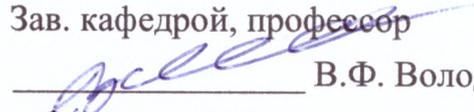


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

  
В.Ф. Володько  
«01» июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
АГЕНТСТВА НЕДВИЖИМОСТИ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

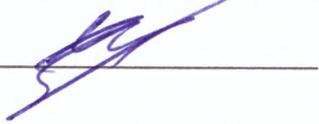
Направление: 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости)

Студент-дипломник, гр. 10801219  Р.С. Орловский

Руководитель, ст. преподаватель  Г.Д. Веренич

Консультант, ст. преподаватель  Г.Д. Веренич

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент  О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
ст. преподаватель  М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 87 страниц;

графическая часть – 10 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 87 стр., 17 рисунков и схем, 19 таблиц,  
34 использованных источников

### НЕДВИЖИМОСТЬ, ОЦЕНКА НЕДВИЖИМОСТИ, РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ, АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ, РИЭЛТОР, АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ

Цель дипломной работы – на основе анализа разработать мероприятия по совершенствованию риэлтерской деятельности агентства недвижимости.

Объект дипломного исследования – риэлтерская деятельность ОДО «Дианэст-Стройинвест».

Предмет исследования – совершенствование риэлтерской деятельности в организации.

Задачи дипломного исследования:

1. Исследовать сущность рынка недвижимости, его особенности, сущность риэлтерской деятельности как услуги.
2. Провести анализ риэлтерской деятельности ОДО «Дианэст-Стройинвест».
3. Разработать мероприятия по совершенствованию риэлтерской деятельности в ОДО «Дианэст-Стройинвест».
4. Разработать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

При проведении исследования была дана финансовая оценка исследуемой организации, разработаны мероприятия по совершенствованию риэлтерской деятельности в исследуемой организации.

Научная новизна состоит в определении путей совершенствования риэлтерской деятельности ОДО по оказанию риэлтерских услуг «Дианэст-Стройинвест».

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников, идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь, 7 дек. 1998 г.; № 218-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 29.12.2006 г. // Консультант плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2008
2. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 14 октября 2022 г. № 23-3 «О лицензировании»;
3. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 4 октября 2016 г. № 183 «О некоторых вопросах внутреннего контроля, осуществляемого организациями, оказывающими риэлторские услуги, организациями и индивидуальными предпринимателями, оказывающими юридические услуги, адвокатами и адвокатскими бюро»;
4. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 26 мая 2008 г. № 29 «О некоторых вопросах заключения договоров на оказание риэлторских услуг»;
5. Постановление Министерства торговли Республики Беларусь, Министерства юстиции Республики Беларусь, Министерства информации Республики Беларусь от 30 марта 2007 г. № 19/25/5 «О размещении (распространении) рекламы риэлторскими организациями»;
6. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь и Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 9 октября 2007 г. № 66/50 «О некоторых вопросах совершенствования сделок с недвижимым имуществом»;
7. Указ Президента РБ № 15 от 09.01.2006 г. «О риэлтерской деятельности в Республике Беларусь»
8. Указ Президента Республики Беларусь от 01 сентября 2010г. № 450 «О лицензировании отдельных видов деятельности»;
9. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 7 марта 2014 г. № 58 «О некоторых вопросах лицензирования деятельности по оказанию юридических услуг»;
10. Постановление Министерства юстиции Республики Беларусь от 1 июня 2009 г. № 42 «О некоторых мерах по совершенствованию риэлторской деятельности в Республике Беларусь»;
11. О поддержке малого и среднего предпринимательства: Закон Республики Беларусь от 1 июля 2010 года №148-3 (в ред. от 12 июля 2013 г.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ЮрСпектр, Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2015.
12. Алешко А.В. Недвижимость Inside. – М.: Омега-Л, 2019. – 224 с.

