

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«16.05.24» 2024 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (на примере ОАО «ТАиМ»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503220

  
(подпись, дата)

С.Н. Герасимович

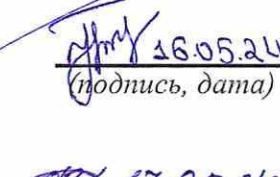
Руководитель

  
(подпись, дата)

Е.В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

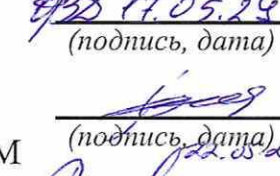
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

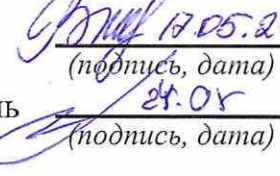
Е.В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
16.05.24  
(подпись, дата)

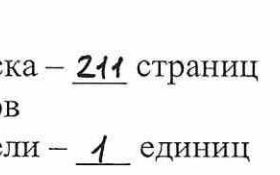
Н.П. Буланова

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
17.05.24  
(подпись, дата)

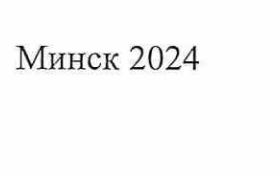
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
17.05.24  
(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

по охране труда

  
17.05.24  
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

  
24.05  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 211 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 211 с., 38 рис., 83 табл., 29 источников, 9 прил.

### ПНЕВМОТОРМОЗНЫЕ АППАРАТЫ И МЕХАНИЗМЫ, МАШИНОСТРОЕНИЕ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целью дипломной работы является разработка и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида продукции (ресивера) для ОАО «ТАиМ».

Задачи исследования:

провести научно-исследовательскую работу по направлениям совершенствования производственной программы;

провести характеристику предприятия и анализ бизнес-среды;

провести обоснование масштабов бизнес-проекта;

сделать организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта;

провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;

обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;

разработать мероприятия по охране труда;

разработать мероприятия по охране окружающей среды.

Объектом исследования является ОАО «ТАиМ».

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность и система бизнес-администрирования ОАО «ТАиМ».

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование по направлениям совершенствования производственной программы, был проведен анализ бизнес-среды предприятия, обоснованы масштабы бизнес-проекта, приведены организационно-экономические обоснования разрабатываемого проекта, рассчитана экономическая эффективность проекта.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности деятельности предприятия, улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем закупки сырья у поставщиков по выгодным условиям, проведения эффективной рекламной компании.

При написании данной работы использовались следующие методы исследования: сравнение, анализ и синтез, группировка и комплексная оценка.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ подходов к совершенствованию производственной системы компании [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=27196193>.
2. Значение производственной программы в хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5707970/page:29/>.
3. Понятие и назначение производственной программы предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://helpiks.org/4-70052.html>.
4. Производственная программа [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://productm.ru/production/production-programme/>.
5. Основные показатели плана производства. Экономика предприятия: конспект лекций [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://econ.wikireading.ru/30267>.
6. Теория ограничений доктора Элияху Голдратта (Theory of Constraints, TOC) - Блог системы управления проектами Worksection [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://worksection.com/blog/theory-of-constraints.html>.
7. Внедрение системы менеджмента качества на предприятии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.quality.eup.ru/DOCUM4/vsmkp.htm/VSMKP/VSMKP/VSMKP/VSMKP/VSMKP/VSMKP/VSMKP/24-2.gif>.
8. Бережливое производство - что это такое и что такая его цель | инструменты и принципы lean методологии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://neiros.ru/blog/management/kak-berezhlivoe-proizvodstvo-pomozhet-i-dlya-kakogo-biznesa-podoydet/>.
9. Бережливое производство: принципы и методы / Skillbox Media [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/management/rasskazyvaem-o-berezhlivom-proizvodstve-sisteme-kotoraya-pomogla-transformirovat-yaponiyu/>.
10. 5S для начинающих: Простая сложная методика в вопросах и ответах — Карьера на vc.ru [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://vc.ru/hr/812270-5s-dlya-nachinayushchih-prostaya-slozhnaya-metodika-v-voprosah-i-otvetah>.
11. Производственная программа предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfile.net/>.
12. Производственная программа и ее роль в системе внутрифирменного планирования промышленного предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvennaya-programma-i-ee-rol-v-sisteme-vnutrifirmennogo-planirovaniyapromyshlennogo-predpriyatiya/viewer>.
13. Планирование производственной программы предприятия дипломная работа русский [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим



- доступа: [https://knowledge.allbest.ru/economy/3c0a65635b3ac68b5d43b8842-1306c36\\_0.html](https://knowledge.allbest.ru/economy/3c0a65635b3ac68b5d43b8842-1306c36_0.html).
14. Теоретическая часть. Формирование производственной программы предприятия в условиях рыночной экономики [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5024172/>.
  15. Основные проблемы, связанные с внедрением системы менеджмента качества и оценки её результативности и эффективности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=25263135>.
  16. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 74 с.
  17. Банковское обслуживание для крупного бизнеса от Банка БелВЭБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belveb.by/corporate/>.
  18. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.
  19. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
  20. Технические характеристики промышленного оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mashinform.ru/>.
  21. Словарь МЕККА Инструмента [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/>.
  22. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микро-климату рабочих мест в производственных и офисных помещениях» [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21327576p>.
  23. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны» [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21732492p>.



24. Об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к условиям труда работающих и содержанию производственных объектов» [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 08 июля 2016 г., № 85, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21631105p>.
25. Об утверждении и введении в действие строительных норм [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 октября 2020 г., № 70, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22136256p>.
26. Об утверждении и введении в действие изменений к строительным нормам [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 12 апреля 2021 г., № 36. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://pravo.by/upload/docs/op/W22136793p\\_1623963600.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/W22136793p_1623963600.pdf).
27. Об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий» [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 26 декабря 2013 г., № 132, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21428310p>.
28. Об обеспечении пожарной безопасности [Электронный ресурс]: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 21 декабря 2021 г., № 82, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22237750&p1=1&p5=0>.
29. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Охрана труда»; сост.: А. М. Лазаренков, Е. М. Мордик. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2018. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/48294>.