

### Список использованных источников

1. Гузикова, М. О., Фофанова, П. Ю. Основы теории межкультурной коммуникации. учеб. пособие / М. О. Гузикова, П. Ю. Фофанова: изд-во Урал. ун-та. – Екатеринбург, 2015.

УДК 308.1

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ДОГОНЯЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

Посвенчук А. А.

Белорусский национальный технический университет

e-mail: anastasiaposvenchukw@gmail.com

***Summary.** Developing in a global production network, mining enterprises are characterized by a distinctive technological tradition, which puts them in the epistemological framework of catching up development. This paper explores the phenomenon of catching up development, as well as some features and barriers to the technological modernization of mining enterprises in the context of a technological rearmament race. Digital platforms, research and business structures are considered as methods for increasing the competitive advantages of mining enterprises, taking into account the specifics of the mining industry and the considered conditions for catching up development.*

Догоняющая модернизация как гонка за мировыми технологическими лидерами, представляет собой систему, в которой есть лидер (центр развития) и периферия (отстающие), где последние имеют уничижительную коннотацию, и не принимают непосредственного участия в научно-технологическом прогрессе, так как находятся в постоянной гонке. Однако, с другой стороны, такое распределение ролей имеет позитивистскую интерпретацию для догоняющих субъектов, поскольку развитие непосредственно происходит и может протекать с учетом ошибок предыдущих. Если ориентироваться в возможностях и потенциалах своего предприятия и учитывать проблемы опыта предшественников представляется возможным успешно реализовать имплементирование какой-либо промышленной технологии. Но и здесь есть свои условия: лидеры не заинтересованы чтобы их догоняли, поэтому создают различные барьеры для отстающих.

Для горнодобывающего предприятия особенности догоняющей модернизации вполне органичны, поскольку горнодобывающая отрасль представляет собой промышленные предприятия с традиционной системой функционирования, где технологические процессы производства не модернизируются десятилетиями, а заменяется или совершенствуется лишь оборудование.

Горнодобывающая промышленность, как и остальные отрасли экономики, находится в условиях проникающей цифровизации. «Предпосылками

расширения использования цифровых технологий в горной промышленности выступают ряд внутренних и внешних факторов: истощение разведанной ресурсной базы и, как следствие, снижение рентабельности предприятий горной промышленности, ужесточение экологических стандартов и стандартов промышленной безопасности, глобальная смена технологических укладов и цифровизация экономики» [1]. Существует ряд комплексных и обособленных проблем горной промышленности, которые требуют не только стандартизированное (например, как у конкурентов) внедрение цифровых технологий, но и комплексного анализа этих проблем, то есть индивидуального подхода. При взаимодействии производственной среды с научно-исследовательской, а также при мобилизации предпринимательских и бизнес ресурсов создается благоприятная среда для решения проблемы. Существуют различного рода методы и условия коммуницирования, отличающиеся способом финансирования (краудфандинговые платформы, фондовые рынки, венчурные инвестиции, «бизнес-ангелы»), а также имплементационным процессом (цифровые платформы), которые и создают благоприятную среду. Как указывают эксперты: «Очевидно, что следующим шагом эволюции информационных систем в горнодобывающей промышленности будет разработка и внедрение комплексных систем на основе искусственного интеллекта, которые будут обеспечивать управление всеми производственными процессами» [2], где для последнего необходимы цифровые платформы.

Но основе чего можно сделать вывод, что имплементация новых технологий, опосредованных цифровыми реалиями, на горную промышленность способна увеличить конкурентные мощности предприятия как за счет соответствия моде глобальных технологических трендов, так и за счет создания благоприятной эволюционной среды предприятия. Причем последнее осуществимо при компетентном индивидуальном подходе посредством научно-исследовательских ресурсов и их качественном взаимодействии с бизнес-средой. Таким образом, методы адаптации к догоняющему развитию принимают конструктивные формы, отличающиеся методами финансирования и имплементации.

#### **Список использованных источников**

1. Мелешко Ю. В. Цифровизация предприятия горной промышленности как фактор обеспечения его экономической безопасности / Ю. В. Мелешко // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2020. – № 3 (53). – С. 59–63.

2. Ческидов В. В., Получение и анализ больших данных в практике мониторинга состояния горнотехнических сооружений / В. В. Ческидов, А. И. Маневич, А. В. Липина // Горная промышленность. – 2019. – № 2 (144). – С. 75–89.