

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько

«08» июня 2023 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
ПОДБОР И РАССТАНОВКА ПЕРСОНАЛА
ПРЕДПРИЯТИЯ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)


Студент-дипломник, гр. 10801319

Руководитель, к.с.н., доцент

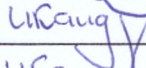
Консультант, к.с.н., доцент

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент

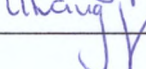
Ответственный за нормоконтроль,
старший преподаватель



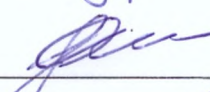
М.В. Мозалевский



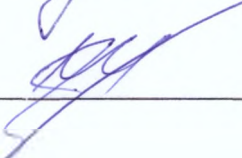
И.Н. Кандричина



И.Н. Кандричина



О.М. Володько



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 99 страниц;

графическая часть – 12 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 99 страниц, 13 рисунков и схем, 18 таблиц,
30 использованных источника

**ПОДБОР И РАССТАНОВКА ПЕРСОНАЛА, ОТБОР ПЕРСОНАЛА,
ДВИЖЕНИЕ КАДРОВ, СИСТЕМА ПОИСКА И ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА,
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОДБОРА И ОТБОРА ПЕРСОНАЛА**

Цель дипломной работы – систематизация теоретических основ и анализ системы расстановки и подбора персонала организации, а также разработка рекомендаций по совершенствованию системы подбора кадров для ОАО «Белгазпромбанк».

Объект дипломного исследования – коммерческая кредитно-финансовая организация ОАО «Белгазпромбанк».

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические аспекты подбора и расстановки персонала предприятия.

2. Проанализировать финансово-хозяйственную деятельность и систему подбора и расстановки персонала в ОАО «Белгазпромбанк».

3. Разработать программу совершенствования системы подбора и расстановки персонала ОАО «Белгазпромбанк» и произвести расчет ее экономической эффективности.

4. Разработать технологию реализации предлагаемой программы.

Методы исследования: анализ научной литературы; обобщение; классификация; изучение документов базового предприятия; статистический анализ; опрос; моделирование; экономико-математические методы.

Содержание дипломной работы: теоретические основы подбора и расстановки персонала; оценка хозяйственной деятельности базового предприятия; пути и программа совершенствования системы подбора и расстановки персонала предприятия; технология реализации предлагаемой программы.

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ОАО «Белгазпромбанк» и другие предприятия банковской отрасли.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акунец, В.П. Управление персоналом / В.П. Акунец, Е.Н. Савкова. – Минск, 2020. – 320 с.
2. Акунец, В.П. Управление персоналом. Практикум / В.П. Акунец, Е.Н. Савкова., Минск, 2020. – 120 с.
3. Беляцкий, Н.П. Менеджмент: деловая карьера. Учеб, пособие / Н.П. Беляцкий. – Минск: Выш. шк., 2021. – 252 с.
4. Беляцкий, Н.П. Менеджмент: Основы лидерства. Учеб, пособие / Н.П. Беляцкий. – Минск: Новое знание, 2019. – 320 с.
5. Бизюкова И.В. Кадры управления: подбор и оценка / И.В. Бизюкова. – М.: Экономика, 2022. – 230 с.
6. Брасс, А.А. Менеджмент: основные понятия, виды, функции. Учеб, пособие / А.А. Брасс. – Минск: ООО «Мисанта», 2020. – 185 с.
7. Веснин, В.Р. Практический менеджмент персонала: пособие по кадровой работе. – М.: Юристъ, 2022. – 362 с.
8. Генкина Б.М. Основы управления персоналом: Учебное пособие для вузов / под ред. Б.М. Генкина. – М.: Высшая школа, 2021. – 259 с.
9. Глушаков, В.Е. Современные технологии менеджмента, маркетинга и психологии / В.Е Глушаков., Т.И Глушакова. – Минск: Технопринт, 2019. – 464 с.
10. Демина, Н. В. Специфика системы отбора персонала в американских компаниях / Н.В. Демина // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 8. – С. 61–65.
11. Дуракова, И.Б. Управление персоналом. Учебник /И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, С.М. Талтынов и др.; ИНФРА – М.; Москва 2016. – 569 с.
12. Дятлов, В.А. Основы кадрового менеджмента / В.А. Дятлов, В.В. Травин. – М.: Дело, 2019. – 340 с.
13. Жулябин, Д.Ю. О критериях отбора персонала / Д.Ю. Жулябин // Вестник Воронежского института высоких технологий. 2017. № 4 (23). С. 120-123.
14. Залилов, И.Р. Анализ способов (процедур) привлечения персонала / И.Р. Залилов // Синергия Наук. 2017. Т. 1. № 18. С. 360-366.
15. Иванова, О.А., Макушкин, С.А. Ошибки в отборе персонала / О.А. Иванова, С.А. Макушкин // Материалы Ивановских чтений. 2017. № 3 (14). С. 65-71.

16. Казакова, А.П. Особенности найма персонала в России и за рубежом / А.П. Казакова // Молодежь и наука. 2017. № 4.1. С. 72.
17. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: учебное пособие / А.Я. Кибанов. – 6-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2016. – 202 с.
18. Кириллов, А.В. Определение потребности, планирование привлечения, адаптации персонала и расходов на него / А.В. Кириллов // Материалы Афанасьевских чтений. 2016. № 1 (14). С. 119-127.
19. Клеткина, Н.В. Актуальность и методы отбора персонала. Проблемы и пути их решения / Н.В. Клеткина // Научный журнал. 2017. № 1 (14). С. 46-50.
20. Кондратенко, А.А. Интервью как инструмент отбора персонала / А.А. Кондратенко // Подольский научный вестник. 2017. № 2. С. 70-72.
21. Конова, И.В., Шадская, И.Г. Совершенствование технологий отбора и оценки персонала в современных организациях / И.В. Конова, И.Г. Шадская // Новое поколение. 2017. № 14-2 (4). С. 249-254.
22. Куанышпаева, А.К. Совершенствование методов отбора персонала в организации / А.К. Куанышпаева // Молодежь и наука. 2017. № 4.1. С. 75.
23. Купер, Д. Отбор и найм персонала: технология тестирования и оценки / Д. Купер, И.Т. Робертсон, Г. Тинлайн. – М.: Вершина, 2021. – 332 с.
24. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия. Учеб, пособие / Е.В. Маслов. – Минск: ИНФРА-М, 2022. – 312 с.
25. Островский, С.Е. Психология управления: учебно-методическое пособие для студентов технических вузов / С.Е. Островский. – Минск: БНТУ, 2019. – 139 с.
26. Травин, В.В. Менеджмент персонала предприятия. Учеб, пособие / В.В. Травин. – Минск: Дело, 2020. – 272 с.
27. Урбанович, А.А. Психология управления: учебное пособие / А.А. Урбанович. – Минск: Харвест, 2021. – 640 с.
28. Чернышев, В.Н. Человек и персонал в управлении / В.Н. Чернышев, А.П. Двинин. – СПб.: Энергоатомиздат, 2022. – 568 с.
29. Бухгалтерские балансы ОАО «Белгазпромбанк» 2020-2022 годы.
30. Отчет о прибылях и убытках ОАО «Белгазпромбанк» за 2020-2022 годы.