

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор


В.Ф. Володько

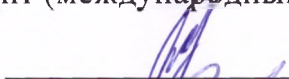
«05» июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ОПЛАТ КАК ФАКТОР
ЭФФЕКТИВНОГО HR-УПРАВЛЕНИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801119


Д. Е. Сидор

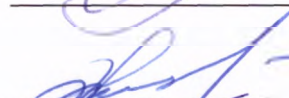
Руководитель, к.и.н., доцент


И.Д. Матяс

Консультант, к.и.н., доцент


И.Д. Матяс

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент.


О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
ст. преподаватель


М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 92 страниц;

графическая часть – 10 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 92 стр., 5 рисунков и схем, 25 таблиц,
41 использованных источников

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, УПРАВЛЕНИЕ, МОТИВАЦИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА

Цель дипломной работы – на основе анализа разработать мероприятия по внедрению инновационных форм оплат труда.

Объект дипломного исследования – ООО «СелтСолюшн»

Предмет исследования – совершенствование инновационных форм оплат труда

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить классические и инновационные системы формы оплаты труда и их значение в практике HR менеджмента.
2. Исследовать особенности организации заработной платы ООО «Селт-Солюшн».
3. Проанализировать эффективность системы оплаты труда.
4. Разработать мероприятия по улучшению организации труда и заработной платы и рассчитать эффективность предложенной программы.
5. Разработать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

При проведении исследования была дана финансовая оценка исследуемого предприятия, разработаны мероприятия по совершенствованию улучшению организации труда и заработной платы.

Научная новизна состоит в определении путей совершенствования управленческой деятельности ООО «СелтСолюшн», что дает экономическое обоснование предложений по совершенствованию управленческой деятельности.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бадамшина, А.П. Положение о премировании / А.П. Бадамшина // Управление персоналом. – 2019. – №2. – С. 40-45.
2. Васильева, Н.А. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии / Н.А. Васильева. – М.: Приор, 2015. – 160 с.
3. Волгин, Н.В. Современные проблемы оплаты труда в экономике / Н.В. Волгин // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2021. – №7. – С. 9-10.
4. Вострикова, Л.А. Анализ эффективности использования средств на заработную плату / Л.А. Вострикова // Справочник экономиста. – 2019. – №7. – С. 86-92.
5. Вострикова, Л.А. Основы и методы факторного анализа вознаграждения персонала / Л.А. Вострикова // Справочник экономиста. – 2009. – №5. – С. 85-91.
6. Горелов, Н.А. Политика доходов и качество жизни населения / Н.А. Горелов. – СПб.: Питер, 2018. – 653 с.
7. Долгилевич, Р.А. Зарплаты и накопления / Р.А. Долгилевич // Управление персоналом. – 2020. – №2. – С. 61-63.
8. Ивлев, А.А. Организация и стимулирование труда / А.А. Ивлев // Человек и Труд. – 2012. – №12. – С. 35-40.
9. Капелюк, З.А. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях торговли и общественного питания: курс лекций / З.А. Капелюк. – М.: Омега-Л, 2009. – 224 с.
10. Климова, Н.В. Анализ эффективности расходов на оплату труда / Н.В. Климова // Экономический анализ: теория и практика. – 2009. – №5. – С. 2-7.
11. Корнеева, И.В. Проблемы мотивации персонала с помощью ключевых показателей эффективности / И.В. Корнеева // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2009. – №11. – С. 29-32.
12. Крылов, Э.И. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов предприятия и расходов на оплату труда / Э.И. Крылов, В.М. Власова, И.В. Журавкова. – М.: Финансы и статистика, 2010 – 272 с.
13. Куликов, В.С. Факторный анализ в аудите эффективности использования средств на вознаграждение персонала / В.С. Куликов // Экономический анализ: теория и практика. – 2009. – №15. – С. 65-72.
14. Куцивол, В.С. Японский опыт управления персоналом / В.С. Куцивол // Управление персоналом. – 2013. – №7. – С. 29-33.

