

Министерство образования Республики Беларусь
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович
« 22 » / 06 2022 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

«Повышение конкурентоспособности

ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова – УКХ «БелОМО»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 30302216



И.А. Рабцевич

Руководитель



А.В. Плясунков
к.э.н., доцент

Консультант



А.В. Плясунков
к.э.н., доцент

Консультант по инженерно-
технологическому разделу



Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть

120 страниц
7 листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 120 с., 15 рис., 43 табл., 54 источника, 2 прил.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРИБЫЛЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ

Объектом исследования является ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО».

Цель проекта: разработать предложения по повышению конкурентоспособности ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО» на основании анализа его производственно-хозяйственной деятельности.

Экономическая значимость внедрения предложенных мероприятий позволит ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО» повысить конкурентоспособность продукции предприятия на внутреннем и внешнем рынке.

В процессе работы выполнены следующие исследования: изучены принципы и этапы повышения конкурентоспособности предприятия, проведен анализ основных финансово-экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия, произведены мероприятия по повышению конкурентоспособности предприятия.

Элементом новизны полученных результатов является переориентация персонала предприятия на конкурентно-маркетинговый образ мышления, который активно влияет на повышение конкурентоспособности продукции и предприятия в целом.

Областью возможного практического применения является ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО» и другие приборостроительные отрасли.

Разработаны предложения по повышению конкурентоспособности ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО», основанные на маркетинговых мероприятиях, повышении качества продукции, снижения себестоимости и стимулирования работников.

Результатами внедрения явились повышение конкурентоспособности и прибыли в ОАО «ММЗ имени С.И. Вавилова - управляющая компания холдинга «БелОМО».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние разрабатываемого проекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Тарарышкина Л. И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / Производственно-практическое издание. – Минск: Регистр, 2018.
3. Адаменкова С. И., Комина Н. В., Плясунков А. В. Бизнес-планирование и менеджмент наукоемких производств (для студ. спец. 1-55 01 01, 1-55 01 02). – Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
4. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
5. Глубокий С. В. Организация и нормирование труда. Методические указания по курсовому проектированию. – Минск: БНТУ, 2020. – 68 с.
6. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.
7. Комина Н. В. Основы теории бухгалтерского учета. – Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Ч.1. – Минск: БНТУ, 2018.
8. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.
9. Костюкевич Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021
10. Куневич О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. – Минск: БНТУ, 2021.
11. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б. А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. – Минск: Бестпринт, 2021. – 254 с.
12. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с.
13. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. - Минск : БНТУ, 2013.
14. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.

15. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
16. Гурко А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.1. – Минск: Колорград, 2020. – 477 с.
17. Гурко А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.2. – Минск: Колорград, 2020. – 487 с.
18. Гурко А. И. Экономико-математические методы и модели. Пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по спец. направления образования «Экономика и организация производства». – Минск: БНТУ, 2020.
19. Железко Б. А. Учебное пособие с грифом УМО по экономическому образованию Республики Беларусь «Management Information Systems» на английском языке. Выходные данные: В. Zhalezka, O. Gulina, V. Siniauskaia Management Information Systems. – Minsk: Kovcheg, 2019.
20. 20. Б.М. Хрусталева, Ф.А. Романюк, А.С. Калиниченко, НАУКА-образованию, производству, экономике. Метод Плясункова А.В. – Минск: БНТУ, – 2012, – 474 с.
21. Железко Б. А. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Количественные методы анализа в бизнесе» для II ступени получения образования специальностей 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / сост.: Б. А. Железко, О. В. Яцко. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/97755>. – Дата доступа: 27.11.2021.
22. Железко Б. А., Лавренова О. А. Инжиниринг бизнес-процессов. Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
23. Железко Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. – В 2-х Частях. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2021.
24. Железко, Б. А. Технологии интеллектуального анализа данных: пособие для обучающихся по специальности 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» / Б. А. Железко. – Минск: Бестпринт, 2021. – 85 с.
25. Ивашутин А. Л., Короткевич Л. М., Коган А. А. Микроэкономика и макроэкономика. Учебно-методич. пособие для студ. спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». – Минск: БНТУ, 2020.
26. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Макроэкономический анализ и политика» для специальностей 2 ступени высшего образования 1-25 80 01 «Экономика» (профилизация «Инновационное развитие и бизнес-аналитика») и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062021429 от 28.01.2020г.)
27. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по

учебной дисциплине «Микроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Маркетинг». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022875 от 25.06.2020 г.)

28. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Макроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Маркетинг». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022868 от 25.06.2020 г.)

29. Лавренова О. А. «Сетевые технологии и базы данных» ЭУМК. Рег. № 1202023069 от 09.07.2020

30. Летенко, В. А. Организация машиностроительного производства : теория и практика / Летенко В. А., Туровец О. Г. – М.: Машиностроение, 1982. – 208 с.

31. Организация производства [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Сачко Н. С., Бабук И. М., Королько А. А., Василевич В. И., Костюкевич Е. Н., Торская И. В., Шарко В. М., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск: БНТУ, 2014.

32. Организация производства и управление предприятием: учебник [для вузов по техническим специальностям] / Туровец О. Г., Попов В. Н., Родинов В. Б., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Бухалков М. И., Васильев В. А., Наймарк Ю. Ю., Родионова В. Н., Воронин С. И., под ред. Туровец О. Г. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 527 с.

33. Организация производства на предприятии: учебник для технических и экономических специальностей вузов / Туровец О. Г., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Васильев В. А., Воронин С. И., Наймарк Ю. Ю., Попов В. Н., Родинов В. Б., Родионова В. Н., Сербиновский Б. Ю., под ред. Туровец О. Г., под ред. Сербиновский Б. Ю. – Ростов-на-Дону: МарТ, 2002. – 462 с.

34. Сачко, Н. С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: [учебник для вузов по специальности «Экономика и управление на предприятии»] / Сачко Н.С. – 3-е изд., испр. – Минск: Новое знание, 2008. – 635 с.

35. Сачко, Н. С. Планирование и организация машиностроительного производства: курсовое проектирование: учебное пособие [для вузов по техническим специальностям] / Сачко Н. С., Бабук И. М. – [4-е изд., перераб. и доп.]. – Минск: Новое знание, 2009. – 240 с.

36. Синица Л. М. Организация производства: Учеб. пособие. – Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2003. – 512 с.

37. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 311 с.

38. Романенко, В. И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности 1 -36 01 01 «Технология машиностроения» / В. И. Романенко, Н. В. Шкинъ. – Минск: БНТУ, 2019. – 87с.
39. Шкинъ, Н. В. Проектирование и производство заготовки: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-36 01 01 «Технология машиностроения» / Н. В. Шкинъ, В. И. Романенко. – Минск: БНТУ, 2021. – 88с.
40. Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент / А.А. Томпсон – М.: «Юнити», 2016. – 671 с.
41. Уровни конкуренции. Конкурентоспособность предприятия [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа <http://www.znaytovar.ru/s/konkurentosposobnost-produkci.html>. – Дата доступа: 25.08.2020.
42. Фатхутдинов, Р.А. Управление конкурентоспособностью организации: учебное пособие / Р.А. Фатхудинов. – М.: Эксмо, 2014. – 544 с.
43. Фасхиев, Х.А. Анализ методов оценки качества конкурентоспособности / Х.А. Фасхиев. – М.: Инфа, 2014. – 123 с.
44. ЭУМК по учебной дисциплине «Охрана труда» для специальностей 1-36 01 01, 1-36 01 02, 1-36 01 03, 1-36 01 05, 1-36 01 06, 1-36 02 01, 1-42 01 01, 1-53 01 01./ А.М. Лазаренков, Т.П. Кот, Е.Ф. Пантелеенко, Ю.Н. Фасевич. – Минск. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://rep.bntu.by/handle/data/75749>.
45. СН 2.04.03-2020 Естественное и искусственное освещение.
46. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
47. Санитарные нормы и правила «Требования к контролю воздуха рабочей зоны», гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны, утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11 октября 2017 г. № 92.
48. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
49. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
50. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.
51. ГОСТ 12.1.030-81 Электробезопасность. Защитное заземление, зануление.

52. Постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 18 мая 2018 г. № 35 «Об установлении норм оснащения объектов первичными средствами пожаротушения».

53. СН 2.02.05-2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений.

54. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.