

влияние на рыночные предложения отдельных предприятий. Именно рассмотрение отраслевой цепи отличает методологию стратегического анализа затрат от анализа в рамках традиционного управленческого учета, областью которого являлась лишь технология добавления стоимости внутри фирмы.

Стратегический анализ затрат предусматривает ценовое лидерство за счет экономии на объемах производства, тщательного контроля затрат, минимизации затрат на этапах НИОКР, обслуживания, продаж, рекламы и фактор уникальности – торговая марка, дизайн, сервис.

В управлении затратами на предприятии необходимо выйти на более высокий (стратегический) уровень анализа причин их появления. В этом случае при принятии эффективного стратегического управленческого решения у предприятия всегда будет потенциальная возможность избежать большого числа факторов затрат в своей текущей деятельности.

УДК 657.1

ВИДЫ ИНФОРМАЦИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

Березун А.С.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.
Белорусский национальный технический университет

Управленческий учет обеспечивает администрацию организации, куда входит довольно узкий круг внутренних пользователей, информацией, необходимой для контроля за производственной деятельностью организации и принятия решений по ней.

К такой информации в первую очередь относятся данные о затратах на производство, себестоимости продукции и отдельных ее видов, рентабельности, выпуске и результатах реализации продукции, работ и услуг. Все источники информации можно подразделить на учетные и внеучетные.

К учетным источникам относятся:

– бухгалтерский учет и отчетность – наиболее полно отражает и обобщает хозяйственные средства и хозяйственные операции с целью контроля за выполнением бизнес-планов;

– статистический учет и отчетность – отражает совокупность массовых явлений и процессов, позволяет выявить определенные экономические закономерности;

– оперативный учет и отчетность – применяется на отдельных участках хозяйственной деятельности организации, обеспечивает более быстрое получение информации по сравнению со статистикой и бухгалтерией;

– выборочные учетные данные – помогают углубить и детализировать показатели отчетности, к ним могут относиться эпизодические выборки, наблюдения, углубленные проверки.

К внеучетным источникам относятся: материалы ревизии, аудита, лабораторного и врачебно-санитарного контроля, проверок налоговой службы, производственных совещаний, собраний трудовых коллективов; материалы СМИ, объяснительные и докладные записки, переписка с вышестоящей организацией, финансовыми и кредитными организациями; материалы, получаемые в результате личных контактов с исполнителями. В ряде случаев для принятия управленческих решений оказывается достаточной неполная информация об объекте исследования.

Выбор источников информации управленческого учета продиктован целями применения такой информации. Поставленные цели могут быть достигнуты только при наличии разнообразной информации как на самом предприятии, так и из внешних источников.

УДК 657.1

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА ОРГАНИЗАЦИИ

Брадинская Д.В.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.
Белорусский национальный технический университет

В процессе развития рыночных отношений у предприятий появилась острая необходимость в оценке доходов и расходов не только по результатам отчётного периода, но и до его начала.

Данная потребность привела к зарождению и активному использованию в системе управленческого учёта такого метода как бюджетирование. Под бюджетированием понимается процесс планирования расходов и доходов компании по отдельным направлениям деятельности или по организации в целом.

Составление бюджетов обеспечивает более успешное функционирование предприятия, решая следующие задачи: выявление потребностей в денежных ресурсах и оптимизация финансовых потоков; финансирование за счет внутренних и внешних источников новых направлений бизнеса и инвестиционных проектов; мотивация сотрудников; выявление отклонений фактических показателей от плановых.

Общепринятая классификация бюджетов включает следующие их виды: