

УДК 658.7

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК НА
ХРАНЕНИЕ ПРОДУКЦИИ
MAIN DIRECTIONS FOR REDUCING STORAGE COSTS

Гуца Е. А.

Научный руководитель - Хартовский В.Е., кандидат физико-
математических наук, доцент

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы,
г.Гродно, Беларусь
katag945@gmail.com

К. Hushcha

Scientific supervisor - V.E. Hartovsky, Candidate of Physical and
Mathematical Sciences, Associate Professor

Grodno State University named after Yanka Kupala, Grodno, Belarus

Аннотация. В статье рассматривается важность роли процесса складирования в логистической цепи. Умение определить основные источники издержек при хранении продукции и выявить наиболее эффективные способы их сокращения играет очень важную роль в оптимизации работы предприятия. От этого зависит конкурентоспособность предприятия на рынке товаров и услуг, и, как следствие, его общий вклад в экономику страны и мира.

Abstract. The article examines the importance of the role of the warehousing process in the supply chain. The ability to identify the main sources of costs when storing products and identify the most effective ways to reduce them plays a very important role in optimizing the operation of an enterprise. The competitiveness of an enterprise in the market for goods and services depends on this, and, as a consequence, its overall contribution to the economy of the country and the world.

Ключевые слова: издержки, сокращение издержек, оптимизация, анализ.

Key words: costs, cost reduction, optimization, analysis.

Введение.

Роль складирования в логистической цепи состоит в обеспечении эффективного хранения, управления запасами и перемещением товаров, чтобы удовлетворить потребности клиента и обеспечить непрерывность

поставок. Этап складирования продукции способствует увеличению общих затрат предприятия за счёт издержек хранения [1].

Издержки при хранении продукции включают в себя различные расходы, которые возникают при поддержании оптимальных условий хранения и безопасности товаров. Ниже перечислены основные издержки, которые могут возникнуть при хранении продукции:

1. Арендная плата за складское помещение: это фиксированная стоимость, которую необходимо оплатить за использование склада или складского помещения.

2. Затраты на содержание и обслуживание склада: включают в себя оплату труда для управления складом, эксплуатацию и ремонт оборудования, а также расходы на энергию и коммунальные услуги.

3. Затраты на упаковку и утилизацию: включают стоимость упаковочных материалов, прочих расходных материалов, а также расходы на утилизацию упаковочных материалов или устаревшей продукции.

4. Затраты на обеспечение безопасности: включают в себя расходы на видеонаблюдение, охрану, системы контроля доступа, системы пожарной безопасности и прочие меры безопасности.

5. Затраты на страхование: рассчитываются на основе стоимости хранимой продукции и покрывают риски утраты, повреждения или кражи товаров.

6. Затраты на системы управления запасами: включают стоимость разработки и поддержки программного обеспечения для учета и контроля запасов, а также расходы на обучение персонала.

7. Затраты на управление качеством: включают стоимость контроля качества хранимой продукции, анализ и испытание образцов, а также расходы на санитарное обслуживание и дезинфекцию складского помещения.

8. Затраты на убытки от повреждений и потерь: включают потери от порчи, устаревания, украденных или утраченных товаров, а также затраты на предотвращение таких убытков.

Уровень издержек при хранении продукции зависит от многих факторов, таких как тип продукции, длительность хранения, объем товаров и требования к условиям хранения.

Основная часть.

Сокращение издержек является важной задачей каждого предприятия, так как это позволяет достигнуть увеличения прибыли, улучшения конкурентоспособности бизнеса за счёт назначения

меньших цен на продукцию и оказание услуг, что способствует привлечению новых клиентов и удержанию существующих. Благодаря снижению затрат представляется возможным улучшение финансовой позиции бизнеса и повышение его устойчивости к различным рискам. В целом, сокращение издержек позволяет повысить прибыльность и эффективность бизнеса, и создать условия для его дальнейшего развития [2].

Основные пути сокращения издержек при складировании продукции включают в себя следующие пункты:

1. Оптимизация складской инфраструктуры: Необходимо провести анализ использования складского пространства и оптимизировать его использование. Разработать оптимальную систему хранения и организацию складских процессов.

2. Автоматизация складских процессов: Практика показывает, что постепенный рост издержек связан в первую очередь с устареванием оборудования и высокой долей ручного труда. Внедрение современных систем управления складом, автоматизации процессов погрузки/разгрузки, а также отслеживания и учета товаров позволит снизить издержки на ручном труде и уменьшить количество ошибок и недочётов при осуществлении складирования.

