

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Элентух М. А.

Научный руководитель Шалагин О. В.

*Филиал БНТУ «Минский государственный политехнический колледж»*

*г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В статье рассматривается вопрос экономической безопасности управления проектами путем анализа проектов на основе экспертных индикаторов.

**Ключевые слова:** управление проектами, администрирование задач, бизнес-модель.

Согласно классической системе управление проектами является процессом выполнения некоторых задач в соответствии с назначением времени, бюджетом и техническими спецификациями. Данный подход имеет место от администрирования контрактами и управлениями отдельными задачами и функциями. По сути, от успешности реализации проекта зачастую зависит не только конкретный проект или конкретные показатели организации, но и бизнес-модель организации, ее устойчивость и конкурентоспособность. Нередко проблемы и угрозы, возникающие при реализации отдельного проекта, являются гистерезисом и/или идентичны для большинства проектов процессов организации. Умение вовремя найти идентичные проблемы и угрозы при реализации проектов является неотъемлемой частью экономической безопасности и одним из основных источников эффективности и снижение затрачиваемых ресурсов. Ключевыми задачами управления проектами является управление средой проектов, управления целями проектов,

управления человеческими ресурсами и управлением интеграцией с бизнес-процессами.

При оценке экономической безопасности управления проектами в комплексе экономической безопасности организации происходит анализ успешности реализации ключевых задач управления проектами при помощи определенных экспертных показателей или экспертных индикаторов.

Так при экономической безопасности управления средой проектов является успешность выполнения проектов, которые были уже реализованы, стратегическое управление деловых проектов организации, которое в свою очередь основывается на видении будущего, миссии, стратегических целей тактических целей и задач, стратегии организации, особенности и изменения внутренней и внешней сред. При этом реализация стратегии содержит следующие элементы:

- индивидуальные и коллективные роли;
- стиль управления;
- основные и вспомогательные системы;
- организационные ресурсы;
- бизнес-модель устройства организации.

Основными показателями управления целями являются:

- обоснованность тех или иных целей, которые планирует достичь организации при реализации проекта;
- актуальность данных целей через определенный период времени в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Зачастую один проект может удовлетворить сразу несколько целей. Основной задачей в таком случае является определение основных и не основных целей, которых планируется достичь. Однако цели некоторых проектов могут пересекаться, а проекты в свою очередь будут требовать ресурсов на свою реализацию. В таком случае рекомендуется выполнить финансовый анализ проектов на целесообразность удовлетворение целей конкретным

проектом или проектами. При этом каждой цели в отдельном проекте должен определяться вес для того, чтобы можно было удобно перевести стоимость удовлетворения цели в размер финансовых ресурсов организации.

При анализе ресурсов основными индикаторами являются:

- успешность коммуникаций между поколениями, например, поколением X и миллениалами;
- уровень и позиционирование дисциплины в организации;
- отсутствие или присутствие инициативности;
- присутствие пессимистичных или чрезмерно оптимистичных настроений;
- наличие непотичных связей;
- лидерство в организации;
- уровень обоснованности управленческих решений для реализации подчиненными;
- адаптивность структуры для быстрых внутренних коммуникаций и поддержки проектов;
- корпоративная культура.

Основными индикаторами управление интеграции с бизнес-процессами организации являются:

- скорость интеграции;
- качество интеграции;
- внутренние и внешние позиционирование интеграции;
- различие между корпоративными культурами проекта и организации, если они есть;
- гибкость организационных структур для интеграции.

Также немаловажно сопоставлять проекты при управлении проектами по всем вышеперечисленным индикаторам. Это позволит находить идентичные угрозы и проблемы, а также позволит разработать универсальные механизмы по их разрешению или внедрить другие необходимые изменения

для повышения скорости реализации проектов и снижения затрат, чем внедрять механизмы для каждого проекта, не анализирую все проекты комплексно.

Таким образом, экономическая безопасность управление проектами путем анализа проектов на основе экспертных индикаторов позволит существенно упростить и обезопасить реализацию экономических проектов для организации.

### **Литература**

1. Белый, Е. М. Введение в специальность: экономическая безопасность : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый. – М. : Юрайт, 2022. – 148 с.
2. Зубик, В. Б. Экономическая безопасность предприятия (фирмы) / В. Б. Зубик, Д. В. Зубик. – Минск : Выш. шк., 1998. – 391 с.
3. Петтинжер, Т. Экономика для каждого образованного человека / Т. Петтинжер. – М. : АСТ, 2020. – 240 с.