


1

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Бертош
« 8 » мая 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Совершенствование системы мотивации персонала РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»


Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности»

Обучающийся
группы 10502220


(подпись, дата)

Л.Т. Абдурахмонова


Руководитель


29.05.24
(подпись, дата)

И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-экономическим
вопросам


29.05.24
(подпись, дата)

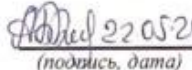
И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


23.05.24
(подпись, дата)

Н.В. Шевченко

по конструкторско-технологическим
вопросам


22.05.24
(подпись, дата)

А.А. Болдуева

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


23.05.24
(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

по охране труда


18.05.24
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 152 страниц;
графическая часть – 13 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 152 с., 28 рис., 44 табл., 34 источников, 2 прил.

Совершенствование системы мотивации персонала РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

Цель работы: является разработка комплекса мер, нацеленных на совершенствование системы мотивации для работников.

Задачи исследования:

- рассмотреть совершенствование системы мотивации персонала как способ повышения эффективности деятельности организации;
- проанализировать производственно-финансовую деятельность Научно-технологического парка;
- произвести расчет экономического обоснования совершенствования системы мотивации персонала РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»;
- рассмотреть документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- изучить охрану труда;
- рассмотреть охрану окружающей среды

Объектом исследования является Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»

Предметом исследования система мотивации персонала РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»;

Методы исследования – строятся на обработке и систематизации данных об управлении мотивацией персонала предприятия, анализе полученных результатов, разработке рекомендаций по выбору методики совершенствования процесса мотивации на предприятии.

Автор работы подтверждает, при анализе правовых документов в области управления персоналом, использовался метод анализа документальных источников, и контент-анализ Интернет-ресурсов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Указ Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011, №181 «О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда» [Электронный ресурс]: // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные–Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P31100181>.
- 2 Декрет Президента Республики Беларусь от 26 июля 1999, № 29 «О дополнительных мерах по совершенствованию трудовых отношений, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины» [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Pd2000001>.
- 3 Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 декабря 2019 г. № 1032 «О совершенствовании условий оплаты труда руководителей организаций в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности, признании утратившими силу некоторых постановлений Совета Министров Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов» [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21300597>.
- 4 Абдукаримов, И.Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалой. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
- 5 Абросимов, Н.В. Зарубежный опыт инновационного развития трудового потенциала организации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2012_1_30_33.pdf.
- 6 Алавердов, А.Р. Управление персоналом: учебное пособие / А.Р. Алавердов, Е.О. Куроедова, О.В. Нестерова. – Москва : МФПУ Синергия, 2013. – 192 с.
- 7 Виханский, О.С. Менеджмент: учебное пособие / О. С. Виханский. – Москва : Экономистъ, 2014. – 187 с.
- 8 Гаудж, П. Исследование мотивации персонала / П. Гаудж. – Москва, 2014. – 272 с.
- 9 Глазов, М. М. Управление персоналом: анализ и диагностика персонал-менеджмента: учебное пособие / М. М. Глазов. – Санкт-Петербург: Андреевский издательский, 2016. – 251 с.
- 10 Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для академического бакалавриата / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можяева. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 249 с.
- 11 Ильин, Е. П. Мотивация и мотивы / Е. П. Ильин. – Москва : Питер, 2014. – 512 с.

- 12 Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика: учебное пособие для бакалавров / А. А. Литвинюк. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 398 с.
- 13 Лобанова, Т. Н. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Н. Лобанова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 482 с.
- 14 Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. М. Маслова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 431 с.
- 15 Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Ю. Трапицын [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 314 с.
- 16 Родионова, Е. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. А. Родионова, В. И. Доминяк, Г. Жушман, М. А. Экземпляров. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 279 с.
- 17 Пряжников, Н. С. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. С. Пряжников. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 365 с.
- 18 Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. П. Пугачев. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 402 с.
- 19 Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – Минск : Инфра-М, 2015. – 607 с.
- 20 Соломанидина, Т. О. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. О. Соломанидина, В. Г. Соломанидин. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 323 с.
- 21 Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Лапшова [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 406 с.
- 22 Алифанова, Д. Р. Зарубежный опыт мотивации персонала / Д. Р. Алифанова // Актуальные проблемы менеджмента и маркетинга в сфере внешнеэкономической деятельности: Материалы межвузовской НК. – 2017. – С. 12-15.
- 23 Большакова, Е. М. Современные модели и методы мотивации, применимые в процессе управления персоналом / Е. М. Большакова // Бенефициар. – 2018. – № 19. – С. 31-33.
- 24 Брюханова, О. А. Особенности мотивации труда персонала предприятия / О. А. Брюханова // Проблемы эффективного использования научного потенциала общества: Сб. статей Международной НПК. – 2018. – С. 29-31.

- 25 Голенко, А. А. Система нематериального стимулирования и мотивации персонала: основные элементы / А. А. Голенко // Механизмы управления экономическими системами: методы, модели, технологии: Сб. статей Международной НПК. – 2017. – С. 142-144.
- 26 Голикова, А. В. Разработка элементов системы мотивации и стимулирования персонала / А. В. Голикова // Развитие науки и техники: Механизм выбора и реализации приоритетов: Сб. статей Международной НПК. – 2017. – С. 187-191.
- 27 Голуб, О. С. Эффективные методы мотивации персонала / О. С. Голуб // Проблемы эффективного использования научного потенциала общества: Сб. статей Международной НПК. – 2018. – С. 37-39.
- 28 Кузнецова, С. А. Мотивация и стимулирование персонала в трудовой деятельности / С. А. Кузнецова // Международный студенческий научный вестник. – 2018. – № 1. – С. 45-48.
- 29 Новикова, Е. А. Практические аспекты применения методов мотивации персонала / Е. А. Новикова // Поколение будущего: Взгляд молодых ученых – 2017: Сб. статей 6-й Международной НПК. – 2017. – С. 250-253.
- 30 Панкова, Д. Ю. Принципы трудовой мотивации и стимулирование персонала / Д. Ю. Панкова // Закономерности и тенденции инновационного развития общества: Сб. статей Международной НПК. – 2017. – С. 160-162.
- 31 Усаров, Р. Д. Исследование системы мотивации персонала и необходимость ее применения на предприятии / Р. Д. Усаров // Аллея науки. – 2018. – № 1. – С. 508-510.
- 32 Ходаев, П. Е. Формирование эффективной системы управления мотивацией персонала в организации / П. Е. Ходаев // Поколение будущего: Взгляд молодых ученых – 2017: Сб. статей 6-й Международной НПК. – 2017. – С. 364-367.
- 33 Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: учебное пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – Москва : Инфра-М, 2013. – 208 с.
- 34 Детали машин: учебно-методическое пособие для студентов машиностроительных специальностей: в 3 ч. / А. Т. Скойбеда [и др.]. – Минск : БНТУ, 2019. – 215 с.