

КРАТКИЙ АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ РАЗВИТИЯ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ

СЮЙ ЯН

Аспирант Школы бизнеса БГУ
Белорусский государственный университет
г. Минск, Республика Беларусь

Управление энергетическими проектами – это своего рода система управления безопасностью, качеством, продолжительностью, инвестициями и эксплуатацией энергетических проектов. С совершенствованием системы управления энергетическими проектами методы и модели управления энергетическими проектами также постоянно развиваются и постепенно совершенствуются. В этой статье рассматриваются различия в управлении энергетическими проектами в стране и за рубежом, анализируется и интерпретируется модель управления энергетическими проектами, статус-кво управления и существующие недостатки, а также предлагаются соответствующие стратегии развития модели управления энергетическими проектами с целью эффективного улучшения и повышения результативности управления энергетическими проектами.

Ключевые слова: Энергетика; Управление проектом; модель; статус разработки

BRIEF ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF DEVELOPMENT MODELS FOR MANAGEMENT OF ENERGY PROJECTS

XU YANG

Postgraduate student at BSU School of Business
Belarusian State University
Minsk, Republic of Belarus

Energy project management is a kind of management system for the safety, quality, duration, investment and operation of energy projects. With the improvement of energy project management system, energy project management methods and models are also constantly evolving and gradually improving. This article discusses the differences in energy project management projects at home and abroad, the energy project management model, management status quo and existing shortcomings are analyzed and interpreted, and appropriate strategies for the development of the energy project management model are proposed to effectively improve and enhance the efficiency of energy project management.

Key words: Energy; Project management; model; development status

ВВЕДЕНИЕ

Управление энергетическими проектами – это тип систематического метода управления энергетическими проектами. Он использует профессиональную гибкую организацию для эффективного планирования, организации, руководства и реализации проекта с целью достижения динамичного управления всем процессом проекта и всесторонней координации и оптимизации целей проекта. Как правило, управление энергетическими проектами включает в себя пять элементов: планирование проекта, организацию и реализацию, управление качеством, контроль затрат и контроль графика. Классификация управления делится на тайм-менеджмент, затраты, качество, контроль человеческих ресурсов и т.д., чтобы гарантировать, что проект может быть успешно завершен в соответствии с планом и достичь ожидаемых целей. Управление внутренними энергетическими проектами предприятия имеет свою специфическую модель управления и этапы

управления, а динамическое управление реализуется с помощью современных методов управления. Метод организационного управления постепенно становится научным. Типичный традиционный метод управления заключается в том, что руководитель проекта возглавляет команду для выполнения задач проекта. В последние годы научный метод организационного управления постепенно применяется к проектам в области энергетики, внедряя четкое разделение труда и подход к рабочему процессу для обеспечения эффективности управления проектами. Тенденция цифровизации управления проектами очевидна, и цифровое строительство электроэнергетики становится все более популярным. Применение цифровых технологий в проектном управлении энергетическими проектами для повышения эффективности работы и качества управления является основной тенденцией развития в будущем. Управление рисками является главным приоритетом, и управление рисками особенно важно при управлении энергетическими проектами. В реальных операциях разрабатываются соответствующие контрмеры для различных ситуаций риска, чтобы минимизировать потери. Таким образом, управление энергетическими проектами постоянно развивалось и совершенствовалось с точки зрения форм управления, методов управления, оценки рисков и усовершенствований, а также полностью реализовало научное, цифровое и функционально обоснованное развитие.

Управление энергетическими проектами в основном включает в себя управление ходом реализации проекта, качеством, безопасностью, стоимостью, контрактом, информацией, а также организацией и координацией, связанной со строительством. Он включает в себя уточнение конкретного объема проекта и деталей каждой задачи и работы, чтобы обеспечить упорядоченное выполнение проекта. Подробно разработайте и внедрите процесс проекта и установите ожидаемое время для каждого звена, чтобы гарантировать отсутствие задержек и возможность завершения проекта в срок. Для контроля управления качеством, от проектирования до реализации, мы должны установить строгие стандарты контроля качества и соблюдать соответствующие правила, чтобы гарантировать, что проект соответствует национальным стандартам и стандартам качества, требуемым клиентами. Что касается управления стоимостью проекта, различные расходы строго контролируются, чтобы гарантировать, что все расходы по проекту находятся в пределах допустимого диапазона и достигается ожидаемый возврат инвестиций. Что касается управления рисками проекта, проясните различные риски, с которыми может столкнуться проект, и их последствия, а также составьте соответствующие планы по реагированию на рискованные события и предотвращению неконтролируемых ситуаций в проекте.

В реальной ситуации управления энергетикой, из-за вмешательства различных факторов, все еще существует много проблем во внутреннем управлении энергетикой предприятий. Эти проблемы можно в основном свести к следующим аспектам. С внедрением менеджмента и заменой персонала по управлению проектами это неизбежно приведет к частым изменениям проекта. Из-за большого масштаба и высоких инвестиций в энергетические проекты трудно оценить все возможные проблемы до начала проекта в сочетании с управленческими решениями и частой текучестью персонала, это приводит к частым изменениям проекта, что приводит к пустой трате времени и средств. Эффективность управления низкая. В некоторых энергетических проектах используются традиционные методы ручного управления. Отсутствует эффективный механизм концентрации и обмена информацией и данными о персонале, а также слабая коммуникация между лицами, принимающими решения по проекту, и низкая эффективность управления. Потенциальные угрозы безопасности, энергетические проекты связаны с опасными источниками, такими как высокое напряжение и установка оборудования, особенно когда энергетические проекты осуществляются в горных районах и акваториях, риски управления безопасностью выше, и им необходимо уделять большое внимание. Проекты в области энергетики предполагают влияние многих внешних факторов, таких как земля, материалы, рабочая сила и т.д., в сочетании с различными непредсказуемыми изменениями, которые затрудняют контроль затрат.

