


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович
«*dt*» *06* 2023г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Повышение конкурентоспособности ООО «Белазро Бел»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся
группы 10302119



Р.М. Петрушич

Руководитель



Л.М. Короткевич
к.э.н., доцент

Консультант



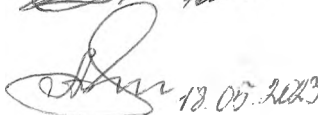
Л.М. Короткевич
к.э.н., доцент

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу



Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда



О.В. Абметко
ст. преподаватель

Ответственный
за нормоконтроль



О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

168 страниц

Графическая часть

10 листов

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 167 с., 52 рис., 89 табл., 44 источника, 5 прил.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, СЕРВИС, РЫНКИ СБЫТА, ЛИЗИНГ

Объектом исследования является ООО «Белагро Бел».

Предметом исследования в дипломном проекте выступает конкурентоспособность ООО «Белагро Бел».

Целью проекта является разработка мероприятий по повышению уровню конкурентоспособности предприятия.

С целью обеспечения экономической безопасности и реализации задач социально-экономического развития Республики Беларусь предприятия должны стремиться к увеличению объемов производства и реализации продукции, в том числе и на внешние рынки. В связи с нестабильностью факторов внешней среды, динамизмом, гибкостью рынка машиностроения предприятиям приходится постоянно отслеживать изменения рыночной ситуации и применять на практике соответствующие условиям конкуренции методы управления.

Оценка эффективности конкурентных стратегий и контроль их реализации является завершающим процессом стратегического управления, который обеспечивает устойчивую обратную связь между целями предприятия и процессом их достижения. Поэтому формирование эффективной конкурентной стратегии развития предприятия служит основой создания и укрепления конкурентных позиций на рынке.

В процессе работы выполнены следующие исследования: факторный анализа, метод определения центра гравитации, интегральный метод оценки конкурентоспособности, метод экспертных оценок и др.

В ходе выполнения дипломного проекта были предложены мероприятия, обеспечивающие повышение уровня конкурентоспособности предприятия за счет совершенствования организации материально-технического снабжения, диверсификации рынков сбыта и продукции предприятия.

Областью возможного практического применения являются сбытовой, маркетинговый и финансовый отдел.

Результатами внедрения явились увеличение скорости поставки запчастей в дальние регионы, снижение затрат на доставку, продвижение белорусской продукции на внешних рынках, увеличение числа потребителей реализуемой продукции.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2020. – 384 с.
2. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 439 с.
3. Большая экономическая энциклопедия [Текст] /Т.П. Варламова, Н.А. Васильева. – М.: Эксмо, 2007. – 816 с.
4. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И. Василевич, Л.М. Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
5. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
6. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
7. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
8. Горшков, Р.К. Анализ существующих методов оценки конкурентоспособности предприятия / Р.К. Горшков, Л.С. Шепелева // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2013. – № 2. – С. 114-117.
9. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
10. ГОСТ 12.1.030-81 «Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».
11. ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
12. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
13. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».
14. ГОСТ 12.3.002-75 «Процессы производственные. Общие требования безопасности».
15. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
16. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».
17. Ивуть, Р.Б. Лизинг. Учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей / Р. Б. Ивуть, Т. Р. Косовская, М. М. Кисель. – Минск : БНТУ, 2021. – 138 с.
18. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 N 140/206 (ред. от 04.10.2017). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Post-MF-ME-27-12-2011-N140-206.pdf>, свободный.
19. Короткевич, Л.М. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессио-нальное обучение (информатика)» / Л. М. Короткевич [и др.] ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2021. – 55 с.
20. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики

БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.

21. Костюкевич, Е.Н. Менеджмент : пособие для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» / Е. Н. Костюкевич ; Белорусский национальный технический университет, кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2019. – 71 с.

22. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.

23. Онлайн-гипермаркет запчастей для техники [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://1belagro.com/>, свободный.

24. Онлайн-магазин садовой техники «Хозтоварищ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hoztov.by/>, свободный.

25. Официальный сайт группы компаний «Белагро Бел» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belagrobел.by/>, свободный.

26. Официальный сайт дилера тракторов LOVOL [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lovol.ru.com/>, свободный.

27. Официальный сайт компании «АльянсСофт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://asoft.by/>, свободный.

28. Официальный сайт ОАО «Минский тракторный завод» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belarus-tractor.com/>, свободный.

29. Официальный сайт АО «Петербургский тракторный завод» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kirovets-ptz.com/>, свободный.

30. Петрущик, Р. М., Короткевич Л.М. Выявление резервов повышения конкурентоспособности предприятия// НИРС МСФ-2023 [Электронный ресурс]: сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/129507>, свободный.

31. Петрущик, Р. М., Короткевич Л.М. Определение конкурентоспособной цены при выходе на новые рынки сбыта// [Электронный ресурс]: сборник научных трудов по материалам 17-й международной научно-практической конференции, секция «Повышение конкурентоспособности реального сектора экономики в условиях цифровой и геополитической трансформации», 20 апреля 2023 / Академия управления при Президенте Республики Беларусь :

32. Плясунков, А. В. Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия / А. В. Плясунков // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 13-й Международной научно-технической конференции. - Минск: БНТУ, 2015. - Т. 1. - С. 448.

33. Постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 18 мая 2018 г. № 35 «Об установлении норм оснащения объектов первичными средствами пожаротушения».

34. Романенко, В.И. Оформление технологической документации: пособие для студентов специальности 1-36 01 01 «Технология машиностроения» / В.И. Романенко, Н.В. Шкинъ. - Минск: БНТУ, 2019. -87 с. ISBN 987-985-550-867-1.

35. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 28 июня 2013 г., № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>, свободный.

36. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».

37. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».

38. СН 2.04.03-2020 «Естественное и искусственное освещение». – Введ. 2020-03-24 постановлением Министерства архитектуры и строительства

№ 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>, свободный.

39. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».

40. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие/ М.М. Кане [и др.]; под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. - Минск: Выш. шк., 2013. - 311с. ISBN 987-985-06-2285-3.

41. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.

42. ТКП 339-2022 Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний. – Введ. 2022-12-20. – Минск: Минскэнерго, 2023. – 604 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический кодекс ТКП 339-2022. pdf](https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2022/Технический_кодекс_ТКП_339-2022.pdf), свободный.

43. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

44. Указ Президента Республики Беларусь от 25.02.2014 № 99 «О вопросах регулирования лизинговой деятельности» (с изм. и доп. от 17 марта 2022 г.).