

## **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **DIVERSIFICATION OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES**

Короткевич Л.М., Петрущик Р.М.  
Korotkevich L.M., Petrushchik R.M.

Белорусский государственный технический университет  
Belarusian State Technical University

Анотация. Рассмотрена целесообразность диверсификации деятельности организации за счет оказания лизинговых услуг. На основе проведенных маркетинговых исследований был выявлен новый сегмент рынка, проанализированы потенциальные предприятия-производители, проведен расчет экономической эффективности лизинга как для всех участников.

Anotation. The expediency of diversifying the organization's activities through the provision of leasing services is considered. Based on the conducted marketing research, a new market segment was identified, potential manufacturing enterprises were analyzed, and the economic efficiency of leasing was calculated for all participants.

Ключевые слова: диверсификация, лизинг, уставный капитал, эффективность, прибыль.

Keywords: Diversification, leasing, authorized capital, efficiency, profit.

Предприятия проводят диверсификацию продукции с целью расширения своих возможностей на рынке и увеличения доходов. Диверсификация продукции означает создание новых продуктов или услуг, расширение ассортимента или введение новых технологий производства в уже существующей линейке продукции. Один из главных плюсов диверсификации продукции – повышение конкурентоспособности предприятия. Продажа большего количества продуктов из разных категорий помогает расширить пределы целевой аудитории, что, в свою очередь, приводит к увеличению продаж. Также, если один вид товаров не продается, организация может компенсировать убытки продажами другого продукта.

На основе проведенного анализа результатов производственно-финансовой деятельности ООО «Белагро Бел» и маркетинговой среды было принято решение провести диверсификацию продукции посредством предоставления оборудования для животноводства в лизинг для физических и юридических лиц.

Фермерское хозяйство на сегодняшний день представляет собой наиболее емкий сегмент рынка. Однако не все люди, занимающиеся данной деятельностью, могут позволить себе сразу купить оборудование или, с точки зрения платежеспособности, им не могут предоставить кредит. Тогда они выбирают операции лизинга для осуществления своей деятельности.

Существует большое количество определений лизинга. В большинстве случаев *лизинг* представляет собой долговременную аренду машин, оборудования, транспортных средств и сооружений с возможностью последующего выкупа [1].

Для малого бизнеса лизинг является альтернативой покупки. Если хозяйство или предприниматель не имеют накоплений, то им затруднительно извлекать большую сумму из оборота. Решить эту проблему помогает лизинг. Для заключения сделки необходимо внести аванс в размере от 10 до 15 % от стоимости техники, а оставшаяся часть разбивается на весь срок лизинга. Платежи по договору можно регулировать. Чем больше предприниматель вносит денежных средств при авансе, тем меньше ему придется платить потом.

Таким образом, ООО «Белагро Бел» будет поставлять оборудование для животноводства различным предпринимателям, фермерским хозяйствам и просто физическим лицам на основе финансового лизинга. В договоре будет присутствовать условие о сто процентном выкупе имущества, взятого в лизинг.

Для предоставления услуг лизинга предприятие ООО «Белагро Бел» должно быть включено Национальным банком в реестр лизинговых организаций [4]. Включение в данный реестр подтверждается соответствующим свидетельством. условием включения лизинговой организации в реестр является формирование уставного капитала на день подачи заявления о включении в реестр в размере не ниже минимального размера, равного 125 тыс. руб.

Так как в нашем случае размер уставного фонда составляет 5 тыс. руб., то до минимального размера для включения в реестр не хватает 120 тыс. руб. Так как в уставе ООО «Белагро Бел» нет запрета на увеличение уставного капитала за счет взносов третьих лиц, то руководители организации в количестве 15 человек внесут сумму в размере 8 тыс. руб. каждый (рис. 1).



Рис. 1. Увеличение уставного капитала

В начале новые участники должны написать заявление в свободной форме на имя генерального директора ООО «Белагро Бел». В заявлении указывается размер вноса, порядок и срок его внесения, а также желаемая доля в уставном капитале. Новые участники должны в срок, указанный в заявлениях, внести вклад в уставный капитал.

