## БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

\_\_\_ Т.А. Сахнович 2023

## РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Совершенствование управления краткосрочными активами OAO «Минский завод шестерён»

Специальность 1–27 01 01 «Экономика и организация производства» Направление 1–27 01 01–01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»

Специализация 1–27 01 01–01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся

группы 30302119

Консультант

Руководитель

Консультант по конструкторскотехнологическому разделу

Консультант по охране труда

Ответственный за нормоконтроль О.В. Жуковская

А.Л. Ивашутин, к.э.н., доцент

А.Л. Ивашутин, к.э.н., доцент

**Е.В. Пилипчук,** ст. преподаватель

Т.П. Кот к.т.н., доцент

О.А. Лавренова ст. преподаватель

Объем проекта:

Пояснительная записка 161 ст Графическая часть 12 ли

страниц листов

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 161 с., 31 рис., 80 табл., 50 источников, 7 прил.

ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, ЗАПАСЫ, ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Минский завод шестерён», единственное в Республике Беларусь специализированное предприятие по изготовлению всех видов зубчатых колес, в том числе: для грузовых и легковых автомобилей, тракторов, сельскохозяйственной техники, двигателей, различных типов редукторов, станков и другой техники.

Предмет исследования – организация управления оборотным капиталом на данном предприятии.

Цель дипломного проекта: на основе проведённого анализа обеспеченности предприятия краткосрочными активами и методами их управления, разработать мероприятия по повышению эффективности управления оборотными средствами организации, а также рассчитать показатели эффективности предлагаемых мероприятий и проекта в целом.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведён анализ производственно—хозяйственной деятельности предприятия, проведен технико—экономический анализ работы предприятия, анализ состава, структуры и динамики изменения краткосрочных (оборотных) активов: запасов, краткосрочной дебиторской задолженности; проанализирована существующая модель финансирования оборотного капитала и методы управления оборотными средствами, проведён анализ эффективности использования оборотных средств, разработаны мероприятия по совершенствованию структуры краткосрочных активов в запасах, в дебиторской задолженности, по совершенствованию структуры источников финансирования оборотных средств, по совершенствованию системы управления оборотными средствами.

Элементами практической значимости является разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности использования оборотных средств.

Результаты внедрения в настоящее время отсутствуют.

Студент–дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно—аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Адаменкова, С. И., Евменчик, О. С., Короткевич, Л. М. «Анализ производственно—хозяйственной деятельности» ЭУМК. Рег. № 1062023070 от 09.07.2020.
- 2. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие для студентов вузов по техническим специальностям / Бабук И. М., Сахнович Т. А. Минск: Новое знание, М.: ИНФРА–М, 2013.-438 с.
- 3. Бутор, Л.В., Сахнович, Т.А. Статистика. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1–27 01 01–01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Минск: БНТУ, 2022.
- 4. Глубокий, С.В. Организация и нормирование труда. Пособие для направления спец. 1–27 01 01–01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Минск: БНТУ, 2022.
- 5. Железко, Б.А., Лавренова, О.А. Цифровой маркетинг. Пособие для спец. 1–27 80 01 Инженерный бизнес. Минск: БНТУ, 2022.
- 6. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1–25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л.Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А.Киселева. Минск: Бестпринт, 2020. 104 с.
- 7. Комина, Н. В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно—методическое пособие для направления спец.  $1-27\ 01\ 01-01$  «Экономика и организация производства (машиностроение)». Ч.1. Минск: БНТУ, 2018.
- 8. Короткевич, Л. М., Зеленковская, Н. В., Серченя, Т. И. Организация производства и управление предприятием. Рег. № 1063338911 от 06.07.2022
- 9. Костюкевич, Е. Н. Оперативное управление на машиностроительном предприятии. Рег. № 1062125713 от 27.05.2021
  - 10. Куневич, О. В. Маркетинг. Пособие для студ. экон. спец. Минск: БНТУ, 2021.
- 11. Лавренова, О.А., Железко, Б.А. Информационные технологии в экономике. Пособие для спец. 1–27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)». Ч. 2. Минск: БНТУ, 2022.
- 12. Методика курсового проектирования [Электронный ресурс]: учеб.-метод. пособие / Е. М. Карпенко [и др.]. Минск: БГУ, 2022. 1 электрон. опт. диск (CD–ROM).
- 13. Плясунков, А.В. Инвестиционное проектирование. Пособие для направления спец. 1–27 01 01–01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». Минск: БНТУ, 2022.
- 14. Романенко, В. И. Оформление технологической документации пособие для студентов специальности  $1-36\ 01\ 01$  «Технология машиностроения» / В. И. Романенко, Н. В. Шкинь. Минск: БНТУ,  $2019.-87\ c.$
- 15. Сачко, Н. С., Бабук, И. М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие / Н. С. Сачко, И. М. Бабук. – М.: Инфра–М РИОР, 2017. – 240 с.
- 16. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. Минск: Вышэйшая школа, 2013. 311 с.
- 17. Шкинь, Н. В. Проектирование и производство заготовки: учебно—методическое пособие для студентов специальности  $1-36\ 01\ 01$  «Технология машиностроения» / Н. В. Шкинь, В. И. Романенко. Минск: БНТУ,  $2021.-88\ c.$
- 18. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» для студентов специальности «Экономика и организация производства» / Бабук И. М., Демидов В. И., Сахнович Т. А., Гринцевич Л. В., Плясунков А.В., Ивашутин А.Л., Комина Н. В., Зеленковская Н.В., Попова Н.Д., кол. авт. Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация машиностроительного производства». Электрон. дан. Минск: БНТУ, 2013.

