



БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А.Сахнович
«21»  2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование системы управления персоналом
ОАО «УКХ «Минский моторный завод»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производств
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 30302216
Руководитель



У.Г. Морозова

Консультант



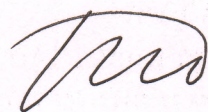
О.В. Козленкова
ст. преподаватель

Консультант по инженерно-
технологическому разделу




О.В. Козленкова
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда



Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть

97
8

страниц
листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 97 с., 16 рис., 30 табл., 57 источников.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДА, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, СТИМУЛИРОВАНИЕ И МОТИВАЦИЯ ТРУДА

Объектом исследования является ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод».

Предмет исследования – система управления персоналом ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод».

Цель дипломного проекта – разработка мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод».

В процессе исследования изучены теоретические основы построения формирования системы управления персоналом на предприятии и пути её совершенствования; выполнен сбор и систематизация данных, характеризующих предприятие; проведен анализ основных показателей работы предприятия, характеристик основных видов продукции предприятия; проведена оценка эффективности системы управления персоналом ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод»; разработаны мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом» и разработан механизм их практической реализации.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности внедрения разработанных мероприятий на ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверин, А.Н. Управление персоналом, кадровая и социальная политика в организации: Учебное пособие. – М.: Изд-во РАГС, 2005. – 224 с.
2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
3. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Тарарышкина Л. И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / Производственно-практическое издание. – Минск: Регистр, 2018.
4. Адаменкова С. И., Комина Н. В., Плясунков А. В. Бизнес-планирование и менеджмент наукоемких производств (для студ. спец. 1-55 01 01, 1-55 01 02). – Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
5. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учеб. пособие / под общ. ред. В.И. Стражева. – Минск: БГУ, 2015. – 512 с.
6. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И.М., Сахнович Т.А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
7. Глубокий С. В. Организация и нормирование труда. Методические указания по курсовому проектированию. – Минск: БНТУ, 2020. – 68 с.
8. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
9. Гурко А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.1. – Минск: Колорград, 2020. – 477 с.
10. Гурко А. И. Экономико-математические методы и модели. Пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по спец. направления образования «Экономика и организация производства». – Минск: БНТУ, 2020.
11. Гурко, А. И. Диагностика инновационной активности экономических объектов / А. И. Гурко // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 13-й Международной научно-технической конференции. – Минск: БНТУ, 2015. – Т. 4. – С. 79-80.
12. Железко Б. А. Учебное пособие с грифом УМО по экономическому образованию Республики Беларусь «Management Information Systems» на английском языке. Выходные данные: В. Zhalezka, O. Gulina, V. Siniauskaya Management Information Systems. – Minsk: Kovcheg, 2019.
13. Железко Б. А. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Количественные методы анализа в бизнесе» для II ступени получения образования специальностей 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / сост.: Б. А. Железко, О. В. Яцко. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/97755>. – Дата доступа: 27.11.2021.
14. Железко Б. А., Лавренова О. А. Инжиниринг бизнес-процессов. Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.

15. Железко Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. – В 2-х Частях. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2021.

16. Железко, Б. А. Технологии интеллектуального анализа данных: пособие для обучающихся по специальности 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» / Б. А. Железко. – Минск: Бестпринт, 2021. – 85 с.

17. Ивашутин А. Л., Короткевич Л. М., Коган А. А. Микроэкономика и макроэкономика. Учебно-методич. пособие для студ. спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». – Минск: БНТУ, 2020.

18. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л.Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А.Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.

19. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Макроэкономический анализ и политика» для специальностей 2 ступени высшего образования 1-25 80 01 «Экономика» (профилизация «Инновационное развитие и бизнес-аналитика») и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062021429 от 28.01.2020 г.)

20. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Микроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Маркетинг». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022875 от 25.06.2020 г.)

21. Ивашутин, А. Л. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Макроэкономика» для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] / А. Л. Ивашутин, Т. А. Проц, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Маркетинг». – Минск : БНТУ, 2020. (регистрационное свидетельство НИРУП «ИППС» № 1062022868 от 25.06.2020 г.)

22. Ковалев В.В. Анализ финансового состояния и прогнозирование банкротства. / В.В.Ковалев – С.Петербург, 2019 – 250с.

23. Комина Н. В. Основы теории бухгалтерского учета. – Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Ч.1. – Минск: БНТУ, 2018.

24. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.

25. Костюкевич Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021

26. Куневич О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. – Минск: БНТУ, 2021.

27. Лавренова, О. А. Сетевые технологии и базы данных. В 2 ч. Ч. 1. Основы работы с реляционными базами данных и СУБД : курс лекций для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / О. А. Лавренова. – Минск: БНТУ, 2009. – 108 с.

