

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А. Сахнович**

«19» 06 2023 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

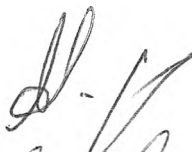
**«Совершенствование транспортно-складской системы
ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»**

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

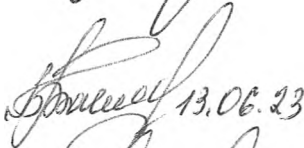
**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительных
предприятий»**

**Обучающийся
группы 30302119**



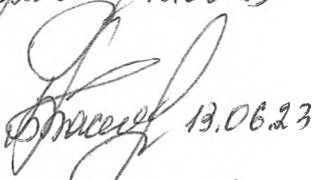
А.В. Мироненко

Руководитель


13.06.23

**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

Консультант


13.06.23

**Л.В. Бутор
ст. преподаватель**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**


13.06.23

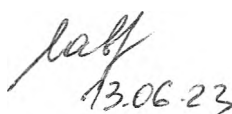
**Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель**

**Консультант
по охране труда**



**Т.Н. Кот
к.т.н., доцент**

**Ответственный
за нормоконтроль**


13.06.23

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

**Объем проекта:
Пояснительная записка
Графическая часть**

**страниц
листов**

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 148 с, 21 рис., 79 табл., 34 источника, 2 прил.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ, ДОСТАВКА ГРУЗОВ, ТРАНСПОРТНЫЕ ПОТОКИ, РАБОТА СКЛАДА, СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ, ПОЛУЧЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРИБЫЛИ.

Объектом анализа является ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

Целью дипломного проекта является разработка мероприятий по совершенствованию транспортно-складской системы ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

В процессе работы выполнены следующие исследования: анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия; характеристика показателей транспортного цеха предприятия характеристика работы СВХ, анализ системы переработки товаров на складе предприятия, анализ системы управления транспортными потоками на предприятии, информационной системы управления логистическими потоками предприятия, анализ внешнеэкономических поставок в деятельности предприятия.

В ходе выполнения дипломного проекта были предложены мероприятия по совершенствованию транспортно-складской системы предприятия, по изменению условий доставки грузов по внешнеторговым сделкам, по совершенствованию системы управления транспортными потоками на предприятии.

Элементом практической значимости является возможность получения дополнительной прибыли в результате снижения затрат по совершенствованию работы транспортно-складской системы предприятия.

Областью возможного практического применения являются предприятия различных отраслей.

Результатом проекта является разработанные мероприятия по совершенствованию работы транспортно-складской системы ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия: учеб. метод. пособие / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик; под общ. ред. С. И. Адаменковой. – Минск: Элайда, 2011. – 352с.
2. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Регистр, 2017.
3. Афанасенко, И.Д., Борисова, В.В. Цифровая логистика: Учебник для вузов / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. - Санкт-Петербург : Питер, 2019. – 272 с.
4. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
5. Бизнес-план развития на 2022 г. ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» «БЕЛАВТОМАЗ».
6. Бутор, Л.В. Перспективы развития цифровой логистики. /Л. В. Бутор // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 19-й Международной научно-технической конференции. - Минск : БНТУ, 2021.
7. Бутор, Л. В. Статистика : учебно-методическое пособие для направления специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» в рамках специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» / Л. В. Бутор, Т. А. Сахнович ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск : БНТУ, 2022. – 52 с.
8. Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник / А. М. Гаджинский. – 20-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. – 484 с.
9. Горбачевич А.Ф., Шкред В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. шк., 1983. – 256 с.
10. Ивуть, Р.Б. Теория логистики: учебно-методическое пособие / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и управление на транспорте». – Минск: БНТУ, 2011. – 330 с.: ил.
11. Как выбрать условия поставки по международной сделке и оформить с помощью правил Инкотермс [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/incoterms/> – Дата доступа: 30.04.2023.
12. Кане М.М. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учебное пособие/ М.М. Кане, А.И. Медведев, И.А. Каштальян, Г.П. Кривко, В.К. Шелег, А.Г. Схиртладзе, И.М. Бабук; под редакцией М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 276 с.
13. Короткевич Л.М., Зеленковская Н.В., Комина Н.В., Бутор Л.В. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08-01 01-07. – Мн.: БНТУ, 2021. – 52 с.
14. Курочкин Д.В. Логистика и управление цепями поставок: практ. пособие / Д.В. Курочкин. – Минск: Альфа Книга, 2016. – 784 с.
15. Курочкин, Д.В. Логистика как инструмент повышения эффективности работы предприятия: справочник экономиста / Д.В. Курочкин. – Минск: ООО «Промкомплекс», 2016. – 104 с.
16. Курочкин, Д.В. Транспортная логистика. Оптимизация затрат: справочник экономиста / Д.В. Курочкин. – Минск: ООО «Промкомплекс», 2017. – 112 с.
17. Курочкин, Д.В. Транспортная логистика: практ. пособие / Д.В. Курочкин. – Минск: Альфа книга, 2018. – 636 с.
18. Логистика: практикум для студентов экономических специальностей / сост. О.В. Куневич. – Минск: БНТУ, 2011. – 40 с.: табл.
19. Мироненко, А.В. Совершенствование работы складских систем / А.В. Мироненко, Б.О. Ковалев ; науч. рук. Л. В. Бутор // Инженерная экономика [Электронный ресурс] :

- сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. – Деп. в БНТУ 06.06.2023, № ДЕРВНТУ-2023-138. – С. 160-162.
20. Мироненко, А. В. Сравнительный анализ способов доставки грузов (на примере поставки из Китая в Беларусь) / А.В. Мироненко, Б. О. Ковалев // Инженерное и экономическое обеспечение деятельности транспорта и машиностроения : сб. материалов VII Междунар. науч. конф. молодых ученых, Гродно, 12 мая 2023 г. / ГрГУ им. Янки Купалы ; редкол.: А. С. Воронцов (отв. ред.) [и др.]. – Гродно : ГрГУ им. Янки Купалы, 2023. — с. 498-504.
 21. Оптимизация склада: 7 способов улучшить работу склада [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://lsconsulting.ru/optimizaciya-sklada-7-sposobov-uluchshit/> – Дата доступа: 25.03.2023.
 22. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. / Под. ред. В.В. Бабука. – Мн.: Выш. шк., 1987 – 255 с.
 23. Режимы резания металлов. Справочник. / Под ред. Ю.В. Барановского. – М. Машиностроение, 1972. – 406 с.
 24. Санитарные нормы и правила №59 «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами». – введен в действие 28.06.2013г. – Мн.: Министерство здравоохранения Республики Беларусь.
 25. Сборник официальных документов по медицине труда и производственной санитарии. – 2006. – Ч. 17. – С. 76-93.
 26. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. Т.2 / Под Ред. А.Г. Косиловой и Р.К. Мещерякова. – М.; Машиностроение, 1986. – 496 с.
 27. ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
 28. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
 29. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
 30. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
 31. Межотраслевые правила по охране труда при холодной обработке металлов, утвержденные постановлением Министерства промышленности Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь №7/92 от 28 июля 2004 г. в ред. постановления №22/171 от 10 декабря 2007 г.
 32. Санитарные правила и нормы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №115 от 16.10.2011 г.
 33. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
 34. Five Warehouse Optimization Tips to Improve Your Fulfillment. [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://www.extensiv.com/blog/warehouse-optimization/> – Дата доступа: 25.03.2023.