

**Проблемы операционного менеджмента  
на промышленных предприятиях**

Акунец В.П.

Белорусский национальный технический университет

В условиях формирования рыночных отношений на многих предприятиях отсутствует научно-обоснованная система операционного менеджмента, основанная на реальных календарно-плановых нормативах.

Календарно-плановые нормативы – это совокупность норм и нормативов по наиболее эффективной организации производственного процесса во времени и пространстве на основе рациональных принципов его организации. Календарно-плановые нормативы являются исходной базой для составления взаимосвязанных календарных планов работы производственных участков. Они определяют порядок движения изделий во времени и пространстве по операциям технологического процесса, что обеспечивает достижение ритмичности производства, и оказывает влияние на все важнейшие технико-экономические показатели. Структура календарно-плановых нормативов зависит от характера и типа производства, от уровня автоматизации производственных процессов, от особенностей технологического процесса изготовления изделий. В массовом производстве календарно-плановые нормативы характеризуют уровень организации соответствующих поточных и автоматических линий.

К ним относятся:

- такт выпуска изделия на однопредметных поточных линиях;
- средний ритм запуска-выпуска изделий на многопредметных поточных линиях;
- темп выпуска изделий.

Структура и методика расчета заделов зависит от особенностей и типа поточной линии. В серийном производстве календарно-плановые нормативы характеризуют уровень организации предметно-замкнутых участков. К ним относятся: размер партии деталей; длительность производственного цикла изготовления партии деталей; объем незавершенного производства.

Состав календарно-плановых нормативов, их размерность и точность зависит от типа производства.

Таким образом, состав и структура календарно-плановых нормативов оказывают влияние на параметры системы операционного менеджмента предприятия.