

## О ФОРМИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Е.И. Пашковец*

Научный руководитель – д.т.н., д.э.н., профессор *А.И. Рубахов*  
*Брестский государственный технический университет*

Одним из основных условий улучшения организации строительного производства является обеспечение сбалансированности капитальных вложений с мощностями строительных предприятий.

Под производственной мощностью предприятия понимают максимально возможный годовой объем строительного-монтажных работ (в стоимостных или натуральных показателях), который может быть им выполнен при полном использовании имеющихся в его распоряжении производственных фондов в соответствии с установленной специализацией и режимом работы, а также при применении передовых методов технологии строительства и его организации. Согласно исследованиям [2], среднегодовая мощность строительного предприятия  $M_{cp}$  может быть определена по формуле:

$$M_{cp} = C * \left[ \frac{C_M}{K_1} + \frac{1-C_M}{K_2} \right],$$

где  $C_M$  – доля работ, выполняемых механизированным способом в общем объеме работ  $C$ ;

$K_1$  и  $K_2$  – соответственно коэффициенты использования машинных и трудовых ресурсов.

Каждое строительное предприятие, чтобы выжить и развиваться, должно иметь на обозримый (1 – 2 года) период времени строительную программу, так называемый портфель заказов, - совокупность заказов на выполнение работ по нескольким объектам в соответствии со своей специализацией и мощностью. Для обеспечения соответствующей прибыли строительные предприятия должны стремиться к постоянному пополнению портфеля заказов на строительство объектов.

Формирование портфеля заказов предполагает следующие действия: оценку изменчивости и развития внешней среды строительного предприятия; формирование целей строительного производства; формирование альтернативных стратегий развития строительного производства. Отсюда, производственная программа должна:

- соответствовать мощности предприятия;
- обеспечивать своевременный ввод объектов в эксплуатацию;
- гарантировать ритмичность работ;
- предусматривать необходимый задел, обеспечивающий фронты бригад разной специализации при переходе с одного объекта на другой;
- создавать условия для роста производительности труда и увеличения выработки строительных машин.

Одной из особенностей формирования производственной программы является ее динамический характер, заключающийся в том, что, во-первых, производственная программа может быть сформирована на любой период времени, так как она определяется предложением заказчиков, и, во-вторых, в любой момент времени в уже сформированную и реализуемую производственную программу могут включаться новые объекты, появляющиеся в результате предложений заказчиков.

### Литература

1. Управление в строительстве: Учебник для вузов / В.М.Васильев, Ю.П.Панибратов, С.Д.Резник, В.А.Хитров; Под общ. ред. В.М.Васильева. Изд. 2-е, перераб. и доп. – М. Изд-во АСВ, СПб.: СПбАСУ, 2001. – 352 с.

2. Костюченко В.В. Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие / Под ред. В.В.Костюченко. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2002. – 448 с.