





## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Вспомогательное производство является необходимым на всех стадиях жизненного цикла изделий, в том числе и стадии производства их. С увеличением размера выпуска основного производства на предприятии вспомогательные процессы выделяются в самостоятельные организационные подразделения, образуя так называемую инфраструктуру, которая по отношению к основному производству выполняет роль обратной связи, обеспечивая его материально - вещественными услугами.

Объектом исследования в работе выступало ОАО «АМКОДОР» - управляющая компания холдинга».

ОАО «АМКОДОР» - современный многофункциональный экспортоориентированный динамично развивающийся холдинг с широкой линейкой специальной техники, которая производится и реализуется в увязке с полной закрытой технологией в лесном комплексе, сфере дорожного строительства, коммунальном хозяйстве, сельскохозяйственном комплексе, для обеспечения погрузочно-разгрузочных работ.

Предмет исследования – вспомогательное хозяйство.

Цель написания диссертационной работы – разработка предложений по повышению эффективности организации и планирования работы вспомогательного производства.

Задачи:

- изучить теоретические аспекты сущности, структуры и оценки эффективности вспомогательного хозяйства машиностроительного предприятия;
- провести экспресс-анализ деятельности предприятий и анализ эффективности организации и планирования вспомогательного хозяйства ОАО «АМКОДОР» - управляющая компания холдинга», а именно:

инструментального, ремонтного, транспортного, складского и энергетического;

- разработать модель обобщенного критерия результативности вспомогательного хозяйства;
- рассчитать показатель результативности вспомогательного хозяйства ОАО «АМКОДОР» - управляющая компания холдинга;
- разработать предложения по повышению эффективности работы инструментального, ремонтного и складского хозяйств;
- рассчитать изменения показателя результативности вспомогательного хозяйства после внедрения предложений.

Научная новизна исследования состоит в разработке модели обобщенного критерия результативности вспомогательного хозяйства, которая позволит оценивать изменения в состоянии системы между двумя моментами времени как основной аргумент результативности деятельности.

Основные проблемы вспомогательных хозяйств:

- Отсутствие автоматизации вспомогательных процессов, т.к. в службах преобладает ручной труд, что приводит к росту численности персонала.
- Низкий уровень механизации, который является следствием использования менее эффективного оборудования, чем в основном производстве.
- Низкий уровень специализации, не используются возможности рациональной кооперации со специализированными фирмами (ремонт, транспортировка).
- Из-за несовершенной системы оплаты труда рабочих большая текучесть кадров, которая влияет на производительность труда.

Для улучшения качества работы склада предложена процедура по внедрению автоматизированной складской системы для хранения и выдачи инструмента, которая позволит снизить затраты на содержание инструментально-раздаточных кладовых.

С целью совершенствования эффективности деятельности инструментального цеха, а также снижения затрат времени персонала, расходуемого на организацию учета заказов, будет целесообразным внедрение программного обеспечения учета заказов.

В связи с высоким уровнем изношенности оборудования и недостаточной квалификацией работников для его обслуживания у предприятий повышается уровень затрат на содержание такого оборудования. Целесообразно передать часть работ на аутсорсинг в специализированные компании.

Для уменьшения текучести кадров предлагается провести повышение заработной платы, что приведет к повышению производительности труда и снижению потерь предприятия, связанных с недоданной продукцией.

Практическая значимость работы основывается на предложении для исследуемого объекта. Предложенные рекомендации могут быть применены в практической деятельности предприятия.