13. Асаул, А. Н. Экономика недвижимости : учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения / А. Н. Асаул. – Санкт-Петербург: Питер, 2013. – 416 с.
14. Бочаров, А. Н. Откровенно о недвижимости / А. Н. Бочаров, Л. Ю. Рысев, Л. Г. Сандалов. – С-Пб.: Маюстик – Пресс, 2000. – 191 с.
15. Вихлянцев, Р. В. Информационно-справочное пособие для действующего риэлтера / Р. В. Вихлянцев. – М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2003. – 134 с.
16. Горемыкин, В. А. Экономика недвижимости : учебник для академического бакалавриата: 8-ое изд., пер. и доп. [в 2 т.] / В. А. Горемыкин. – М.: Юрайт, 2015.
17. Иванова С. Маркетинговые стратегии агентств недвижимости. – М.: Дело, 2017. – 222 с.
18. Козлов А.Н., Королёв А.В. Управление качеством услуг в агентствах недвижимости. – СПб.: Питер, 2019. – 192 с.
19. Леонов, О. А. Квартирный маклер / О. А. Леонов. – М.: Книжный мир, 2002. – 160 с.
20. Лимонов, Л.Э. Проблемы становления и регулирования рынков городской недвижимости. – М.: Наука, 2018. – 216 с.
21. Лысенко А.В. Оптимизация процессов в агентствах недвижимости. – Минск, 2018. – 24 с.
22. Петрова И. Использование информационных технологий в работе агентств недвижимости. – М.: Книга по Требованию, 2016. – 192 с.
23. Правовое регулирование недвижимости: пособие для студентов дневной и заочной формы обучения по специальности 1-70 02 02 «Экспертиза и управление недвижимостью» / В. А. Шанюкевич, В. А. Бендык, В. М. Завгородний, И. В. Шанюкевич; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Организация строительства и управление недвижимостью». – Минск: БНТУ, 2016. – 148 с.
24. Сорокина, Зубова. Все о приобретении и продаже жилой недвижимости. Советы специалиста. – СПб.: Питер, 2019. – 192 с.
25. Татаров К.Ю.. Особенности бухгалтерского учета в риэлторских организациях. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 320 с.
26. Тютюнникова, И. В. Недвижимость как объект переживания / И. В. Тютюнникова. – С-Пб.: Маюстик-Пресс, 2003. – 192 с.
27. Шабалин В.Г., Хромов А.А. Сделки с недвижимостью. Учебник риэлтера. Часть 1. – М.: Филинь, Омега-Л, 2012. – 720 с.

28. Шабалин В.Г., Манченко К.И. Сделки с недвижимостью. Учебник риэлтора. Часть 2. Основные сделки с недвижимостью. – М.: Омега-Л, Филинь, 2012. – 658 с.
29. Экономика и управление недвижимостью: учебник / под общ. ред. П. Г. Грабового. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2012. – 848 с.
30. Виды организационной структуры предприятия – [Электронный ресурс] – 2022. – Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/vidy-organizatsionnoj-struktury-predpriyatiya/> – Дата доступа: 19.03.2023.
31. Общественное объединение «Белорусская ассоциация «недвижимость» – [Электронный ресурс] – 2022. – Режим доступа: <https://belan-belarus.by> – Дата доступа: 28.03.2023.
32. ОДО «Дианэст-Стройинвест» [Электронный ресурс], – 2022. – Режим доступа: <https://dianest.by/about-us/dianest/strojinvest>, – Дата доступа: 05.04.2023.
33. Охрана труда офисных работников: нормативно-правовое регулирование и требования [Электронный ресурс], – 2022. – Режим доступа: <https://aqm.by/stati/hr/okhrana-truda-ofisnykh-rabotnikov-normativno-pravovoe-regulirovanie-i-trebovaniya/> Дата доступа: 29.03.2022.
34. Стили управления руководителя организацией [Электронный ресурс] – 2022. – Режим доступа: <https://finzz.ru/stili-upravleniya-rukovoditelya-organizaciej.html> – Дата доступа: 29.03.2023.