

## **СИСТЕМА KANBAN КАК БАЗОВАЯ МИКРОЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА**

*Севостенкевич Екатерина Сергеевна,  
Стальмахович Татьяна Александровна.*

*Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Краснова И.И.*

Система KANBAN представляет собой первую «тянущую» систему JIT на производстве, на внедрение которой от начала разработки у фирмы TOYOTA ушло около 10 лет. Такой длительный срок связан с тем, что сама система KANBAN не могла работать без соответствующей логистической среды.

KANBAN – система, обеспечивающая организацию непрерывного материального потока, при отсутствии запасов: производственные запасы подаются небольшими партиями, минуя склад, а готовая продукция сразу отгружается покупателям. Сущность системы KANBAN состоит в том, что все производственные подразделения предприятия снабжаются материальными ресурсами только в том количестве и к такому сроку, которые необходимы для выполнения заказа.

Предприятия, использующие систему KANBAN, получают производственные ресурсы ежедневно или даже несколько раз в течение дня, таким образом, запасы предприятия могут полностью обновляться 100-300 раз в год или даже чаще, тогда как на предприятии, использующем системы MRP или MAP – только 10-20 раз в год.

Важными элементами системы KANBAN являются:  
информационная система, включающая не только карточки, но и производственные, транспортные и снабженческие графики, технологические карты;  
система всеобщего (TQM) и выборочного контроля качества;  
система выравнивания производства.

Основные преимущества системы KANBAN:

- короткий производственный цикл, высокая оборачиваемость активов, в том числе запасов;
- отсутствуют или чрезвычайно низки издержки хранения производственных или товарных запасов;
- высокое качество продукции на всех стадиях производственного процесса.