

# ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Л.А. Звездова*

Научный руководитель – к.э.н., доцент *А.Д. Молокович*  
*Белорусский национальный технический университет*

В данной работе излагаются методологические основы антикризисного управления предприятием и разработан механизм реализации менеджмента, обеспечивающего его устойчивое функционирование, а также на основе изучения теории и обобщения практики отечественного антикризисного управления и регулирования данного вида деятельности государственными органами власти предлагается эффективная техника оздоровления предприятий, находящихся в критическом положении.

В процессе исследования использовался системный подход к изучению микроэкономических процессов, научная абстракция, наблюдение, классификации, группировки, методы сбора и анализа данных, тестовых и экспертных оценок, синтез полученных результатов.

В данной работе разработана методологические основы антикризисного управления и механизма его осуществления, сформулирован континуум антикризисного управления, позволяющий отразить непрерывность принятия управленческих решений при функционировании предприятия независимо от состояния самой хозяйственной системы, изложены методы адаптивно – инновационного менеджмента и система инструментальных средств управленческого оздоровления предприятия в стадии реструктуризации и санации, включающая создание адекватной сложившимся условиям службы маркетинга, отличающуюся концентрацией всех функций, что дает возможность повысить эффективность и скорость принятия управленческих решений.

Проведен анализ методов и моделей диагностики банкротства предприятия, один из которых базируется на финансовых данных и включает оперирование некоторыми финансовыми коэффициентами, а другой основан на сравнении данных по обанкротившимся компаниям. Это позволило оценить эффективность и уместность применения данных методик в отечественной экономике.

Вместе с тем, как отмечается зарубежными и российскими учеными, до сих пор не разработана концепция антикризисного управления, недостаточно систематизирован отечественный практический опыт такого управления. Поэтому в данной работе изложены предложения по эффективному выходу предприятия из антикризисного состояния, приведены классификации инструментов воздействия на предприятия с учетом субъекта управления и разработка стратегий антикризисного состояния.

В работе также разработан и изложен механизм реализации менеджмента, обеспечивающий устойчивое функционирование предприятия, и поставлены и решены следующие задачи: систематизированы инструменты антикризисного управления с учетом противоречий целей кратко- и долгосрочной санации предприятия, проведен анализ и определена приоритетность существующих методов диагностики состояния организации. Классифицированы типы менеджмента с точки зрения их объекта, сущности, целей и задач, среди которых приоритетно выделяются для отечественных предприятий антикризисный, инновационный и адаптивный.

Практическая и экономическая значимость работы по оптимизации управленческого оздоровления предприятия состоит в том, что ее результаты могут быть использованы в рамках процессов реструктуризации, реинжиниринга и антикризисного управления на предприятиях.