28. Лазаренков А.М., Фасевич Ю.Н. / Электронное издание: пожарная безопасность. Учебное пособие по дисциплине «Охрана труда». – Минск: Регистрационный номер БНТУ/МТФ 35-16.2019. Зарегистрировано 06.03.2019. – 14,5 усл.эл.л. Режим доступа <http://rep.bntu.by/handle/data/50880>.

29. Лазаренков, А. М. Охрана труда в машиностроении: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по группе специальностей «Машиностроительное оборудование и технологии» и по специальностям «Машины и технология литейного производства», «Экономика и организация производства (машиностроение)», «Автоматизация технологических процессов и производств (машиностроение)» / А. М. Лазаренков. - Минск: ИВЦ Минфина, 2017. - 444, [1] с. : ил., табл.

30. Летенко, В. А. Организация машиностроительного производства: теория и практика / Летенко В. А., Туровец О. Г. – М.: Машиностроение, 1982. – 208 с.

31. Мелюшин П.В., Гурина Е.В., Организация подготовки производства: Учеб.-метод. комплекс для студ. экон. спец.– Минск: БНТУ, 2018.–49 с.

32. О.С. Комаров, В.Н. Ковалевский, А.С. Чаус Технология конструкционных материалов: учебник/ под общ. ред. О.С. Комарова – Минск: Новое знание, 2005.

33. Организация производства [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Сачко Н. С., Бабук И. М., Королько А. А., Василевич В. И., Костюкевич Е. Н., Торская И. В., Шарко В. М., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск: БНТУ, 2014.

34. Организация производства и управление предприятием: учебник [для вузов по техническим специальностям] / Туровец О. Г., Попов В. Н., Родинов В. Б., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Бухалков М. И., Васильев В.А., Наймарк Ю. Ю., Родионова В.Н., Воронин С. И., под ред. Туровец О. Г. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 527 с.

35. Организация производства на предприятии: учебник для технических и экономических специальностей вузов / Туровец О. Г., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Васильев В. А., Воронин С. И., Наймарк Ю. Ю., Попов В. Н., Родинов В. Б., Родионова В. Н., Сербиновский Б. Ю., под ред. Туровец О. Г., под ред. Сербиновский Б. Ю. – Ростов-на-Дону: МарТ, 2002. – 462 с.

36. Правила по охране труда, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 01 июля 2021 № 53.

37. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б.А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. – Минск: Бестпринт, 2021. – 254 с.

38. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: Учебник для вузов. – 2-е изд., перераб. и доп. / Л.В.Прыкина – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015 – 407с.

39. Раицкий, К.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2009 – 696 с.

40. Романенко, В. И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности 1 -36 01 01 «Технология машиностроения» / В. И. Романенко, Н. В. Шкинъ. – Минск: БНТУ, 2019. – 87с.

41. Сачко, Н. С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: [учебник для вузов по специальности «Экономика и управление на предприятии»] / Сачко Н.С. – 3-е изд., испр. – Минск: Новое знание, 2008. – 635 с.

42. Сачко, Н. С. Планирование и организация машиностроительного производства: курсовое проектирование: учебное пособие [для вузов по техническим специальностям] / Сачко Н. С., Бабук И. М. – [4-е изд., перераб. и доп.]. – Минск: Новое знание, 2009. – 240 с.

43. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с.

44. Сеница Л. М. Организация производства: Учеб.пособие. – Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2003. – 512 с.

45. СН 2.02.05–2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений.

46. СН 2.04.03–2020 Естественное и искусственное освещение.

47. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 311 с.

48. Шкинъ, Н. В. Проектирование и производство заготовки: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-36 01 01 «Технология машиностроения» / Н. В. Шкинъ, В. И. Романенко. – Минск: БНТУ, 2021. – 88с.

49. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И.М., Демидов В.И., Сахнович Т.А., Гринцевич Л.В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н.В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. - Минск : БНТУ, 2013.

50. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. - Минск : БНТУ, 2013.

51. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.

52. Электронный учебно–методический комплекс по учебной дисциплине «Сетевые технологии и базы данных» для студентов специальности 1–27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика» ; сост. О. А. Лавренова. – Минск : БНТУ, 2020.

53. ЭУМК по учебной дисциплине «Охрана труда» для специальностей 1–36 01 01, 1–36 01 02, 1–36 01 03, 1–36 01 05, 1–36 01 06, 1–36 02 01, 1–42 01 01, 1–53 01 01./ А.М. Лазаренков, Т.П. Кот, Е.Ф. Пантелеенко , Ю.Н. Фасевич. – Минск : БНТУ, 2020. Электронный ресурс. Режим доступа <http://rep.bntu.by/handle/data/75749>.

54. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

55. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

56. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.

57. Балохонов, Д. В. Технологические среды : пособие для студентов специальности 1–41 01 01 «Технология материалов и компонентов электронной техники» / Д. В. Балохонов. – Минск : БНТУ, 2018. – 72 с.