

**ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
С УЧЕТОМ ОПЫТА КНР**

**Сюй Цзинь**, аспирант

Научный руководитель – Солодовников С. Ю., д.э.н., профессор,  
зав. каф. «Экономика и право»

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

Белорусская модель корпоративного управления во многом схожа с китайской: высокой степенью государственного участия в корпоративном управлении, концентрация государством акционерной собственности, вторичная роль совета директоров и наблюдательного совета, узкое участие трудового коллектива в корпоративном управлении, ориентация на социальное развитие общества и национальной экономики, сохранение государственной собственности в стратегических отраслях, индустриальная модель развития.

В качестве практических рекомендаций совершенствования корпоративного управления нефинансовыми экспортоориентированными предприятиями Республики Беларусь с учетом опыта КНР предлагаются следующие меры: формирование конкурсного алгоритма назначения топ-менеджеров и ведение рейтинга их эффективности; формирование реестра эффективных предпринимателей, отражающего не только финансовые показатели деятельности, но и его предпринимательский имидж (способы ведения бизнеса, предпочитаемые инструменты и методы, принятые ранее стратегические решения); интеграция корпоративного управления и национальной партийной системы; создание альянсов предприятий производственного и финансово-банковского секторов; комплексное государственное регулирование корпоративного управления и развития рынка ценных бумаг, направленное на минимизацию возможных рисков, возникающих по мере расширения национального фондового рынка; формирование и ведение реестра добросовестных партнеров из КНР.