

Кравец П.М.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.

Белорусский национальный технический университет

Планирование как одна из важнейших функций управления включает два основных типа деятельности:

1. Подготовку программ — процесс принятия решений по основным направлениям деятельности, в который входит разработка среднесрочных и долгосрочных планов для реализации принятой стратегии.

2. Разработку бюджетов (смет) — процесс планирования деятельности отдельных подразделений или функций и всей организации в целом на последующий период, как правило, год.

В наиболее общей классификации выделяют планы трех видов:

– оперативные. Тактические планы, прямо связанные с достижением целей организации;

– административные. Тактические планы развития и поддержания организационной структуры. Их цель — создать организацию, при которой могут быть достигнуты желаемые уровни выполнения всех запланированных показателей.

– стратегические. Планы генерального развития бизнеса и долгосрочной структуры организации. Стратегии организации пересматривают не систематически, а при необходимости, например, при внедрении новых технологий и т.п.

Программирование — один из видов планирования, представляет собой процесс выбора программ и определения приблизительного объема ресурсов, выделяемых на каждую программу.

Программы — основные направления деятельности, которых организация решила придерживаться для выполнения своей стратегии.

Процесс подготовки программ включает три основные части:

– пересмотр текущей программы;

– рассмотрение предложений по новым программам;

– координация программ при помощи системы формального процесса программирования.

Процесс программирования начинается, как правило, за несколько месяцев до составления годового бюджета. Утвержденные программы — основа для подготовки годового бюджета.

Планирование, в общем, и широко смысле представляет собой процесс определения действий, которые должны быть выполнены в будущем.