

ПРОЦЕСС ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

Ганюшкина Ю. Д. – студент,
Научный руководитель – Кулькова В. Ю., д. э. н., профессор,
Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Российская Федерация

Аннотация: предметом данного исследования является система планирования энергетического предприятия. Главной задачей электроэнергетики является обеспечение потребностей экономики и населения в гарантированном и стабильном снабжении электроэнергией. Для создания проектов в сфере электроэнергетики, необходимо составить план инвестиционного проекта. Планирование ключевой процесс управления проектами, который обуславливает его успех. Цель исследования состоит в диагностике реализации плана энергосетевой компании, а также мероприятия по увеличению процента его выполнения. Результатом исследования является внесение коррективов в инвестиционный проект энергетического предприятия.

Ключевые слова: проект, планирование, предприятие, электроэнергетика, эффективность.

PROJECT PLANNING PROCESS IN THE ELECTRIC POWER INDUSTRY

Abstract: the main task of the electric power industry is to meet the needs of the economy and the population in a guaranteed and stable supply of electricity. To create projects in the field of electric power, it is necessary to draw up an investment project plan. Planning is necessary to adjust the goals and objectives of the enterprise. The purpose of the study is to diagnose the implementation of the plan of the power grid company, as well as measures to increase the percentage of its implementation. The subject of this study is the planning system of an energy enterprise. The result of the study is the introduction of adjustments to the investment project of an electric power company.

Keywords: project, planning, management, electric power, efficiency.

Современным направлением совершенствования деятельности предприятий электроэнергетики является управление проектами [1]. Планирование ключевой процесс управления проектами, который обуславливает его успех [2]. Сложившиеся практики планирования проектов в электроэнергетике нуждается в описании. Цель исследования состоит в диагностике реализации плана, а также в мероприятиях по повышению его выполняемости. Объектом исследования является инвестиционный проект

АО «Сетевая Компания» о реконструкции ПС 110 кВ Энергорайон. Анализ инвестиционного проекта [3] показал, что предпроектный и проектные этапы, а также заключение договора на выполнение проекта выполнено в срок и в полном объеме приведенные в табл. 1.

Таблица 1 – График реализации инвестиционного проекта

Наименование контрольных этапов реализации инвестпроекта	Сроки выполнения				Процент исполнения работ за весь период, %
	План		Факт		
	Начало (дата)	Окончание (дата)	Начало (дата)	Окончание (дата)	
Предпроектный и проектный этап	10.01.2021	30.12.2021	10.01.2021	30.12.2021	100
Заключение договора на выполнение строительно-монтажных работ	10.01.2021	20.01.2021	10.01.2021	20.01.2021	100
Закупка основного оборудования и его поставка	10.01.2021	31.05.2021	10.01.2021	31.05.2021	90
Выполнение подготовительных работ на площадке строительства	10.01.2021	31.03.2021	10.01.2021	31.03.2021	90

Как видно, ряд мероприятий не выполнено в срок и процент исполнения достигает лишь 90 %. Складывается необходимость внести коррективы в действующий план для дальнейшей его реализации.

Таким образом, планирование необходимо для оптимизации деятельности предприятия или компании. Правильно составленный план проекта позволяет снизить любые риски и ошибки, а также увеличить гарантии достижения цели и задач в установленный срок, не выходя из границ бюджета.

Список литературы

1. Павлова, А. К. Анализ применения проектного подхода в управлении в энергетике / А. К. Павлова, В. Ю. Кулькова // Современные технологии и экономика в энергетике : Материалы Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 27 апреля 2022 года. – СПб. : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 18–21.
2. Бродюк, А. В. Подходы к трактовке понятия «планирование проекта» / А. В. Бродюк // Матрица научного познания. – 2021. – № 2–2. – С. 106–110.
3. Раскрытие информации в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 [Электронный ресурс] // АО «Сетевая компания». – Режим доступа: <https://gridcom-rt.ru/potrebityam/raskrytie-informatsii-subektami-optovogo-i-roznichnogo-rynkov/11-zh-ob-investitsionnykh-programmakh-o-proektakh-investitsionnykh-programm/>. – Дата доступа: 29.10.2023.