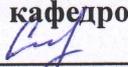


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«17» 06 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование сбытовой деятельности ОАО «Борисовский завод агрегатов»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся
группы 10302118

 17.06.22 Н.М. Сучков

Руководитель

 17.06.22 Л.В. Бутор
ст. преподаватель

Консультант

 17.06.22 Л.В. Бутор
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу

 А.О. Грищенко
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда

 Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль

 Е.А. Хвитько
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка 142 страниц

Графическая часть 11 листов

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 152 с, 33 рис., 72 табл., 43 источника, 1 прил.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «БОРИСОВСКИЙ ЗАВОД АГРЕГАТОВ».

Объектом анализа является ОАО «Борисовский завод агрегатов».

Целью дипломного проекта является совершенствование сбытовой деятельности ОАО «Борисовский завод агрегатов».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; характеристика показателей отдела продаж и маркетинга, анализ информационной системы предприятия, анализ продукции и рынка сбыта.

В ходе выполнения дипломного проекта были предложены мероприятия по реинжиниринг логистических процессов на предприятии, совершенствование сбытовой деятельности ОАО «Борисовский завод агрегатов» на принципах логистики, разработка системы сбалансированных показателей для совершенствования процессов сбыта продукции, использование информационных технологий при управлении сбытом. Элементом практической значимости является возможность получения дополнительной прибыли в результате улучшения работы сбытовой деятельности предприятия.

Областью возможного практического применения являются предприятия различных отраслей.

Результатом проекта является разработанные мероприятия по совершенствованию работы предприятия в области продаж.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Учебно-методическое пособие / С.И. Адаменкова, Евменчик О.С. – М.: Элайда, 2017. – 352 с.
2. Адаменкова С. И., Евменчик О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
3. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия. Учебное пособие / И.М.Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
4. Бутор Л.В. Перспективы развития цифровой логистики. /Л. В. Бутор // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 19-й Международной научно-технической конференции. - Минск : БНТУ, 2021.
5. Бутор Л.В. Технология прогнозирования развития производства с использованием искусственных нейронных сетей. /Л. В. Бутор // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 17-й Международной научно-технической конференции. - Минск : БНТУ, 2019.
6. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
7. Гуськова С.В. Запас, управляемый поставщиком: Преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zapas-upravlyaemyu-postavschikom-preimuschestva-i-nedostatki>, свободный
8. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
9. Железко Б. А. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Количественные методы анализа в бизнесе» для II ступени получения образования специальностей 1-25 80 01 «Экономика» и 1-25 80 02 «Мировая экономика» [Электронный ресурс] / сост.: Б. А. Железко, О. В. Яцко. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/97755>. – Дата доступа: 27.11.2021.
10. Железко Б. А., Лавренова О. А. Инжиниринг бизнес-процессов. Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
11. Железко Б. А., Лавренова О. А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01. – В 2-х Частях. – Ч.1. – Минск: БНТУ, 2021.
12. Игнатова Г.В., Иноземцева В.В. Информационное обеспечение закупочной деятельности в цифровой экономике [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obespechenie-zakupochnoy-deyatelnosti-v-tsifrovoy-ekonomike>, свободный.
13. Изучение организации процессов снабжения предприятия. Организация и планирование процесса снабжения [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://logiosto.ru/after-installation/izuchenie-organizacii-processov-snabzheniya-predpriyatiya/>, свободный.
14. Короткевич, Л. М. Разработка стратегии устойчивого развития машиностроительного предприятия / Л. М. Короткевич, О. А. Згирская // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 14-й Международной научно-технической конференции. - Минск: БНТУ, 2016. - Т. 1. - С. 469.
15. Костюкевич Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.
16. Куневич, О. В. Стратегии инноваций промышленного предприятия / О. В. Куневич // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 14-й Международной научно-технической конференции. - Минск: БНТУ, 2016. - Т. 1. - С. 472.

17. Лавренова О.А., Гребенников И.Р. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии. – Ч. 1. – Минск: БНТУ, 2020. 5,64 у.п.л.; 4,41 у.и.л. Рекомендовано УМО по образованию в области экономики и организации производства
18. Лавренова О. А. «Сетевые технологии и базы данных» ЭУМК. Рег. № 1202023069 от 09.07.2020
19. Лебедев А.Н., Тынченко В.С. О применении искусственных нейронных сетей к прогнозированию сбыта на торговом предприятии провайдера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-primenenii-iskusstvennyh-neyronnyh-setey-k-prognozirovaniyu-zakupok-na-torgovom-predpriyatii>, свободный.
20. Общемашиностроительные нормативы времени и режимов резания для технического нормирования работ на металлорежущих станках. - \М.: Машиностроение, 1974. – Ч. 1: токарные, карусельные, токарно-револьверные, алмазно-расточные, сверлильные, строгальные, долбежные и фрезерные станки. – 416 с.
21. Пузакова, А. А. Связи между маркетингом и логистикой [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/121/33564>, свободный.
22. Плещенко В.И. Управление сбытом / как фактор повышения конкурентоспособности производственного предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zakupkami-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-proizvodstvennogo-predpriyatiya>, свободный.
23. Рагимов Ф.И. Факторы повышения конкурентоспособности промышленного предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-povysheniya-konkurentosposobnosti-promyshlennogo-predpriyatiya>, свободный.
24. Текучева С.Н., Бирюков М.И. Методы и формы сбыта промышленных предприятий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-formy-snabzheniya-promyshlennyh-predpriyatiy>, свободный.
25. Сачко, Н. С., Бабук И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра-М РИОР, 2017. – 240 с
26. Уваров С.А. Логистика сбыта в системе управления цепями поставок [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://lscm.ru/index.php/ru/publicly/item/804-логистика-снабжения-в-системе-управления-цепями-поставок>, свободный.
27. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие/ Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега.-Минск: Выш. шк., 2013.-311 с.
28. Ценообразование [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»/ Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства» ; сост.: Н. В. Зеленковская, Л. М. Короткевич. – Минск : БНТУ, 2018.
29. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессиональное обучение (информатика)»/ Л.М. Короткевич Л.М., Зеленковская Н.В., Комина Н.В., Бутор Л.В. – Минск: БНТУ, 2021.–55 с.
30. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Охрана труда» для специальностей: 1-36 01 01 «Технология машиностроения», 1-36 01 02 «Материаловедение в машиностроении», 1-36 01 03 «Технологическое оборудование машиностроительного производства», 1-36 01 05 «Машины и технология обработки металлов давлением», 1-36 01 06 «Оборудование и технология сварочного производства», 1-36 02 01 «Машины и технология литейного производства», 1-42 01 01 «Металлургическое производство и металлообработка», 1-53 01 01 «Автоматизация технологических процессов» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, кафедра "Охрана труда"; сост.: А.М. Лазаренков, Е.Ф. Пантелеенко, Т.П. Кот, Ю.Н. Фасевич. – Минск: БНТУ, 2020.
31. IBA Group получила аттестат EDI-провайдера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://itkvariat.by/news/265-iba-group-poluchila-attestat-edi-provaydera.html>, свободный.