

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«13» 06 2022 г.

## РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование закупочной деятельности  
ОАО «МЭТЗ им. В.И. Козлова»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»

Обучающийся  
группы 10302118



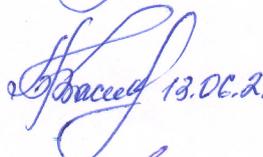
К.А. Сташёнок

Руководитель

  
13.06.22

Л.В. Бугор  
ст. преподаватель

Консультант

  
13.06.22

Л.В. Бугор  
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу

  
04.06

А.О. Грищенко  
ассистент

Консультант  
по охране труда



Т.П. Кот  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль

  
13.06.2022

Е.А. Хвитько  
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка 152 страниц

Графическая часть 11 листов

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 152 с., 33 рис., 72 табл., 28 источников, 2 прил.

### ЗАКУПКИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЛОГИСТИКА, ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ, ВНЕДРЕНИЕ SRM-СИСТЕМЫ

Объектом исследования является ОАО «Минский электротехнический завод им. В.И. Козлова»

Цель проекта – разработка мероприятий по совершенствованию закупочной деятельности ОАО «Минский электротехнический завод им. В.И. Козлова»

В процессе работы проведены исследования, направленные на изучение работы предприятия, а именно: анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия по основным технико-экономическим показателям, анализ закупочной деятельности, оценка степени использования логистики и информационного обеспечения в управлении материальными потоками, анализ показателей закупочной деятельности предприятия.

Областью возможного практического применения является закупочная деятельность промышленных предприятий.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как производство менее материалоемкой продукции с целью сокращения длительности оборота материальных ресурсов на предприятии, использование принципов логистики с целью совершенствования закупочной деятельности предприятия, интегральная оценка поставщиков материальных ресурсов, использование информационных технологий управления закупками

Результатами внедрения мероприятий явились, как повышение эффективности работы закупочной системы и возможное получение дополнительной годовой чистой прибыли в размере 4323,56 тыс. руб.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Тарарышкина Л. И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно / Производственно-практическое издание. – Минск: Регистр, 2018.
3. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
4. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.
5. Костюкевич Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021
6. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б. А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. – Минск: Бестпринт, 2021. – 254 с.
7. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с.
8. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. - Минск : БНТУ, 2013.
9. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.
10. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
11. Железко Б. А. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Количественные методы анализа в бизнесе» для II ступени получения образования специальностей 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / сост.: Б. А. Железко, О. В. Яцко. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/97755>. – Дата доступа: 27.11.2021.
12. Железко Б. А., Лавренова О. А. Инжиниринг бизнес-процессов. Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
13. Железко Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. – В 2-х Частях. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2021.
14. Лавренова О. А. «Сетевые технологии и базы данных» ЭУМК. Рег. № 1202023069 от 09.07.2020
15. Летенко, В. А. Организация машиностроительного производства: теория и практика / Летенко В. А., Туровец О. Г. – М.: Машиностроение, 1982. – 208 с.
16. Организация производства [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Сачко Н. С., Бабук И. М., Королько А. А., Василевич В. И., Костюкевич Е. Н., Торская И. В., Шарко В. М., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск: БНТУ, 2014.

17. Организация производства на предприятии: учебник для технических и экономических специальностей вузов / Туровец О. Г., Анисимов Ю. П., Борисенко И. Л., Васильев В. А., Воронин С. И., Наймарк Ю. Ю., Попов В. Н., Родинов В. Б., Родионова В. Н., Сербиновский Б. Ю., под ред. Туровец О. Г., под ред. Сербиновский Б. Ю. – Ростов-на-Дону: МарТ, 2002. – 462 с.

18. Сачко, Н. С. Планирование и организация машиностроительного производства: курсовое проектирование: учебное пособие [для вузов по техническим специальностям] / Сачко Н. С., Бабук И. М. – [4-е изд., перераб. и доп.]. – Минск: Новое знание, 2009. – 240 с.

19. IBA Group получила аттестат EDI-провайдера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://itkvariat.by/news/265-iba-group-poluchila-attestat-edi-provaydera.html>, свободный.

20. SRM-система [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://wezom.com.ua/blog/srm-system>, свободный.

21. Гуськова С.В. Запас, управляемый поставщиком: Преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zapas-upravlyaemyu-postavschikom-preimuschestva-i-nedostatki>, свободный

22. Игнатова Г.В., Иноземцева В.В. Информационное обеспечение закупочной деятельности в цифровой экономике [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obespechenie-zakupchnoy-deyatelnosti-v-tsifrovoy-ekonomike>, свободный.

23. Изучение организации процессов снабжения предприятия. Организация и планирование процесса снабжения [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://logiosto.ru/after-installation/izuchenie-organizacii-processov-snabzheniya-predpriyatiya/>, свободный.

24. Лебедев А.Н., Тынченко В.С. О применении искусственных нейронных сетей к прогнозированию закупок на торговом предприятии провайдера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-primeneni-i-iskusstvennyh-neyronnyh-setey-k-prognozirovaniyu-zakupok-na-torgovom-predpriyati>, свободный.

25. Плещенко В.И. Управление закупками / как фактор повышения конкурентоспособности производственного предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zakupkami-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-proizvodstvennogo-predpriyatiya>, свободный.

26. Рагимов Ф.И. Факторы повышения конкурентоспособности промышленного предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-povysheniya-konkurentosposobnosti-promyshlennogo-predpriyatiya>, свободный.

27. Текучева С.Н., Бирюков М.И. Методы и формы снабжения промышленных предприятий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-formy-snabzheniya-promyshlennyh-predpriyatiy>, свободный.

28. Уваров С.А. Логистика снабжения в системе управления цепями поставок [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://lscm.ru/index.php/ru/publicly/item/804-логистика-снабжения-в-системе-управления-цепями-поставок>, свободный.