

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«14» 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

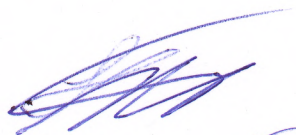
«Совершенствование системы управления проектами

ООО «Полимастер»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»


Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства  
(приборостроение)»

Обучающийся  
группы 10302218



В.Р. Юрченко

Руководитель




Е.С. Третьякова  
ст. преподаватель

Консультант



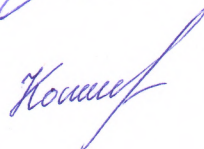
Е.С. Третьякова  
ст. преподаватель

Консультант по инженерно-  
технологическому разделу



Д.В. Балохонов  
к.т.н., доцент

Консультант  
по охране труда



Т.П. Кот  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль



О.А. Лавренова  
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

100

страниц

Графическая часть

8

листов

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект содержит 100 с., 39 рис., 38 табл., 38 источников.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ, РЫНКИ СБЫТА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА, ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН, SCRUM, AGILE, LEAN, KANBAN, SIX SIGMA, PRINCE2, ALTIUM DESIGNER, СИСТЕМА ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА, CRM-СИСТЕМА.

Актуальность темы дипломного проекта обусловлена значимостью проектной деятельности на предприятии, которая реализуется, наравне с процессной деятельностью, с использованием общей ресурсной базы и напрямую влияет на повышение уровня эффективности производственно-хозяйственной деятельности. В этой связи особого внимания заслуживает совершенствование системы управления проектами, то есть – формирования и использования, такой системы управления проектами, обеспечивающей наиболее эффективное взаимодействие в достижении цели проекта.

Исходя из вышеизложенного, определены объект, предмет, цель и основные задачи дипломного проекта.

*Объектом* дипломного проектирования является предприятие ООО «Полимастер».

*Предмет* дипломного проектирования – разработка и обоснование основных направлений совершенствования системы управления проектами на предприятии.

*Целью* дипломного проекта является на основе исследования экономической сущности системы управления проектами на предприятии ООО «Полимастер», обосновать основные направления и разработать механизм совершенствования системы управления проектами.

*Основные задачи реализации цели дипломного проектирования:*

- исследовать экономическую сущность проектного управления и систем управления проектами как фактора модернизации предприятия;
- обобщить основные направления управления проектами предприятий и выявить целевые установки предприятия при выборе системы управления;
- проанализировать динамику основных показателей производственно-хозяйственной деятельности ООО «Полимастер»;
- исследовать состояние основных средств на ООО «Полимастер»;
- на примере предприятия ООО «Полимастер», разработать инвестиционные проекты по совершенствованию системы управления проектами;
- обосновать эффективность основных экономических показателей инвестиционных проектов по совершенствованию системы управления проектами ООО «Полимастер».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Тарарышкина Л. И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / Производственно-практическое издание. – Минск: Регистр, 2018.
3. Адаменкова С. И., Комина Н. В., Плясунков А. В. Бизнес-планирование и менеджмент наукоемких производств (для студ. спец. 1-55 01 01, 1-55 01 02). – Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
4. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
5. Богданов, В.И. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом / В. Богданов. – М: Манн, Иванов и Фербер, 2012. – 248 с.
6. Бронникова, Т.С. Экономика и управление инновационным развитием предприятия / Т.С. Бронникова. – М.: Русайнс, 2015. – 320 с.
7. Быковский, В.В. Управление инновационными проектами и программами : учебное пособие / В.В. Быковский, Е.С. Мищенко, Е.В. Быковская и др. – Тамбов : Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, 2011. – 104 с.
8. Глубокий С. В. Организация и нормирование труда. Методические указания по курсовому проектированию. – Минск: БНТУ, 2020. – 68 с.
9. ГН ЕСКД. Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах.
10. ГОСТ 12.1.030-81 ЕСКД. Система стандартов безопасности труда. Электробезопасность. Защитное заземление, зануление.
11. ГОСТ 12.2.032-78 ЕСКД. Рабочее место при выполнении работ сидя. Общие эргономические требования.
12. ГОСТ 12.3.002-75 ЕСКД. Процессы производственные. Общие требования безопасности.
13. ГОСТ 12.4.021-75 ЕСКД. Система стандартов безопасности труда. Системы вентиляционные. Общие требования.
14. Грибов, В.Д. Экономика предприятия: Учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – М.: Инфра – М, 2018. – 512 с.
15. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л.Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А.Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.
16. Комина Н. В. Основы теории бухгалтерского учета. – Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Ч.1. – Минск: БНТУ, 2018.
17. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.
18. Костюкевич Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021
19. Куневич О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. – Минск: БНТУ, 2021.
20. Михадюк, М. В. Современные технологии и инновации в туризме и экскурсионной деятельности / М. В. Михадюк, А. И. Антоненков // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы XIV Междунар. науч.-пакт. конф., Минск, 20 мая 2021 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Ю. Шутилин (отв. ред.) [и др.]. – Минск, 2021. – С. 217-219.

21. Постановление Министерства труда и социальной защиты РБ от 30.12.2008г №209 «Об утверждении Инструкции о порядке обеспечения работников средствами индивидуальной защиты».
22. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б. А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. – Минск: Бестпринт, 2021. – 254 с.
23. Репин, В. В. Бизнес-процессы. Моделирование, внедрение, управление / В. Репин. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 385 с.
24. Романенко, В. И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности 1 -36 01 01 «Технология машиностроения» / В. И. Романенко, Н. В. Шкинъ. – Минск: БНТУ, 2019. – 87 с.
25. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с.
26. СН 2.02.05-2020 ЕСКД. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования.
27. СН 2.04.03-2020 ЕСКД. Естественное и искусственное освещение».
28. СН 4.02.03-2019 ЕСКД. Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха.
29. СП № 69/76/52 от 27.04.2007 «О внесении изменений и дополнений в Инструкцию по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности».
30. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 311 с.
31. ТКП 474-2013 ЕСКД. Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности.
32. Управление проектами и программами. Конспект лекций / С.В. Ершов – Архангельск: САФУ. 2015 – 226 с.
33. Шкинъ, Н. В. Проектирование и производство заготовки: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-36 01 01 «Технология машиностроения» / Н. В. Шкинъ, В. И. Романенко. – Минск: БНТУ, 2021. – 88 с.
34. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И.М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан.- Минск : БНТУ, 2013.
35. Лавренова, О.А. Информационные технологии в экономике: пособие для обучающихся по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»: в 2 ч. / О.А. Лавренова, Б.А. Железко. – Минск: БНТУ, 2021, Ч.1 – 129 с.
36. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.
37. Железко, Б.А. Инжиниринг бизнес-процессов: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» / Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2021. – 102 с.
38. Цифровой маркетинг: пособие для обучающихся по специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес (по направлениям)» профилизация «Экономика и организация производства (машиностроение)» / сост.: Б.А. Железко, О.А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2022. – 46 с.