

**Некоторые управленческие проблемы развития белорусской
логистической системы**

Литвинович И.А.

Белорусский национальный технический университет

Для Республики Беларусь формирование современного логистического комплекса имеет большое значение с точки зрения развития ее внешнеэкономической деятельности. Географическое положение страны благоприятствует развитию эффективной сети транспортного логистического сервиса международного уровня, что позволит интегрироваться в логистическую систему Европы.

Серьезный шаг в этом направлении был сделан в 2008 году, когда была принята Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года. В соответствии с данным документом в настоящее время реализуется 36 инвестиционных проектов по созданию логистических центров, введено в эксплуатацию 12 центров, однако логистический потенциал страны используется недостаточно полно. Анализ эффективности функционирования логистической системы Республики Беларусь по сравнению с зарубежными аналогами показывает, что в настоящее время республиканский комплекс отстает по следующим направлениям: количество операторов, центров и складов класса «А» и «В»; распространение логистического аутсорсинга; численность профильных специалистов; эффективность деятельности белорусских логистических ассоциаций, союзов, объединений; дефицит программного обеспечения современного уровня; неразвитость рынка 3PL услуг, последнее сдерживает появление на отечественном рынке 4PL-операторов.

Для повышения эффективности национальной логистической системы необходимо осуществлять развитие в направлении глобализации управления и синхронизации логистических процессов между всеми участниками логистической системы. В данной связи возникает потребность создания интегрирующей структуры, основной задачей которой является сбор информации о ресурсах, технологиях и возможностях рынка логистических услуг и разработка современных решений для цепей поставок.

В Республике Беларусь уже заложен фундамент современной конкурентоспособной инфраструктуры, но для наиболее полной реализации логистического потенциала необходимо усилить работу по созданию дополнительных условий для эффективного функционирования логистического комплекса в сравнении с имеющими многолетний опыт логистическими комплексами других стран.