

Рассмотрение альтернативных стратегий начинается с глубокого анализа ситуации, включая SWOT-анализ, PEST-анализ и другие инструменты стратегического планирования.

Одной из ключевых альтернативных стратегий является использование гибких методологий управления, таких как Agile и Lean. Эти подходы позволяют организациям быть более адаптивными к изменениям, сокращать время на реализацию проектов и повышать удовлетворенность клиентов.

Инновационные и интеллектуальные технологии, включая искусственный интеллект и «большие данные», предоставляют новые возможности для принятия управленческих решений, способствуют выявлению скрытых тенденций и паттернов, которые могут быть использованы для прогнозирования будущих событий и формирования стратегий на их основе.

Стратегическое партнерство и сотрудничество также могут служить альтернативной стратегией, позволяя компаниям объединять ресурсы, знания и компетенции для достижения общих целей. А применение модели DACI здесь будет способствовать установлению срочности и ответственность за принятие решения в той или иной ситуации.

УДК 657.1

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Янушевский Д.В.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.
Белорусский национальный технический университет

В современной научной литературе значительное внимание уделяется анализу зарубежного опыта в области организации управленческого учета, поскольку он представляет собой важный источник для изучения передовых практик и тенденций, способствующих повышению эффективности и конкурентоспособности предприятий.

Изучение международного опыта позволяет выявить различные подходы к управленческому учету, адаптированные к специфике национальных экономик и корпоративных культур, а также понять, как глобальные тренды влияют на развитие учетных систем в разных странах.

Один из ключевых аспектов, на который обращают внимание исследователи, заключается в интеграции управленческого учета с информационными технологиями. Примеры из США и Европы показывают, что внедрение ERP-систем и платформ для анализа данных является общепринятой

практикой среди ведущих компаний, стремящихся к оптимизации своих бизнес-процессов.

Другой важной темой является адаптация управленческого учета к изменяющимся условиям внешней среды и стратегическому развитию предприятий. В работах авторов из Японии и Германии особое внимание уделяется вопросам гибкости учетных систем и их способности поддерживать процессы непрерывного улучшения и инноваций. Кроме того, международный опыт демонстрирует значимость культурных факторов в организации управленческого учета.

Исследования, посвященные сравнительному анализу практик управленческого учета в различных культурных контекстах, например, в странах Азии, Европы и Северной Америки, подчеркивают влияние национальных традиций, ценностей и бизнес-практик на выбор методов учета и управления. В заключении, изучение зарубежного опыта в области управленческого учета открывает значительные перспективы для улучшения и адаптации учетных систем к условиям глобализации и цифровизации экономики.

Анализ международных практик позволяет выявить наиболее эффективные подходы и технологии, которые могут быть применены для развития управленческого учета на национальном и корпоративном уровнях, способствуя таким образом повышению конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий.

УДК 657.22

УЧЕТ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ, РАБОТ И УСЛУГ

Ярош У.А.

Научный руководитель: ст. преподаватель Савчук Н.Н.
Белорусский национальный технический университет

Основную часть по производству продукции составляют материальные затраты. На долю сырья, материалов в разных отраслях приходится от 50% до 90 % всех издержек производства.

Отпуск материалов со склада в производственные цеха ведется на основании лимитно-заборных карт, требований и раскройных карт. Каждый цех ежемесячно составляет отчет о расходе материалов по видам материалов и по видам выпускаемой продукции.

При организации учета материалов соблюдается принцип лимитирования отпуска производственных ресурсов, т. е. нормативный учет и выявление отклонений от норм расхода ресурсов в процессе производства и