



<https://doi.org/10.21122/1683-6065-2023-3-53-54>  
УДК 669

Поступила 31.07.2023  
Received 31.07.2023

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ В 2022 Г.

Н. А. РОМАШКО, В. А. ЧАУС, ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК»,  
г. Жлобин, Гомельская обл., Беларусь, ул. Промышленная, 37. E-mail: [amp8.om@bmz.gomel.by](mailto:amp8.om@bmz.gomel.by)

*В статье рассмотрены результаты работы ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК», крупнейшего металлургического предприятия в Республике Беларусь, за 2022 год. Также представлена диверсификация рынков, экспортная ориентированность на дружественные рынки. Описаны новые виды продукции и достижения в области качества, функциональная и оперативная работа персонала предприятия.*

**Ключевые слова.** Металлопродукция, новые виды продукции, диверсификация рынков, экспортные поставки, география экспорта, аудит, продвижение, качество.

**Для цитирования.** Ромашко, Н. А. Обеспечение устойчивого развития металлургической отрасли Республики Беларусь в условиях санкционного давления в 2022 году / Н. А. Ромашко, В. А. Чаус // Литье и металлургия. 2023. № 3. С. 53–54. <https://doi.org/10.21122/1683-6065-2023-3-53-54>.

## ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE METALLURGICAL INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF BELARUS UNDER SANCTIONS IN 2022

N. A. ROMASHKO, V. A. CHAUS, OJSC “BSW – Management Company of Holding “BMC”,  
Zhlobin, Gomel region, Belarus, 37, Promyshlennaya str. E-mail: [amp8.om@bmz.gomel.by](mailto:amp8.om@bmz.gomel.by)

*The article considers the results of OJSC “BSW – Management Company of Holding “BMC”, the largest metallurgical enterprise in the Republic of Belarus in 2022. It also presents market diversification and export orientation towards friendly markets. The article describes new types of products and achievements in the field of quality, as well as the functional and operational work of the enterprise’s personnel.*

**Keywords.** Metal products, new types of products, market diversification, export deliveries, export geography, audit, promotion, quality.

**For citation.** Romashko N.A., Chaus V.A. Ensuring sustainable development of the metallurgical industry of the Republic of Belarus under sanctions in 2022. Foundry production and metallurgy, 2023, no. 3, pp. 53–54. <https://doi.org/10.21122/1683-6065-2023-3-53-54>

Открытое акционерное общество «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания» (далее – предприятие, БМЗ) является крупнейшим металлургическим предприятием в Республике Беларусь и одним из крупнейших в Европе. Более 35 лет БМЗ – в числе авторитетных производителей металлопродукции.

В 2022 г. предприятие вынужденно работало в условиях жестких санкционных ограничений, применяемых Европейским Союзом (ЕС), США и странами их поддержавшими.

Географическое расположение БМЗ, его номенклатура выпуска предполагали значительный объем производства для рынка Европы. Однако экспорт товарной продукции в страны ЕС был полностью запрещен с 4 июня 2022 г., в том числе запрет распространился на транзит белорусских товаров через территорию ЕС. Санкционные ограничения касались и финансирования экспортных операций с использованием ресурсов европейских юридических лиц и финансовых структур ЕС.

Запреты стали ударом не только для экономики восточноевропейского региона, но и всего мира. В таких «экстремальных условиях» БМЗ адаптировался к новой реальности, перестраивая бизнес-процессы, проводя поиск новых клиентов, изменяя маршруты поставок и перенаправляя финансовые потоки.

Учитывая складывающуюся на мировом рынке ситуацию, основными задачами, стоящими перед коллективом предприятия в настоящее время, являются постоянный поиск новых перспективных ниш и диверсификация поставок металлопродукции на рынки «дружественных» стран.

Специалистами маркетинга разработана альтернативная стратегия продаж, предусматривающая переориентацию основного объема экспорта на рынок Российской Федерации, страны СНГ, Ближний Восток, страны Африки и Азии.

При этом ключевым рынком для реализации металлопродукции была и остается Российская Федерация. Это и географическое положение, и короткое логистическое плечо, а также нахождение в едином Таможенном Союзе. Все вышеназванное благоприятствует взаимовыгодному сотрудничеству с российскими металлообрабатывающими предприятиями.

