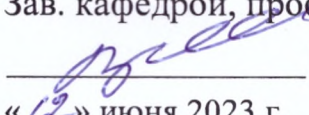


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько

«12» июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ И СТИЛЯ РУКОВОДСТВА
РЕЗИДЕНТАМИ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРКА БНТУ
«ПОЛИТЕХНИК»»**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

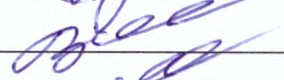
Направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801119



С.Р. Шупило

Руководитель, д.п.н., профессор




В.Ф. Володько

Консультант, профессор



В.Ф. Володько

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
ст. преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 113 страниц;

графическая часть – 12 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 113 стр., 9 рисунков и схем, 22 таблиц,

32 использованных источников

ПЕРСОНАЛ, СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ, МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ, КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Цель дипломной работы – разработать рекомендации, направленные на совершенствование стиля и методов руководства резидентами РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник».

Объект исследования – РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник».

Предмет исследования – методы и стили управления резидентами РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник».

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документации предприятия; метод сравнения.

Задачи дипломного исследования:

- 1) изучить теоретические основы методов и стиля управления;
- 2) провести анализ состояния хозяйственной деятельности «Научно-технологического парка БНТУ «Политехник» и существующей системы управления;
- 3) выявить способы совершенствования методов и стиля руководства и предложить программу по их реализации;
- 4) разработать методику реализации предложенной программы.

Научная новизна состоит в разработке плана по совершенствованию методов и стиля руководства. Проведение данного мероприятия позволит улучшить систему управления резидентами в РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник», и, следовательно улучшить экономические показатели.

Область возможного практического применения результатов – РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник».

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Авдеев, В.В. Управление персоналом. Технология формирования команды: учебное пособие / В.В. Авдеев. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 544 с.
2. Адизес, И. Развитие лидеров: «Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей.» – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 143 с.
3. Азимов, Т.А. Сравнение стилей руководства / Т.А. Азимов, Л.Ю. Безнощук // Молодой ученый. – 2016. – №11. – С. 590-593.
4. Архипова, Н.И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. – М.: Проспект, 2016. – 224 с.
5. Борисенко, А. Система менеджмента может давать сбои / А. Борисенко // Управление персоналом. – 2013. – № 15. – С 123.
6. Бугаков, В.М. Управление персоналом: учебное пособие / В.М. Бугаков, В.П. Бычков, В.Н. Гончаров. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 237 с.
7. Веснин, В.Р. Управление персоналом в схемах: учебное пособие / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2013. – 96 с.
8. Володько, В.Ф. Психология управления: учебно-методическое пособие: для вузов в области экономики и организации производства: в 2 т. / В. Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2012.
9. Дейнека, А.В. Управление персоналом организации: Учебник для бакалавров / А.В. Дейнека. – М.: Дашков и К, 2015. – 288 с.
10. Дементьева, А.Г. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика. Учебник / А.Г. Дементьева, М.И. Соколова. – М., 2015. – 352 с.
11. Десслер, Г. Управление персоналом: пер. с англ. / Г. Десслер. - М.: Бином. – 2007. – 520 с.
12. Джордж, Дж.М. Организационное поведение. Основы управления: учебное пособие для ВУЗов / Дж. М. Джордж, Г.Р. Джоунс. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 463 с.
13. Дорофеев, В.Д. Организационное поведение: учеб. пособие / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Ю.Ю. Частухина. – Пенза: Изд-во ун-та, 2004. – 142 с.
14. Евтихов, О.В. Управление персоналом организации. Учебное пособие / О.В. Евтихов; ИНФРА-М – М., 2016. – 304 с.
15. Егоршин, А.П. Управление персоналом / А.П. Егорова. – 3-е изд. – Н. Новгород: НИМБ, 2003. – 720 с.
16. Зайцева, Т.В. Управление персоналом: учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб. – М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 336 с.

17. Ицхак, Калдерон Адизес Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать и что из этого следует / Ицхак Калдерон Адизес. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 264 с.
18. Исаева, О.М. Управление персоналом: Учебник и практикум для СПО / О.М. Исаева, Е.А. Припорова. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 244 с.
19. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления: Учебник для вузов по специальности «Менеджмент» / В.И. Кнорринг. – М.: Издательство НОРМА, 2001. – 528 с.
20. Коркина, Т. Японская система управления персоналом / Т. Коркина // Управление персоналом. – 2008. – №6. – С. 26-29
21. Макашева, З.М. Основы менеджмента: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015. – 272 с.
22. Мелихов, Ю.Е. Управление персоналом: портфель надежных технологий: Учебно-практическое пособие / Ю.Е. Мелихов, П.А. Малуев. – М.: Дашков и К, 2015. – 344 с.
23. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; Пер. с англ. О.И. Медведь. – М.: Вильямс, 2012. – 672 с.
24. Мочалов, Г.С. Стиль управления как инструмент стратегического планирования в организации // Корпоративная культура. – 2015. – № 8. – С.12-19.
25. Музыченко, В.В. Управление персоналом. Лекции: учеб. для студ. высш. учеб. заведений / В.В. Музыченко. – М.: Издательский центр «Академия», 2016. – 528 с.
26. Одегов, Ю.Г. Управление персоналом: Учебник для бакалавров / Ю.Г. Одегов, Г.Г. Руденко. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 513 с
27. Пугачев, В.П. Руководство персоналом организации: Учебник / В.П. Пугачев. – М.: Аспект Пресс, 2015. – 279 с.
28. Спенсер, Л., Спенсер, С. Компетенции на работе. М.: Гиппо, 2017. 587 с
29. Урбанович, А.А. Психология управления: учеб. пособие / А.А. Урбанович. – Минск: Акад. МВД, 2019. – 311 с.
30. Федосеев, В.Н. Методы управления персоналом [Электронный ресурс] / В.Н. Федосеев, С.Н. Капустин. Режим доступа: https://www.cfin.ru/management/people/hrm_methods.shtml
31. МакГрегор, Дуглас Теория «Х» и «Y» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://hr-academy.ru/hrarticle/teorii-h-i-y-duglasa-makgregora.html>
32. Официальный сайт Научно-технологического парка БНТУ «Политехник» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://park.bntu.by/about-technopark/>