

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. Кафедрой

 Т. А. Сахнович

«15» 06 2023

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Разработка бизнес-плана по созданию цифровой лаборатории бережливого производства»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»

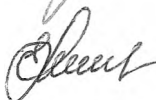
Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся
группы 10302119



К.Н. Шкаровская

Руководитель



Е.Н. Костюкевич
ст. преподаватель

Консультант




Е.Н. Костюкевич
ст. преподаватель

Консультант по конструкторско-технологическому разделу



Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда

 23.05.2023

О.В. Абметко
ст. преподаватель

Ответственный
за нормоконтроль



О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка 200 страниц
Графическая часть 10 листов

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 200 с., 42 рис., 90 табл., 32 источника, 8 прил.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ПОТЕРИ, КАНБАН, КАЙДЗЕН, ПОТОК ЕДИНИЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ, ВИЗУАЛИЗАЦИЯ, УХОД ЗА ОБОРУДОВАНИЕМ, КАРТИРОВАНИЕ, РОКА-УОКЕ, 5S, ЛАБОРАТОРИЯ, БИЗНЕС-ПЛАН, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА.

Объектом исследования является образовательная, научная и коммерческая деятельность БНТУ.

Целью дипломного проекта является на основе исследования современного опыта внедрения технологий БП, состояния теории и ее применения на практике разработать бизнес-план создания лаборатории БП в БНТУ.

В ходе дипломного проекта были выполнены следующие исследования: анализ основных технико-экономических показателей деятельности учреждения образования БНТУ; анализ существующего финансового состояния предприятия.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработка бизнес-плана по созданию цифровой лаборатории бережливого производства.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как внедрение лаборатории в учебный процесс, разработка учебных модулей, проектного решения по их размещению, проект положения об учебной лаборатории, изменение технологического процесса создания детали.

Предложение мероприятия были рассмотрены в материалах 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Автоматизация бизнес-процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. – Минск: БНТУ, 2020. – Ч.1 – 96 с.
2. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
3. Анализ финансового состояния организации // Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/m67/8.htm>, свободный.
4. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание, 2013. – 439 с.
5. Бельш, К. В. Классификация основных методов и инструментов бережливого производства / К. В. Бельш // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. – 2016. – № 1. – С. 7077.
6. Вялов, А.В. Бережливое производство : учебное пособие / А.В. Вялов. – Комсомольск-на-Амуре : ФГБОУ ВПО «КнАГТУ», 2014. – 100 с.
7. ГОСТ Р 56020-2020, Бережливое производство. Основные положения и словарь, М.: Стандартинформ, 2020, с. 20.
8. ГОСТ 14.004-83 Техническая подготовка производства. Термины и определения основных понятий, 2019, с. 9.
9. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021– 2025 годы / Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 17 октября 2022 г. № 697.
10. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г.; с изменениями, внесенными Законом Республики Беларусь от 9 декабря 2022 г. № 224-З. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk9800218>, свободный.
11. Декрет Президента Республики Беларусь «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 г. № 8
12. Ершов, Е.В. Оценка и управление эффективностью проектов. Издательство «Деловая литература», 2015.
13. Инструкция о порядке расчёта коэффициентов платёжеспособности и проведения анализа финансового состояния и платёжеспособности субъектов хозяйствования: утв. Постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь и М-ва экономики Республики Беларусь, 27.12.2011, № 140/206 (ред. от 04.10.2017). [Электронный ресурс]. Режим доступа <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Post-MF-ME-27-12-2011-N140-206.pdf>, свободный.
14. Кабанов, В.С. Отечественный и зарубежный опыт внедрения концепции «Бережливое производство» // Студенческий: электрон. научн. журн. – 2018. – № 24(44). – С. 88-95.
15. Кане, М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование / М.М. Кане, В.К. Шелег. – Минск: Высшая школа, 2013 – 311 с.
16. Конвертер валют. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://myfin.by/converter?val_nbrb=byn-, свободный.
17. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. – Минск: НИРУП «ИППС», 2014.5. ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам.
18. Ланская, Д. В., Кузнецова, К. А. Инструментарий решения проблем повышения конкурентоспособности на предприятии в условиях внедрения бережливого производства и цифровых трансформаций [Электронный ресурс]. Режим доступа:

<https://cyberleninka.ru/article/n/instrumentariyresheniya-problem-povysheniya-konkurentosposobnosti-na-predpriyatii-v-usloviyahvnedreniya-berezhlivogo-proizvodstva>, свободный.

19. Лазаренков, А. М. Охрана труда в машиностроении: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по группе специальности «Экономика и организация производства (машиностроение)», / А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 444 с.

20. Лайкер, Д. К. Лидерство на всех уровнях бережливого производства: Практическое руководство / Д. К. Лайкер. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 336 с.

21. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов: постановление Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28.07 2004 в ред. постановления №22/171 от 10.12.2007 г.

22. Назаревич, С. А, Винниченко А. В. Проблемы и ошибки при организации производства, решаемые методологией бережливого производства // Системный анализ и логистика: журнал.: выпуск №4(30), ISSN 2007- 5687. – СПб.: ГУАП., 2021 – с.49-56. РИНЦ. DOI: 10.31799/2077-5687-2021-4-49-56.

23. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) : Кодекс Республики Беларусь, 29 декабря 2009 г. № 71-З : в ред. Закона Республики Беларусь от 30 декабря 2022 г. № 230-ЗИ. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0900071>, свободный.

24. Нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://bank-explorer.ru/finansy/normativnyj-koefficient-effektivnosti-kapitalnykh-vlozhenij.html>, свободный.

25. Официальный сайт БНТУ. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bntu.by/>, свободный.

26. Официальный сайт компании «LEAN VECTOR GROUP». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://leanvector.ru/company/>, свободный.

27. Плясунков, А. В. Инвестиционное проектирование: пособие для направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» / А. В. Плясунков. – Минск : БНТУ, 2022. – 41 с.

28. Поникарова, И. Н. Применение инструментов и технологий бережливого производства в управлении наукоемкими компаниями в условиях инноваций. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/primeneniinstrumentov-i-tehnologiy-berezhlivogo-proizvodstva-v-upravlenii-naukoeimkimikompaniyami-v-usloviyah-innovatsiy>, свободный.

29. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы / Указ Президента Республики Беларусь от 29.07.2021 № 292.

30. Специфические санитарно-эпидемиологические требования к содержанию и эксплуатации учреждений образования. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 07.08.2019 № 525. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.adu.by/images/2019/08/Post_sovMina_RB_SET_07_08_2019_nomer_525.pdf, свободный.

31. Финансовый анализ. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://dic.academic.ru/searchall.php>, свободный.

32. Шкаровская, К.Н. Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства. Сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», БНТУ. Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/129507>, свободный.