

Специфика управления основными фондами предприятия

Сеидов Д.Б.

Белорусский национальный технический университет

Успешное функционирование основных фондов (ОФ) зависит от того, насколько полно реализуются экстенсивные и интенсивные факторы улучшения их использования. Экстенсивное улучшение использования ОФ предполагает, что, с одной стороны, будет увеличено время работы действующего оборудования в календарный период, а с другой – повысится удельный вес действующего оборудования, имеющегося на предприятии. Важным путем повышения эффективности использования ОФ является уменьшение количества излишнего оборудования и быстрое вовлечение в производство неустановленного оборудования. Омертвление средств труда снижает возможности прироста производства, ведет к прямым потерям овеществленного труда, вследствие их физического износа, что после длительного хранения оборудования часто приходит в негодность. Другое же оборудование при хорошем физическом состоянии оказывается морально устаревшим и списывается физически изношенным. Работа при оптимальном режиме технологического процесса обеспечивает увеличение выпуска продукции без изменения состава ОФ, без роста численности работающих и при снижении расхода материальных ресурсов на единицу продукции. При управлении основными фондами используются следующие функции: управление ремонтными и профилактическими работами; управление материально-техническим снабжением; управление запасами.

Ведение работ по автоматизации процессов управления:

- паспортизация основных фондов;
- планирование и активизации работ;
- управления ремонтными работами;
- управление ремонтным персоналом;
- анализ надежности.

Любой комплекс мероприятий по улучшению использования ОФ, разрабатываемый во всех звеньях управления промышленностью, должен предусматривать обеспечение роста объемов производства продукции, прежде всего за счет более полного и эффективного использования внутренних резервов и путем более полного использования машин и оборудования, ликвидации простоев, сокращения сроков освоения вновь вводимых в действие мощностей, дальнейшей интенсификации производственных процессов. Это способствует повышению эффективности использования ОФ предприятия и в конечном итоге положительно отразится на его общем финансовом состоянии и эффективности его деятельности.