

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«16» 06 2023 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«Совершенствование системы управленческого учета
ОАО «Пеленг»**

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

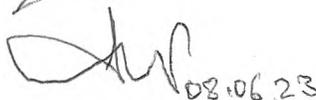
Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающийся
группы 10302219



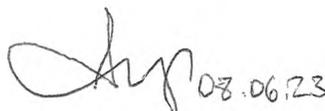
Е. В. Лопушок

Руководитель


08.06.23

А. И. Гурко
к.т.н., доцент

Консультант


08.06.23

А. И. Гурко
к.т.н., доцент

Консультант по инженерно-
технологическому разделу



Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент

Консультант
по охране труда



Т.П. Кот
к.т.н., доцент

Ответственный
за нормоконтроль



О.А. Лавренова
ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка

страниц

Графическая часть

листов

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 106 с., 32 рис., 40 табл., 20 источников, 1 прил.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА, СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ, СИСТЕМА АНАЛИТИКИ ДАННЫХ

Объектом исследования является система управленческого учета ОАО «Пеленг».

Цель данного проекта - разработать мероприятия по совершенствованию системы управленческого учета ОАО «Пеленг».

В процессе работы выполнены следующие исследования: дано определение системы управленческого учета промышленного предприятия, определена ее цель, состав, структура, функционирование, взаимодействие с надсистемой и внешней средой, выявлены существенные свойства, синтезированы критерии и показатели оценки эффективности, выполнен экспресс-анализ производственно-хозяйственной деятельности, произведена оценка фактического состояния системы управленческого учета, предложена система сбалансированных показателей управленческого учета, произведен расчет эффективности внедрения каждого предлагаемого мероприятия, а также расчет суммарной эффективности от внедрения результатов дипломного проекта.

Элементами практической значимости полученных результатов являются такие мероприятия, как: использование методики анализа бюджетирования с использованием отклонений для выявления сверхнормативных затрат и выявления резервов, создание специализированного отдела, отвечающего за эффективное и бесперебойное функционирование системы управленческого учета в рамках предприятия, внедрение системы аналитики данных Apache NiFi, которая позволит пользователям создавать гибкие, распределенные конвейеры данных для передачи данных между различными системами.

Результатом проекта является методика по совершенствованию системы управленческого учета предприятия ОАО «Пеленг».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И., Евменчик О.С. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия: учеб.метод. пособие.- Минск: Элайда, 2011. – 352 с.
2. Адаменкова, С.И., Евменчик, О.С. Анализ производственно - финансовой деятельности предприятия: учеб.метод. пособие.- Минск: Элайда, 2013. – 328 с.
3. Бариленко, В.И Анализ хозяйственной деятельности: учеб.пособие. – М.:Омега-Л, 2009. – 414с.
4. Белова, Н.А., «Управленческий учет», 2-е изд., издательство «Феникс», 2011.
5. Войтоловский, Н.В. Экономический анализ: Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник/ Под ред.. и др.. –3 изд. перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2010. –507с.
6. Гурко, А. И. Диагностирование в цикле управления экономическим объектом / А. И. Гурко // Приборостроение-2016 : материалы 9-й международной научно-технической конференции, Минск, 23-25 ноября 2016 г. / Белорусский национальный технический университет ; редкол.: О. К. Гусев [и др.]. – Минск, 2016. – С. 426-427.
7. Гурко, А. И. Диагностирование структуры экономического объекта / А.И. Гурко // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 16-й Международной научно-технической конференции. – Минск : БНТУ, 2018. – Т. 4. – С. 151.
8. Гурко, А. И. Экономический объект диагностирования, его свойства и особенности / А. И. Гурко // Приборостроение-2014 : материалы 7-й Международной научно-технической конференции (19–21 ноября 2014 года, Минск, Республика Беларусь) / ред. колл.: О. К. Гусев [и др.]. – Минск : БНТУ, 2014. – С. 416 - 418.
9. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет: пер. с англ. / Под ред. С.А. Табалиной. – М.: Аудит ЮНИТИ, 2007. – 560 с.
10. Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие / Под общей ред.. – Мн.:современная школа, 2010. – 800 с.
11. Ковалев, В.В., Волкова, О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник – М: Проспект, Велби, 2010. – 421с.
12. Кочина, Т.М., «Управленческий учет», издательство «Дело», 2009
13. Маркарьян, Э.А Экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие; под общ. ред.. –2-е изд., перераб. и доп – М.: КноРус, 2010. –536с.
14. Плясунков, А. В. Бюджетирование как инструмент финансового планирования / А. В. Плясунков, Н. В. Комина // Машиностроение : республиканский межведомственный сборник научных трудов / Белорусский национальный технический университет ; под ред. Б. М. Хрусталева. – Минск : БНТУ, 2009. – Вып. 24, т. 2. – С. 169-172.
15. Райхельд, Фредерик Ф. Эффект лояльности: движущие силы экон. роста, прибыли и непреходящей ценности / Фредерик Ф. Райхельд, при участии Томаса Тила. - М. [и др.] : Вильямс, 2005 (ГПП Печ. Двор). - 383 с. : ил.; 24 см.; ISBN 5-8459-0850-7
16. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. 5-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2009. –536с.
17. Савицкая, Г.В. Теория анализа хозяйственной деятельности: Учебник – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2010. – 303с.
18. Титов, А.А., «Управленческий учет на промышленных предприятиях – инструмент решения задач управления», журнал «Бухгалтерский учет и аудит», № 9, 2010
19. Шеремет, А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник – М.: Инфра-М, 2009. – 367с.
20. Шеремет, А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: Учебник для вузов – 1-е изд., доп. и испр. – М: Инфра-М, 2009 – 416с.
21. Шеремет, А.Д., Ионова А.Ф. Финансы предприятий: менеджмент и анализ: Учебное пособие - 2-е изд., испр. и доп. - М.: Инфра-М, 2009. – 479с.