

## STORY POINTS В ГИБКИХ МЕТОДОЛОГИЯХ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Емельянов Д. М. – магистрант,  
Научный руководитель – Кулькова В. Ю., д. э. н., профессор,  
Казанский государственный энергетический университет,  
г. Казань, Российская Федерация

**Аннотация:** статья посвящена описанию подхода к оценке сложности реализации задач развития интеллектуальных систем учета электроэнергии с помощью Story points. Цель исследования – выделить предпосылки использования Story points в кейсе проектного отдела ООО «ПРОМЭНЕРГО». Методы исследования – оценка включенным наблюдением, описание. Результаты исследования: Story points используются в условиях необходимости оценки сложности задач и их распределения на основе сведенного рейтинга без привязки оценки к конкретному количеству часов, дней.

**Ключевые слова:** agile, Story points, проектный менеджмент, интеллектуальные системы учета электроэнергии.

### INTEGRATION OF STORY POINTS METHOD IN FLEXIBLE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES

**Abstract:** the article is devoted to the description of the approach to assessing the complexity of development of smart electricity metering systems tasks implementation using Story points. The purpose of the study is to highlight the prerequisites for using Story points in the case of a PROMENERGO LLC project department. The research methods are presented by participant observation and description. Research results: Story points are used when it is necessary to assess the complexity of tasks and their distribution based on a consolidated rating without linking the rating to a specific number of hours or days

**Keywords:** agile, Story points, project management, smart electricity metering systems.

Внедрение и развитие интеллектуальных систем учета электроэнергии является одним из детерминантных направлений энергополитики в Республике Татарстан [1], которое в содержательном аспекте связано с развитием цифровых технологий и реализуется субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП). Сравнительно новым, но успевшим себя зарекомендовать подходом в проектном менеджменте МСП в IT-отрасли стали гибкие методологии управления проектами, в частности практики Agile. Внедрение Agile методологии в управление проектом разработки

программного обеспечения в МСП в электроэнергетике выступало предметом наших исследований ранее [2, с. 75], однако в настоящее время на практике происходит развитие и применение новых инструментов, в частности Story points. Последнее обогащает предмет исследования и требует оценки. Учитывая вышеизложенное, цель исследования - выделить предпосылки использования Story points в кейсе проектного отдела ООО «ПРОМЭНЕРГО». Методы исследования – оценка включенным наблюдением, описание.

ООО «ПРОМЭНЕРГО» является субъектом МСП и производителем интеллектуальных приборов учета электроэнергии, газо- и водоснабжения. Проектный отдел предприятия активно использует современные практики Agile – так, ранее была оценена результативность внедрения гибкой методологии Scrumban в управление проектом и отслежена позитивная динамика в повышении качественных показателей отдела и производства в целом [3, с. 40].

В связи с увеличением числа проектов и количества задач, у сотрудников предприятия появились трудности с планированием и приоритизацией поручений. Возникла необходимость оценки сложности задач и их распределения на основе сведенного рейтинга. По этим причинам был рассмотрен подход к ранжированию задач методом Story Points. Выбор данной методики был сделан в первую очередь ввиду того, что он не предполагает привязку оценки к конкретному количеству часов, дней и т. д. Этот фактор важен для команды проектировщиков, так как их работа зависима от некоторых внешних параметров – скорости поставок экспериментальных комплектующих, реализации программных решений, непредвиденного появления блокирующих ошибок на оборудовании, которые необходимо исследовать первостепенно (ввиду безусловно установленного политикой компании приоритета) и др. Так, в этом случае оценка сложности по Story points остается неизменной, в отличие от суждений по затратам времени.

#### Список литературы

1. Татарстан переходит на «умные счетчики» [Электронный ресурс] // Общественно-политическая газета «Республика Татарстан». – Режим доступа <https://rt-online.ru/tatarstan-perehodit-na-umnye-schyotchiki/>. – Дата доступа: 27.10.2023.
2. Емельянов, Д. М. Внедрение Agile-методологии в разработке программного обеспечения интеллектуальных приборов учета энергоресурсов / Д. М. Емельянов, В. Ю. Кулькова // Актуальные проблемы управления в ТЭК – 2023: сборник материалов VII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Москва, 20 апреля 2023 г. – С. 75–79.
3. Кулькова, В. Ю. Внедрение Agile-методологии в управление проектом разработки программного обеспечения в малом предпринимательстве в отрасли энергетики / В. Ю. Кулькова, Д. М. Емельянов // Экономическая среда: научный журнал. – 2023. – № 3 – С. 33–41.