

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А. Сахнович

«15» 06 2023 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

«Повышение конкурентоспособности СЗАО «Новинка»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

**Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»**

**Обучающийся
группы 10302219**



А.Д. Свирид

Руководитель



**А.В. Плясунков
к.э.н., доцент**

Консультант



**А.В. Плясунков
к.э.н., доцент**

**Консультант по инженерно-
технологическому разделу**



**Д.В. Балохонов
к.т.н., доцент**

**Консультант
по охране труда**



**Т.П. Кот
к.т.н., доцент**

**Ответственный
за нормоконтроль**



**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

**Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть**

**страниц
листов**

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 129 с., 47 рис., 58 табл., 53 источника, 6 прил.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, МАРКЕТИНГ, ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА, СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ, СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

Объектом исследования является СЗАО «Новинка».

Целью дипломного проекта является разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности СЗАО «Новинка», а также доказать целесообразность и эффективность предлагаемых решений.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ методов оценки конкурентоспособности предприятия; анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; анализ действующей на предприятии организации работ по повышению конкурентоспособности предприятия; разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия и оценка их экономической эффективности.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение конкурентоспособности предприятия за счет проведения маркетинговых мероприятий, повышения качества выпускаемой продукции, снижения себестоимости производимой продукции, совершенствования системы стимулирования работников предприятия.

Результатом проекта являются разработанные мероприятия для СЗАО «Новинка» по повышению конкурентоспособности предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С. И., Евменчик, О. С., Короткевич Л. М. «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
2. Адаменкова, С. И., Комина, Н. В., Плясунков А. В. Бизнес-планирование и менеджмент наукоёмких производств (для студ. спец. 1-55 01 01, 1-55 01 02). – Пособие. – Минск: БНТУ, 2021.
3. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. – Минск: Новое знание, М.: ИНФРА-М, 2013. – 438 с.
4. Володько, В. Ф. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие / В. Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
5. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
6. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
7. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
8. Глубокий, С.В. Организация и нормирование труда. Пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». – Минск: БНТУ, 2022.
9. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
10. ГОСТ 12.1.030-81 «ССБТ. Электробезопасность. Защитное заземление, зануление».
11. ГОСТ 12.2.032 78 «Рабочее место при выполнении работ сидя. Общие эргономические требования».
12. ГОСТ 12.3.002-75 «Процессы производственные. Общие требования безопасности».
13. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
14. Гурина Е. В., Серченя Т. И. Экономика инноваций. Пособие для студ. по направлению спец. 1-27-01 01-08 – Экономика и организация производства (приборостроение). – Минск: БНТУ, 2021.
15. Гурко, А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.1. – Минск: Колорград, 2020. – 477 с.
16. Гурко, А. И. Менеджмент. Курс лекций в 2-х томах. Т.2. – Минск: Колорград, 2020. – 487 с.
17. Железко, Б.А., Лавренова О.А. Цифровой маркетинг. Пособие для спец. 1-27 80 01 – Инженерный бизнес. – Минск: БНТУ, 2022.
18. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л.Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А.Киселева. – Минск: Бестпринт, 2020. – 104 с.
19. Инструкция по обращению с отходами производства СЗАО «Новинка».
20. Информация о наличии в СЗАО «Новинка» собственного производства.
21. Короткевич, Л. М., Зеленковская, Н. В., Серченя Т. И. Организация производства и управление предприятием. Рег. № 1063338911 от 06.07.2022.
22. Костюкевич, Е. Н. Менеджмент. Пособие для спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Минск: БНТУ, 2019.
23. Куневич, О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. – Минск: БНТУ, 2021.

24. Лавренова, О.А., Железко, Б.А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». – Ч. 2. – Минск: БНТУ, 2022.
25. Летенко, В. А. Организация машиностроительного производства: теория и практика / Летенко В. А., Туровец О. г. – М.: Машиностроение, 1982. – 208 с.
26. Мероприятия по маркетингу и по подготовке и участию СЗАО «Новинка» 2022 г.
27. Министерства труда и социальной защиты РБ от 30.12.2008 г. №209 «Об утверждении Инструкции о порядке обеспечения работников средствами индивидуальной защиты»
28. Мокроносов, А. Г. Конкуренция и конкурентоспособность : учебное пособие / А. Г. Мокроносов, И. Н. Маврина. – Екатеринбург : Изд-во Урал ун-та, 2014. – 194, [2] с.
29. О социальных программах для сотрудников СЗАО «Новинка».
30. О стимулировании труда сотрудников СЗАО «Новинка».
31. Организационная структура СЗАО «Новинка».
32. Организация производства [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Сачко Н. С., Бабук И. М., Королько А. А., Василевич В. И., Костюкевич Е. Н., Торская И. В., Шарко В. М., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон. дан. – Минск: БНТУ, 2014.
33. Организация производства и управление предприятием: учебник [для среднего профессионально и высшего образования технических и экономических специальностей и направлений подготовки] / Туровец О. Г., Попов В. Н., Родинов В. Б., под ред. Туровец О. Г. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 506 с.
34. Перечень действующих СТП и РИ СМК СЗАО «Новинка».
35. План маркетинговых затрат СЗАО «Новинка» на 2022 г.
36. Плясунков, А. В. и др. Сб. материалов Международной научно-технической конференции ППС в рамках 20-й Международной научно-технической конференции «Наука – образованию, производству, экономике» (секция «Инженерная экономика») <https://rep.bntu.by/handle/data/122567>.
37. Плясунков, А. В. Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия / А. В. Плясунков // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 13-й Международной научно-технической конференции. - Минск: БНТУ, 2015. - Т. 1. - С. 448.
38. Плясунков, А.В. Инвестиционное проектирование. Пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». – Минск: БНТУ, 2022.
39. Политика руководства СЗАО Новинка в области качества.
40. Программа внутренних аудитов СЗАО «Новинка» 2022 г.
41. Промышленный маркетинг: учеб. пособие / К. В. Якушенко, Б. А. Железко, Е. А. Готовцева, И. А. Зубрицкая, С.А. Харитонович. – Минск: Бестпринт, 2021. – 254 с.
42. Протокол совещания по качеству СЗАО «Новинка».
43. СанПиН «Требования к обращению с отходами производства и потребления», утвержденным постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 30.12.2016 № 143.
44. Сачко, Н. С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: [учебник для вузов по специальности «Экономика и управление на предприятии»] / Сачко Н. С. – Минск: Новое знание, 2008. – 635 с.
45. Сачко, Н. С. Планирование и организация машиностроительного производства: курсовое проектирование: учебное пособие [для вузов по техническим специальностям] / Сачко Н. С., Бабук И. М. – Минск: ИНФРА – М, 2020. – 240 с.
46. Сведения об организации СЗАО «Новинка».

47. Синица, Л. М. Организация производства: Учеб.пособие. – Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2008. – 540 с.
48. СН 2.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».
49. СН 2.04.03-2020 «Естественное и искусственное освещение».
50. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха».
51. Экономика и организация производства: пособие для студентов / Л. М. Короткевич [и др.]; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск: БНТУ, 2021. – 55 с.
52. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». – Электрон, дан. - Минск: БНТУ, 2013.
53. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – 198 с.