Для включения в реестр ООО «Белагро Бел» необходимо подать следующие документы: заявление по форме, установленное Нацбанком; копию устава; копию документа, подтверждающего уставного капитала с учетом требований.

После получения всех документов в течение 15 рабочих дней Нацбанк принимает решение о включении организации в реестр. Если ответ положительный, то организации выдается свидетельство о включении в реестр лизинговых организаций. За рассмотрение документов, включение в реестр лизинговых организаций, а также выдачу свидетельства плата не взимается.

После включения ООО «Белагро Бел» в реестр лизинговых организаций, схема предоставления лизинга будет выглядеть, как показано на рис. 2.

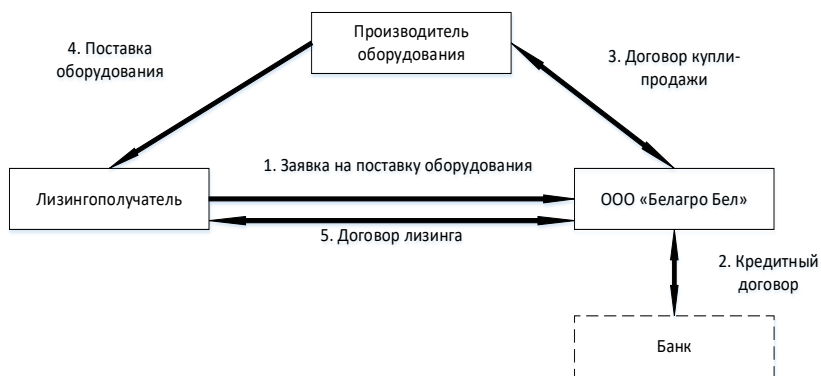


Рис. 2. Схема предоставления услуг лизинга

Процесс лизинга начинается с того, что, например, фермерское хозяйство, направляет заявку лизингодателю (ООО «Белагро Бел»), в которой указывает характеристики необходимого ему оборудования (1). Вместе с заявкой подается информация о финансовом положении заказчика. ООО «Белагро Бел» анализирует эту информацию и, если ее все устраивает, проводит сделку. Компания приобретает оборудование за счет собственных или заемных средств. Лизинг позволяет клиенту избежать значительных затрат на приобретение оборудования, а если используются заемные средства, то заключается кредитный договор между ООО «Белагро Бел» и банком (2).

Лизингодатель формально является покупателем имущества. Между ООО «Белагро Бел» и предприятием-производителем оборудования заключается договор купли-продажи (3), согласно которому наше предприятие оплачивает приобретение оборудования. Фактически покупателем является заказчик, то есть фермерское хозяйство, которому предприятие-производитель передает оборудование (4). Если у лизингополучателя возникнут замечания по поводу качества оборудования, сроков поставки, то он может предъявить претензии предприятию-продавцу. Заключаемый договор лизинга между лизингодателем и лизингополучателем (5) вступает в силу с момента подписания акта приемки оборудования в эксплуатацию.

Таблица 1

Отличительные характеристики кредита от лизинга

Характеристики	Кредит	Лизинг
Собственник	Покупатель (предприятие, ИП)	Лизингодатель
Право пользования	Физическое и юридическое лицо	Физическое и юридическое лицо
Платежи	- проценты - страховка - иногда первоначальный платеж и плата за ссудный счет	- ежемесячные выплаты - страховые взносы - маржа лизинговой компании - аванс от 20 %
Кредитная история, прошлые сделки	Только положительная кредитная история	Любая кредитная история и сделки
НДС	Полученные деньги не облагаются, налог получатель может оплатить после приобретения имущества	В составе лизинговых платежей
Амортизация	Линейная	Линейная, может быть ускоренная
Имущественный налог	Платит сразу покупатель	Только если имущество на балансе предприятия, но налог сокращается за счет амортизации

Таким образом, основное отличие между кредитом и лизингом заключается в том, что при кредите заемщик становится полным владельцем имущества, а при лизинге лизингодатель остается собственником, а лизингополучатель получает уступку пользования имуществом.

