

# ПРОЦЕДУРА БАНКРОТСТВА И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК СПОСОБЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

*А.Н. Титоренко*

Научный руководитель – *Ю.М. Красовский*

*Белорусский национальный технический университет*

В работе рассматривается роль процедуры банкротства субъектов хозяйствования, а также их реструктуризации в оздоровлении экономики страны.

Данные явления представляются неизбежными в ситуации, когда в Республике Беларусь убыточными предприятиями являются более 40% от их общего, и количество таких предприятий постоянно растёт.

Реструктуризация и банкротство отражают одно и то же кризисное состояние хозяйствующего субъекта, но лишь с разных сторон. Первая – взгляд собственников и менеджмента предприятия на возможные пути его оздоровления. Второе – мнение внешних инвесторов и кредиторов. И в первом, и во втором случае предприятию будет предоставлен шанс на дальнейшее существование лишь в случае проведения коренного реформирования его производственно-хозяйственной деятельности.

Ведь даже после признания неспособности нынешнего собственника выйти самостоятельно из кризиса расчет по долгам и приход эффективного собственника являются одними из основных задач института банкротства. Тогда ликвидация в процедуре банкротства признания судом нулевых шансов на восстановление платежеспособности будет являться лишь ликвидацией юридического лица, а не самого предприятия. Если же финансовая ситуация запущена настолько, что других средств спасения должника не осталось, тогда способствовать как скорейшей подаче заявления о банкротстве, так и всяческой поддержке должника в случае его санации.

Это говорит о необходимости перестройки хозяйственных отношений в любом случае. Предпочтение должно быть отдано конечно же проведению внесудебной санации, профилактике наступления несостоятельности, угрозы банкротства в рамках реструктурирования, несмотря на то, что это более длительный и сложный процесс. Он длится, как правило, от двух до трёх лет. Однако, “горячая фаза”, в которой приходится работать различным проектным группам, обособленному контроллингу и комитету по управлению, длится максимум 6 – 12 месяцев. Перевод деятельности по реструктурированию в рамки “нормальной” организации часто происходит с составлением нового бюджета: если основные мероприятия реализованы или уже близки к завершению и если эффекты от этих мероприятий уже учтены в бюджетах, то организация проекта в виде параллельной структуры или перестаёт быть необходимой, или же требуется в незначительном объёме. В случае последовательного осуществления процесса реструктурирования предприятие проходит полную реорганизацию. Возникают новые отделы, новые структуры и процессы. После реструктурирования предприятие трудно узнать – в положительном смысле слова. Из кандидата в банкроты возникает конкурентоспособное предприятие.

Кризис предприятия – если его воспринимать как шанс – может одновременно означать завершение прежней эпохи и начало новой.

## **Литература.**

1. Кивачук В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ. – М.: Изд-во деловой и учебной литературы; Мн.: Амалфея, 2002.
2. Романчук Я. О системе очистки белорусской экономики// Белорусская газета. 2002. №36. С.14.
3. Романчук Я. Неожиданные ракурсы процедуры банкротства// Белорусская газета. 2002. №38. С.19.
4. Романчук Я. Торможение процедуры банкротства губит целые отрасли// Белорусская газета. 2002. №40. С.19.
5. Ригер Ф. Реструктурирование предприятий в условиях кризисных ситуаций // Финансовый бизнес. – 1997. - № 3. – с. 55 – 61.