По итогам 2022 г. обществом получена выручка в сумме 1,5 млрд. долл. США, объем экспорта – 1,1 млрд. долл. США. География экспортных поставок БМЗ насчитывала 49 стран. В новые для БМЗ страны в 2022 г. отгружена арматура, катанка и стальная проволока. Выросли экспортные поставки на рынки Африки, СНГ и ЮВА. Доля реализации на внутреннем рынке за 2022 год составила в стоимостном выражении 23 %, на экспорт – 77 %.

Достичь таких показателей удалось, в том числе благодаря имеющемуся преимуществу БМЗ, выраженному в возможности выпуска широкого ассортимента металлопродукции, востребованной в строительстве, машиностроении, автомобилестроении, подшипниковой, нефтегазовой и резинотехнической отраслях.

Всемирная ассоциация сталепроизводителей (WORLDSTEEL), объединяющая металлургические предприятия 64 стран, опубликовала данные о производстве стали за 2022 год. Беларусь в лице БМЗ входит в ТОП-50 «Основные страны-производители стали», занимая 43 строку рейтинга. Позади себя мы оставили предприятия таких стран, как Люксембург, Португалия, Сербия, Филиппины, Греция, Колумбия, Кувейт и др.

Широкая география экспорта говорит о востребованности и высоком качестве выпускаемой продукции, соответствующей мировым стандартам. Несмотря на санкционное давление, БМЗ не останавливается в своем развитии, осваивает новые виды продукции. За 2022 год отгружено 98 новых видов продукции. Удельный вес новой продукции в общем объеме выпуска за 2022 год составил 28,8 %, в том числе: заготовка непрерывнолитая разного сечения и марок стали; труба стальная с линейкой профилиразмеров и марок стали; проволока арматурная периодического профиля из катанки диаметром 3,70–5,75 мм; проволока подшипниковая из катанки диаметром 5,7 мм, 2,4 мм и многое другое.

За 2022 год на предприятии проведено 18 внешних аудитов по подтверждению соответствия заводской системы менеджмента качества и производства продукции.

Проведены работы по сертификации и декларированию выпускаемой продукции в соответствии с национальными стандартами РБ, РФ, а также в соответствии с техническим регламентом Таможенного Союза ТР ТС ЕАЭС (трубы бесшовные).

В рамках процессов одобрения поставщика проведены два аудита потребителя, по результатам которых продлено на 1 год одобрение для поставок проволоки для рукавов высокого давления (РМЛ), проведена оценка соответствия в форме контроля качества и приемки продукции АО «РТ-Техприемка» сортового круглого проката производства БМЗ.

Активное участие БМЗ в различных конкурсах в области качества рассматривается на предприятии как важнейший фактор не только для повышения имиджа предприятия, но и как определенный шаг к развитию. БМЗ ежегодно с 2001 года участвует в различных конкурсах в области качества, стабильно становится победителем и подтверждает высокое качество производимой продукции.

В 2022 году предприятие признано победителем в Республиканских конкурсах в области качества: «ЛИДЕРЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ» – в номинации «Производитель металлоизделий для строительства»; «ЛУЧШИЕ ТОВАРЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ» (проволока стальная низкоуглеродистая общего назначения по ГОСТ 3282-74), также дополнительно присужден диплом «Стабильное качество».

В целом победа в конкурсах – это признание лидерства предприятия, подтверждение высокого качества выпускаемых продуктов и надежности предприятия.

Вместе с тем на текущий момент наблюдаются некоторые ограничивающие факторы по продвижению металлопродукции БМЗ – это пока еще не полностью налаженное финансирование экспортных поставок, недостаточно надежные логистические связи, а также жесткая конкуренция со стороны предприятий, имеющих более короткое логистическое плечо и доступ к портам.

На предприятии проводится обширная работа по реализации программы импортозамещения, в рамках которой наращиваются объемы поставок на внутренний рынок с целью максимального обеспечения потребностей отечественных предприятий.

Сегодня слаженная работа всех подразделений предприятия позволяет выполнять поставленные задачи, реализацию металлопродукции, с каждым днем увеличивая количество новых потребителей, прорабатывая новые логистические маршруты и завоевывая новые рынки сбыта.