Предполагаемые поставщики продукции для животноводства представлены на рис. 3.

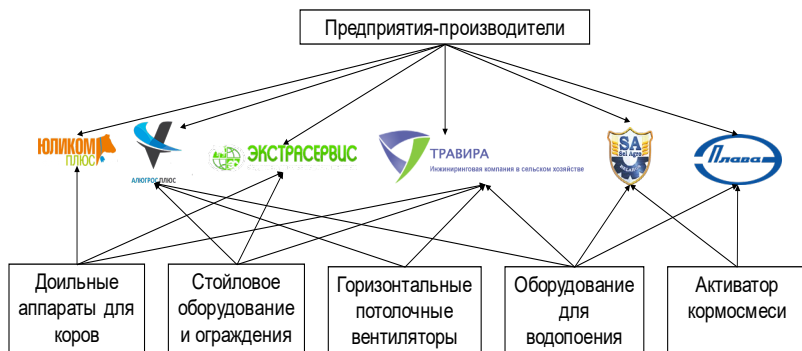


Рис. 3. Поставщики продукции для животноводства

Для более точного выявления достоинств и недостатков лизинга и кредита проведем их сравнительный анализ на конкретном примере. Предположим, какое-то фермерское хозяйство решило приобрести горизонтальные вентиляторы для улучшения системы вентиляции. Цена оборудования составляет 23,22 тыс. руб. за 5 штук (включая налог на добавленную стоимость). Из-за дефицита денежных средств у фермерского хозяйства было принято решение воспользоваться услугами лизинга или кредита сроком на 5 лет.

Для более точного сравнения условия предоставления кредита и лизинга будут похожими. Лизинг будет предоставляться по двум разным вариантам начисления амортизации: линейным и ускоренным. Для обоих вариантов авансовый платеж будет составлять 20 %, а выкупная стоимость – 10 %. Процентная ставка – 15 %. Комиссионное вознаграждение лизингодателю за предоставление имущества вместе с дополнительными услугами составляет 10 %. При ускоренном методе начисления амортизация коэффициент ускорения равен 2. Процентная ставка кредита также составляет 15 %.

Расчеты показывают, что в случае взятия кредита, заказчик переплачивает больше всего денежных средств за приобретение оборудования. Если

же клиент использует лизинг, то экономия в данном случае достаточно существенная. Если на объект лизинга начисляется амортизация линейным методом, то заказчик экономит 8,22 тыс. руб. по сравнению с кредитом, а если амортизация начисляется ускоренным методом, то экономия составит 9,83 тыс. руб. Поэтому клиенту гораздо выгоднее закупить оборудование в лизинг с ускоренным методом начисления амортизации.

Так как ООО «Белагро Бел» уже функционирует, то для продвижения лизинговой деятельности необходимо разработать рекламный буклет, в котором будет представлена техника, предоставляемая в лизинг, а также обозначены условия лизинга. Поэтому инвестиционные затраты будут направлены на подготовку осуществления лизинговой деятельности. Разработанный рекламный буклет представлен на рис. 4.



Рис. 4. Рекламный буклет

Также данный буклет можно рассылать потенциальным заказчикам для более быстрого продвижения лизинговой деятельности предприятия.

На сегодняшний день можно усовершенствовать сайт ООО «Белагро Бел» путем добавления вкладки «Лизинг», где будут представлены предприятия, сотрудничающие с нашей организацией по предоставлению оборудования для животноводства. Также для удобства потребителей на этой странице будет размещаться калькулятор для подсчета лизинговых платежей. С помощью данной функции заказчик сможет примерно рассчитать свой ежемесячный взнос согласно заданным условиям лизинга. Лизинговый калькулятор подходит как для юридических, так и для физических лиц. Усовершенствованная версия сайта примерно будет выглядеть следующим образом (рис. 5).