ВЫВОДЫ

В будущем управление энергетическими проектами столкнется с более сложной и изменчивой средой, и необходимо принять целый ряд эффективных мер для повышения уровня управления и эффективности управленческой деятельности. Благодаря постоянному совершенствованию цифрового управления и непрерывному развитию таких технологий, как 5G, облачные вычисления и Интернет вещей, управление энергетическими проектами будет постепенно оцифровываться и автоматизироваться для повышения эффективности и точности управления. Применение модели совместного использования данных значительно повысило информационную прозрачность управления энергетическими проектами, и различные отделы могут совместно использовать информацию, ресурсы и системы. С точки зрения управления рисками энергетические проекты сопряжены с большими рисками. Поэтому, составляя хороший план проекта, сосредоточьтесь на управлении рисками. С помощью надежного механизма управления рисками оптимизируйте структуру управления, проясните суть системы управления, предотвращайте аварии до того, как они произойдут, а также выявляйте, анализируйте и принимайте меры по их устранению. своевременно выявлять различные потенциальные риски, что может эффективно снизить корпоративные убытки. Для усиления организационной координации компетентное подразделение по управлению проектом должно координировать все участвующие подразделения вокруг целей управления проектом и создать прозрачный и эффективный механизм управления. Обратите внимание на обучение талантов, и продолжают появляться новые модели управления с более высокими требованиями и более совершенным оборудованием и программным обеспечением для талантов с большими требованиями к данным. Для обеспечения прочности требуется соответствующее обучение и работа с резервом талантов. Чтобы продвигать "зеленое" развитие общим и скоординированным образом, энергетические проекты должны уделять больше внимания охране окружающей среды, поощрять "зеленое" и низкоуглеродистое развитие, использовать возобновляемые источники энергии, оптимизировать выбор оборудования и материалов и т.д. Для обеспечения устойчивой, здоровой, безопасной и безвредной для окружающей среды проектной деятельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ван Сянмей, Анализ применения модели управления PDCA в управлении энергетикой [J], Value Engineering, 2013 (31): 101-101, 102.
2. Линь Сюаньру, Исследования по усилению идей и методов совершенствования процессов управления энергетикой [J], Современная экономическая информация, 2021 (15): 54-55.
3. Гу Хайян, Исследование существующих проблем и мер по улучшению управления энергетикой [J]. Brick World, 2020 (12): 261.
4. Рао Цян, Конкретные стратегии управления безопасностью в энергетике [J], Communications World, 2021, 28 (5): 134-135.
5. Сюн Чивэй, «Недостатки и стратегии улучшения управления энергетикой» [J], China Equipment Engineering, 2020 (22): 214-215.
6. Сун Чуан, Укрепление идей и стратегий технологических решений для управления энергетикой [J], Communications World, 2020, 27 (8): 126-127.
7. Лиан Хунбо, Исследование существующих проблем и мер по улучшению управления энергетикой [J], China New Communications, 2020, 22 (16): 119-120.
8. Ян Даопэн. Краткое обсуждение существующих проблем и решений в энергетическом менеджменте [J]. Большая наука и технологии, 2020 (44): 84-85.
9. Е Чен, Вэй Пэн, Ли Сюэсюэ и др. Исследование существующих проблем и стратегий совершенствования управления энергетикой [J]. Power System Equipment, 2020 (4): 130-131.

REFERENCES

1. Wang Xiangmei, Analysis of the application of PDCA control model in energy management [J], Value Engineering, 2013 (31): 101-101, 102.
2. Lin Xuanru, Research on Strengthening the Ideas and Methods of Improving Energy Management Processes [J], Modern Economic Information, 2021 (15): 54-55.
3. Gu Haiyang, Research on Existing Problems and Measures to Improve Energy Management [J]. Brick World, 2020 (12): 261.
4. Rao Qiang, Specific Strategies for Energy Security Management[J], Communications World, 2021, 28(5): 134-135.
5. Xiong Chiwei, “Disadvantages and Strategies for Improving Energy Management” [J], China Equipment Engineering, 2020 (22): 214-215.
6. Sung Chuan, Strengthening Technology Solutions Ideas and Strategies for Energy Management[J], Communications World, 2020, 27(8): 126-127.
7. Lian Hongbo, Research on Existing Problems and Measures to Improve Energy Management [J], China New Communications, 2020, 22(16): 119-120.
8. Yang Daopeng. Brief discussion of existing problems and solutions in energy management [J]. Big Science and Technology, 2020 (44): 84-85.
9. Ye Chen, Wei Peng, Li Xuexue et al. Research on existing problems and strategies for improving energy management [J]. Power System Equipment, 2020 (4): 130-131.