Структура и объем диссертации. Магистерская диссертация состоит из введения, трех основных глав, заключения, приложения и списка использованных источников. Объем работы занял 179 страниц машинописного текста, 41 рисунка, 80 таблицы, 30 источников, 8 приложения.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Энциклопедия по экономике. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://economy-ru.info/info/199/>, свободный.
2. Вспомогательное производство и обслуживание. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://chem21.info/info/1664105/>, свободный.
3. Вспомогательное хозяйство и его характеристика. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studopedia.org/8-176439.html>, свободный.
4. Основы экономики и управления производством. Конспект лекций. Ю.И. Ребрин. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/rebrin/9\\_2.shtml](https://www.cfin.ru/management/rebrin/9_2.shtml), свободный.
5. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях: Учебно-методическое пособие. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 392с.
6. Комков С.Ю., Карпенко Е.М. Организация производства на предприятии: Учебно-методическое пособие. – Гомель, 2004. – 238 с.
7. Основные показатели складской деятельности. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://logistclub.com.ua/index.php?option=com\\_content&view=article&id=119&Itemid=145](http://logistclub.com.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=119&Itemid=145), свободный.
8. Организация и технология отрасли. Лекции к курсу. Учебное пособие. Мешкова Л.Л., Белоус И.И., Фролов Н.М. [http://window.edu.ru/catalog/pdf2txt/981/21981/5194?p\\_page=7](http://window.edu.ru/catalog/pdf2txt/981/21981/5194?p_page=7), свободный.
9. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Издательство «Регистр», 2017. – 384 с.
10. Система инструментального производства. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://studref.com/333808/tehnika/sistema\\_instrumentalnogo\\_proizvodstva](https://studref.com/333808/tehnika/sistema_instrumentalnogo_proizvodstva), свободный.

11. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
12. Косилова, А.Г. Справочник технолога машиностроителя. учеб. пособие. В 2.т./ Под ред. А.Г.Косиловой, Р.К. Мещерякова. -4-е изд. Перераб. и доп. - М.: Машиностроение, 1985. -656 с.
13. Технология машиностроения. Курсовое проектирование : учеб. пособие/ Под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега.-Минск: Выш. шк., 2013.-311 с.
14. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание, 2013. – 439 с.
15. Барановский, А.В. Расчет режимов резания / А.В. Барановский. Минск: Высшая школа, 1985 – 282 с.
16. Грачев А.В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление: учеб.-практич. пособие. М. : Издательство «Дело и Сервис», 2004.
17. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «Основы бизнеса»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2021. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/biznes/outsorsing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
18. Все плюсы и минусы аутсорсинга в Беларуси [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2021. – Режим доступа <http://www.logists.by/library/view/vse-plusy-i-minusy-outsorsinga>, свободный. – Загл. с экрана.
19. Климов, А.Н. Организация ремонта производственного оборудования машиностроительных предприятий / А.Н. Климов, Л.Г. Попова – СПб: Машиностроение, 1988.
20. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и

переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.

21. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.

22. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.

23. Иванович, Д.В. Где самая высокая текучесть кадров. [Электронный ресурс] / Д.В. Иванович // «Про бизнес»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2021. – Режим доступа: <https://probusiness.io/statistics/1708-gde-samaya-vysokaya-tekuchest-kadrov.html>, свободный. – Загл. с экрана.

24. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.

25. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.

26. Короткевич, Л. М. Разработка стратегии устойчивого развития машиностроительного предприятия / Л. М. Короткевич, О. А. Згирская // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 14-й Международной научно-технической конференции. - Минск: БНТУ, 2016. - Т. 1. - С. 469.

27. Организация производства и управление предприятием. Короткевич Л.М., Василевич В.И. Пособие. – Минск: БНТУ, 2015. Рекомендовано УМО по образованию в области металлургического оборудования и технологий

28. Асадчая, В. А. Организация и планирование работы

вспомогательного хозяйства машиностроительного предприятия / В. А. Асадчая ; науч. рук. Л. М. Короткевич // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : материалы 77-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 23-27 апреля 2021 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: С. И. Адаменкова (пред. редкол.) [и др.] ; сост. О. А. Лавренова. – Минск : БНТУ, 2021. – С. 14-16.

29. Александрович, Э. С. Экономические методы управления / Э. С. Александрович, Н. В. Анисовец, В. А. Асадчая // НИРС МСФ-2017 : сборник научных трудов (по материалам студенческих научно-технических конференций машиностроительного факультета) [Электронный ресурс] / ред.: С. И. Адаменкова, А. М. Авсиевич ; Белорусский национальный технический университет. - Минск : БНТУ, 2017. - Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/30562>

30. Проблемы экономики, организации и управления промышленными предприятиями : материалы международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию кафедры экономики и организации машиностроительного производства, 15-17 февраля 2017 года, Минск, Республика Беларусь / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; ред. кол. Т. А. Сахнович [и др.] . – Минск : БНТУ, 2017. – 367 с.