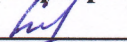


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович  
«13» 106 2022 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование системы управления  
производственными запасами ОАО «БАТЭ» -  
управляющая компания холдинга «Автокомпаненты»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства  
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного  
предприятия»

Обучающийся  
группы 30302118



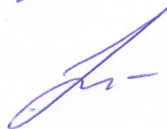
А.И.Ковалёнок

Руководитель



Е.М.Карпенко  
д.э.н., профессор

Консультант



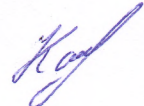
Е.М.Карпенко  
д.э.н., профессор

Консультант по конструкторско-  
технологическому разделу



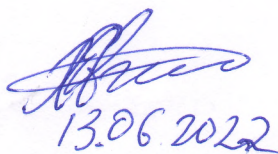
А.А. Зверко  
ассистент

Консультант  
по охране труда



Т.П. Кот  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль

  
13.06.2022

Е.А. Хвитько  
зав. лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

171

страниц

Графическая часть

9

листов

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 171 с., 21 рис., 46 табл., 51 источников, 3 прил.

### ЗАПАСЫ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ, ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ, СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «БАТЭ».

Цель проекта –повышение эффективности системы управления производственными запасами ОАО «БАТЭ».

В процессе работы выполнены исследования показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности, выявлены недостатки системы управления запасами, определены направления повышения эффективности использования производственных запасов.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является внедрение передовых технологий и оборудования для снижения брака при производстве продукции предприятия, повышения энергоэффективности, оптимизирована система управления запасами.

Областью возможного практического применения являются цеха машиностроительного предприятия.

Результатами внедрения явились: снижение брака продукции, экономия материала и энергии, снижение величины материальных запасов, получение дополнительного дохода.

Приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бабук И.М. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов технических специальностей / Бабук И. М. – Минск, М.: ИВЦ Минфина, 2006. – 327с.
2. Экономика машиностроительного производства. / Под ред. И.Э. Берзиня, В.П. Калинина. – М.: Высшая Школа. 2008.
3. Алексеенко Н., Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / Алексеенко Н., Гурова И. – Минск: Изд-во Гревцова, 2009. – 264с.
4. Салиджанов И., Сокращение издержек как важнейшее условие стабилизации и снижения цен / Салиджанов И.// Финансы. – 2004. – № 6. – С. 16-18.
5. Друри К., Управленческий и производственный учет: Пер. с англ. / Учебник / Друри.К. – ЮНИТИ – ДАНА;– 2008. – 1021с.
6. Оптимизация расходов предприятия, снижение себестоимости / 2010 [Электронный ресурс] / Электронный бизнес-журнал BizKiev.com // – Режим доступа: <http://bizkiev.com/content/view/498/205/>. – Дата доступа: 24.01.2022.
7. Болдыревский П.Б., Математико-статистическая модель инновационной деятельности промышленных предприятий [Текст] / П.Б. Болдыревский, Л.А. Кистанова// Экономический анализ: теория и практика.– 2014. – Т. 366. – № 15. – С. 57-64.
8. Гаджиев Р.И., Математическая модель оптимального распределения трудовых действий сотрудника предприятия [Текст] /Р.И.Гаджиев // Организатор производства. – 2012. – Т.55. – № 4. – С. 108-111.
9. Вурос А., Розанова Н., Экономика отраслевых рынков. – М.: Экономический факультет МГУ, ТЕИС, 2003. – 253с.
10. Дударева О.В., Развитие предприятий машиностроения на основе повышения эффективности их функционирования [Текст]/О.В Дударева // Организатор производства. – 2012. – Т.55. – № 4. – С. 59-61.
11. Жариков В.Д., Методология организации системы менеджмента качества запасов торговых организаций [Текст] / В.Д. Жариков, К.С. Гуров // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2009. – Т.22. – №8. – С. 95-98.
12. Жариков, Р.В. Концепция формирования и поддержания качества машиностроительной продукции [Текст] / Р.В. Жариков // Организатор производства. – 2010. Т. 45. – №2. – С. 59-65.
13. Кувшинов М.С., Анализ соответствия методов управления затратами актуальным задачам управления [Текст] / М.С. Кувшинов, Н.В. Киреев // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – Т. 368. – № 17. – С. 37-46.
14. Портер М., Конкуренция [Текст] / М. Портер: пер. с англ. – М.: Вильямс,– 2000.
15. Математическое моделирование социальных процессов / под общ. ред. В.И. Добренькова, А.А.Самарского. – М., 1999 // Электронная библиотека социологического факультета МГУ.