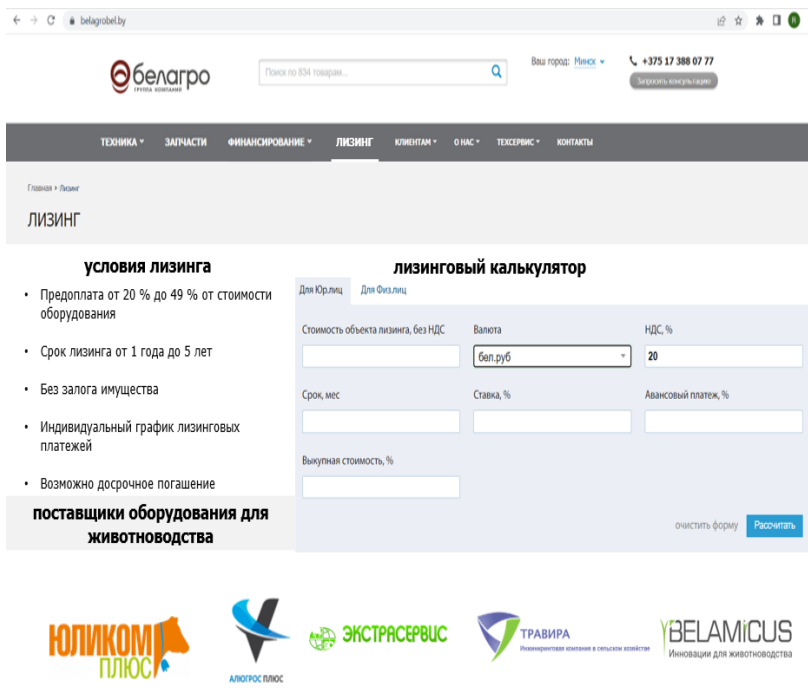


Рис. 5. Усовершенствованная версия сайта

Для расширения возможностей на рынке и увеличения доходов было принято решение провести диверсификацию продукции посредством предоставления оборудования для животноводства в лизинг для физических и юридических лиц. Для осуществления лизинговой деятельности ООО «Белагро Бел» должно быть включено Национальным банком в реестр лизинговых организаций. Одним из главных условий этого является уставный фонд предприятия в размере не ниже 125 тыс. руб. Для увеличения уставного фонда были привлечены 3-и лица, которые предоставили взносы в необходимом количестве.

Расчет платежей лизингов и кредита показал, что наиболее привлекательным для заказчиков будет являться лизинг по ускоренному методу начисления амортизации. В данном случае наблюдается экономия для клиента в размере 9,83 тыс. руб. по сравнению с кредитом. Для продвижения лизинговой деятельности был разработан рекламный буклет, а также усовершенствован сайт предприятия, путем добавления вкладки «Лизинг», где клиенты смогут посмотреть условия предоставления лизинга, предприятия-

поставщиков, а также рассчитать ежегодные лизинговые платежи. Минимальное количество сделок для покрытия всех затрат – 24 шт. в год. Осуществление лизинговой позволяет предприятию не расходовать денежные средства на хранение оборудования и постепенно расширяя рынок будет возможность перейти на прямую продажу.

### Литература

1. Ивуть, Р.Б. Лизинг. Учебно-методическое пособие для студентов экономических специальностей / Р. Б. Ивуть, Т. Р. Косовская, М. М. Кисель. – Минск: БНТУ, 2021. – 138 с.

2. Петрущик, Р. М., Короткевич Л.М. Выявление резервов повышения конкурентоспособности предприятия// НИРС МСФ-2023 [Электронный ресурс]: сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.]; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск: БНТУ, 2023. Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/129507>, свободный.

3. Петрущик, Р. М., Короткевич Л.М. Определение конкурентоспособной цены при выходе на новые рынки сбыта// [Электронный ресурс]: сборник научных трудов по материалам 17-й международной научно-практической конференции, секция «Повышение конкурентоспособности реального сектора экономики в условиях цифровой и геополитической трансформации», 20 апреля 2023 / Академия управления при Президенте Республики Беларусь.