- 19. Экономика, управление и организация производства. Дипломное проектирование: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и организация производства» / И.М. Бабук [и др.]; под ред. И.М. Бабука. Минск: ИВЦ Минфина, 2012. 198 с.
- 20. Экономика и организация производства: пособие для студентов / Л. М. Короткевич [и др.]; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». Минск: БНТУ, 2021.-55 с.
- 21. Кобринская, О.Г. Показатели устойчивого роста, платежеспособности и их влияние на финансовое оздоровление организации / О. Г. Кобринская // Бухгалтерский учет и аудит. -2014 №11. C.~8 12.
- 22. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ производственно-хозяйственной деятельности» для студентов специальности 1–27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика»; сост.: С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. М. Короткевич. Минск: БНТУ, 2020.
- 23. Толкачёва, Е.Г. Статья «Совершенствование методики оценки финансового состояния организации».
- 24. Журнал «Финансовый директор». Управление оборотными активами. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.fd.ru/articles/162281—upravlenie—oborotnymiaktivami, свободный.
- 25. Горбацевич, А. Ф., Шкред, В. А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. Мн.: Вышэйшая школа,1983. 256 с.
- 26. Справочник технолога—машиностроителя. В 2-х т. / Под ред. А. Г. Косиловой и Р. К. Мещерякова. М.: Машиностроение, 1986.
- 27. Режимы резания металлов. Справочник. / Под ред. Ю. В. Барановского. М.: Машиностроение, 1972.-409 с.
- 28. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. пособие / Кане М.М. (и др.), под ред. Кане М.М., Шелега В.К. Мн.: Выш. школа, 2013. 311 с.
- 29. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. / Под ред. В. В. Бабука. Мн.: Вышэйшая школа,1987.–255 с.
- 30. ГОСТ 12.0.003—74 Система стандартов безопасности труда. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. Введ. 1976—01—01. М.: ИПК Изд—во стандартов, 2004.-4 с.
- 31. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах: постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26.11. 2003 № 150. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 32. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет—портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. Режим доступа: http://pravo.by.
- 33. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет—портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. Режим доступа: http://pravo.by.
- 34. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов: постановление Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28.07 2004 в ред. постановления №22/171 от 10.12.2007 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 35. СН 4.02.03–2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.

- 36. ГОСТ 12.4.021–75 «Системы вентиляционные. Общие требования». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 37. СН 2.04.03–2020 «Естественное и искусственное освещение». Введ. 2020–03–24 постановлением Министерства архитектуры и строительства № 70. Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». 86 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 38. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет—портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. Режим доступа: http://pravo.by.
- 39. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.01.2021 № 37 // Нац. Правовой Интернет—портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. Режим доступа: http://pravo.by.
- 40. ТКП 339–2022 Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо–сдаточных испытаний. Введ. 2022–12–20. Минск: Минскэнерго, 2023. 604 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://minenergo.gov.by./wp-content/uploads/2022/Технический кодекс ТКП 339–2022.pdf.
- 41. ГОСТ 12.1.030–81 «Электробезопасность. Защитное заземление, зануление». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 42. ГОСТ 12.3.002–75 «Процессы производственные. Общие требования безопасности». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 43. ГОСТ 12.2.009–99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 44. ГОСТ 12.2.029–88 «Приспособления станочные. Требования безопасности». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 45. ГОСТ 12.4.026–2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 46. ГОСТ 12.2.033–78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 47. ТКП 474—2013 Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. Введ. 2013—04—15. Минск: МЧС Беларуси, 2013. 66 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: // https://mchs. gov.by/upload/iblock/7d1/tkp—474.pdf.
- 48. СН 2.02.05—2020 Пожарная безопасность зданий и сооружений. Введ. 2021—04—04. Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». 70 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tnpa.by.
- 49. Инструкция о нормах оснащения объектов первичными средствами пожаротушении: постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 21.12.2021 № 82 «Об обеспечении пожарной безопасности // Нац. Правовой Интернет—портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. Режим доступа: http://pravo.by.
- 50. Автоматизация бизнес—процессов на предприятии: практикум для студентов направления специальности 1–27 01 01–01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»: в 2 ч. / сост.: О.А. Лавренова, И.Р. Гребенников. Минск: БНТУ, 2020. Ч.1 96 с.