16. Мищенко А.В., Модели управления ограниченными ресурсами предприятия в проектах расширения и перепрофилирования производственных мощностей [Текст] / А.В. Мищенко, А.В. Иванова // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – Т. 363. – № 12. – С. 29-46.
17. Авдеев В.Ю., Анализ себестоимости продукции // [Электронный ресурс]. – М.: 2012. – Режим доступа: <http://www.audit-it.ru>.
18. Баканов М.И., Теория экономического анализа / М.И. Баканов. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 627с.
19. Бороненкова С.А. Управленческий анализ / С.А. Бороненкова. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 247с.
20. Адаменкова С.И., Евменчик О.С., Короткевич Л.М. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: конспект лекций – Минск: БНТУ, 2020. – 197с.
21. Ильина В.А. Планирование себестоимости продукции, работ, услуг // Молодой ученый. – 2016. – № 24.– С. 180-182.
22. Скамай Л.Г. Экономический анализ деятельности предприятия: учеб. для вузов/ Л.Г. Скамай, М.И. Трубочкина.–М.:ИНФРА-М, 2009.– 296 с.
23. Экономика предприятия / В.М. Семенов [и др.]. – СПб.: Питер, 2009. – 384с.
24. Ван Хорн Дж. К., Основы управления финансами: пер. с англ. / глав. ред. серии Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 800с.
25. Головачев, А.С. Экономика предприятия (организации). В 2 ч. 41: учеб. пособие/ А.С. Головачев. – 2-е изд., перераб. – Минск: Выш. Шк., 2011. –463с.
26. Горохова, А.Е. Повышение эффективности промышленных предприятий в условиях трансформирующейся экономики. – Москва: Изд-во Наука и образование, 2015. – 180с.
27. Ермолович, Л.Л. Практикум по анализу хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие. – Минск: Книжный Дом, 2009. – 228с.
28. Ковалёв В.В. Основы теории финансового менеджмента. – М.: Проспект, 2008. – 279с.
29. «Общемашиностроительные нормативы времени вспомогательного, на обслуживание рабочего места и подготовительно-заключительного на работы, выполняемые на металлорежущих станках. Среднесерийное и крупносерийное производство. – М.: Машиностроение, 1984. – 470 с.
30. Общемашиностроительные нормативы режимов резания: Справочник: В 2-х т.: А.Д. Локтев, И.Ф. Гуцин, В.А. Батуев и др. – М.: Машиностроение, 1991. – 640 с.
31. Станочные приспособления: Справочник. В 2-х т. / Ред. совет: Б.Н. Вардашкин (пред.) и др. – М.: Машиностроение, 1984 – Т. 1/ Под. ред. Б.Н. Вардашкина, А.А.Шатилова. – М.: Машиностроение, 1984. – 592 с.
32. Антонюк В.Е. Конструктору станочных приспособлений: Справ. пособие. – Мн.: Беларусь, 1991. – 400 с.

33. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».

34. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

35. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021г.

36. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

37. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.

38. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.

39. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

40. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

41. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».

42. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

43. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021г.

44. Гигиенический норматив "Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021г.

45. ТКП 339-2011 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением

Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

46. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».

47. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».

48. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».

49. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».

50. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

51. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».