15. Либерман, К.А. Заработная плата как метод мотивации персонала / К.А. Либерман // Российский бухгалтер. – 2013. – №5. – С.17-22.
16. Магура, М.С. Секреты мотивации или мотивация без секретов / М.С. Магура // Управление персоналом. – 2012. – №14. – С. 268-350.
17. Мазманова, Б.Г. Управление оплатой труда / Б.Г. Мазманова. – М.: Финансы и статистика, 2010. – 368 с.
18. Миролубова, А.А. Организация работ по анализу труда и заработной платы на промышленном предприятии с использованием системного подхода / А.А. Миролубова // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – №6. – С. 51-60.
19. Мондрус, О.А. Немотивированный человек – это группа риска / О.А. Мондрус // Управление персоналом. – 2009. – №14. – С.72-75.
20. Нальчик, С.П. Непредвзятое обсуждение актуальнейшей проблемы / С.П. Нальчик // Человек и труд. – 2021. – №7. – С.16-18.
21. Николаев, С.Н. Справочник по оплате труда / С.Н. Николаев. – М.: Профессиональное издательство, 2008. – 512 с.
22. Одегов, Ю.В. Современные модели регулирования заработной платы / Ю.В. Одегов // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2010. – №12. – С. 12-15.
23. Одегов, Ю.В. Современные тенденции мотивирования и стимулирования, или как добиться справедливости / Ю.В. Одегов // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2010. – №1. – С. 23-29.
24. Панфилова Н.Ю. Организация, нормирование и оплата труда: альбом наглядных пособий / Н.Ю. Панфилова, Ю.Н. Медведева, М.В. Марков. – Екатеринбург: ГАММА, 2013. – 77 с.
25. Прошкин Б.Г. Совокупность средств оперативной мотивации персонала / Б.Г. Прошкин // Управление персоналом. – 2021. – №15. – С. 18- 19.
26. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 425 с.
27. Савченко, П.В. Политика доходов и заработной платы: учебник / П.В. Савченко, А.Н. Ананьев. – 2-е изд. – М.: Экономистъ, 2020. – 525 с.
28. Селянина, Е.Н. Анализ фонда оплаты труда при выпуске большого ассортимента продукции / Е.Н. Селянина // Справочник экономиста. – 2009. – №8. – С. 112-114.
29. Сергунькин, Н.Н. Особенности тарифных систем / Н.Н. Сергунькин // Социальная защита. – 2018. – №3. – С. 3-8.
30. Соболевская, А.А. Новые тенденции в оплате труда в США / А.А. Соболевская // Трудовое право. – 2012. – №12. – С. 50-62.

31. Федченко, А.А. Организация оплаты труда и конкурентоспособность компании / А.А. Федченко // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2009. – №7. – С. 11-16.
32. Федченко, А.А. Мотивационный механизм и вознаграждение персонала современной организации / А.А. Федченко // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2010. – №1. – С. 15-22.
33. Федченко, А.А. Современные подходы к выбору систем оплаты труда в организации / А.А. Федченко // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2009. – №10. – С. 12-19.
34. Широкова, Л.Н. Что происходит с минимальным размером оплаты труда / Л.Н. Широкова // Человек и труд. – 2009. – №9. – С. 31-35.
35. Экономика труда / А.И. Рофе [и др.]; под общ. ред А.И. Рофе. – М.: МИК, 2000. – 248 с.
36. Яковлев, Р.А. Как проводить индексацию / Р.А. Яковлев // Трудовые отношения. – 2009. – №1. – С. 3-7.
37. Алимарина, Е.А. Государственное регулирование оплаты труда / Е.А. Алимарина // Государственное управление. Электронный вестник [Электронный ресурс]. – 2015. Режим доступа <http://e-journal.spa.msu.ru/images/File/2013/9/Alimarina.pdf>. – Дата доступа: 27.10.2016.
38. Ефремов А.В. О планировании расходов на оплату труда / А.В. Ефремов // Деловой журнал «Дело-пресс» [Электронный ресурс]. – 2013. – Режим доступа: http://www.delo-press.ru/articles.php?n=8245&spphrase_id=592293. – Дата доступа: 27.10.2016.
39. Сосновыи, А.М. Разработка внутрифирменных систем оплаты труда, мотивации и стимулирования персонала / А.М. Сосновыи // Московский психологический журнал [Электронный ресурс]. – 2015. – Режим доступа: <http://magazine.mospsy.ru/nomer8/s13.shtml>. – Дата доступа: 26.10.2016.
40. Ekelund, Robert B. Economics / R.B. Ekelund. – New York: Economica, 2010. – 532 p.
41. Melnik, L.H. Economika predpriatiia / L.H. Melnik. – New York: Mc Graw – Hill, 2010. – 329 p.