3. Улучшение системы управления запасами: Анализ и планирование пространства склада. Необходимо определить оптимальное расположение товаров на складе, используя различные методы классификации и сегментации. Определение оптимального уровня запасов товара в соответствии со спросом и потребностями клиентов. Не эффективное управление запасами может привести к избыточной запасам или риску нехватки товаров. Рациональное планирование поставок и фиксация остатков товара на складе на каждый момент времени [3].

4. Диверсификация поставщиков: Развитие сети поставщиков и работы с ними на долгосрочной основе для получения лучших условий поставок, а также оптимизация логистических цепей, использование современных транспортных средств и технологий доставки, выбор оптимальных маршрутов и методов транспортировки позволяют снизить издержки как на перевозку товаров, так и на их складирование.

5. Улучшение качества упаковки: Разработка и применение оптимальных упаковочных материалов и методов упаковки необходима для снижения риска повреждения товаров во время их хранения и

транспортировки, что в последствии позволит сократить расходы на компенсацию нанесённого ущерба.

6. Внедрение энергосберегающих технологий: Как показывает практика, наибольшая сумма затрат приходится на электроэнергию, поскольку она используется для освещения складского комплекса, для зарядки батарей погрузчиков, для отопления, охлаждения и кондиционирования помещений. В связи с этим в качестве одного из главных и, что не мало важно, доступных способов снижения издержек при осуществлении операций по складированию продукции выступает внедрение технологий экономии энергии, а именно - использование осветительных ламп, замена ламп накаливания на энергосберегающие [4].

7. Повышение квалификации персонала: Обучение и развитие сотрудников необходимо для того, чтобы повысить производительности их труда и качество работы, а также уменьшить количество ошибок и потери товара.

8. Оптимизация управления компанией: Внедрение современных систем управления ресурсами предприятия, анализ финансовой деятельности и постоянный мониторинг показателей эффективности работы склада.

Для оценки эффективности данных методов по снижению издержек в процессе складирования продукции, необходимо выполнить анализ издержек складирования без предложенных мероприятий и с их учетом. В результате анализа стоит выявить наиболее значимые пункты и сделать упор на поддержку их выполнения.

Заключение.

В статье были рассмотрены причины важности процесса складирования товаров как этапа логистической цепи. Так как доля издержек складирования в общих затратах предприятия является весьма существенной (согласно последним исследованиям может достигать 70%), то сокращение этих затрат является одним из ключевых факторов, который может повысить конкурентоспособность предприятия на рынке [5].

Литература

1. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник. – М.: Дашков, 2011.
2. Майзнер, Н.А. Складская логистика: учеб. пособие / Н.А. Майзнер, М.Ю. Николаева. – Владивосток: Изд-во ТГЭУ, 2006.
3. Мишина, Л.А. Конспект лекций по логистике. – М.: Эксмо, 2008.

4. Пиотух, М. Н. Основные пути снижения издержек при осуществлении операций по складированию продукции / Пиотух, М. Н., Харченкова Г. И. - Вестник Амурского гос. ун-та. Серия: Естественные и экономические науки, 2015.

5. Herzog, E. Why Enterprise Storage Should Be A Key Cybersecurity Focus/ Herzog, E. // Forbes Communications Council – 2023. – Vol. 57, iss. 16. – P. 30–35.

Представлено 04.11.2023

УДК 658.7.047.4 (052.2)

ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТДЕЛА ЗАКУПОК
ПРЕДПРИЯТИЯ
ORGANIZATION OF THE ACTIVITIES OF THE PROCUREMENT
DEPARTMENT OF THE ENTERPRISE

Евдокимова М.А., Шейпак Д.Н.,
Научный руководитель – Хартковский В.Е., к.ф.-м. н., доцент,
Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, г.
Гродно, Беларусь, e-mail: hartovskij@grsu.by

Evdokimova M.A., Shaipak D.N.,
Scientific supervisor - V.E. Khartovsky, Candidate of Physical and
Mathematical Sciences, Associate Professor, Yanka Kupala Grodno State
University, Grodno, Belarus, e-mail: hartovskij@grsu.by
iitsdarusha2005@gmail.ru, 23e.marina04@gmail.com

Аннотация. В работе рассматриваются основные аспекты, связанные с закупочной деятельностью, в том числе понятие и сущность закупок, их роль в функционировании предприятия, а также основные этапы и методы организации закупок. Описывается роль закупочного отдела, его функции и задачи, а также принципы работы с поставщиками. Обсуждаются вопросы контроля и анализа закупочной деятельности, предлагаются рекомендации по улучшению организации деятельности отдела закупок.

Abstract. The paper discusses the main aspects related to procurement activities, including the concept and essence of procurement, their role in the functioning of the enterprise, as well as the main stages and methods of procurement organization. The role of the purchasing department, its