

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«28» сентября 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение эффективности работы предприятия на основе снижения затрат»

Специальность 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1-25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности»

Обучающийся  
группы 10502120

  
К.Ю. Тешко  
(подпись, дата) 21.05.24

Руководитель

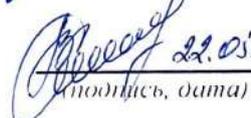
  
А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент  
(подпись, дата) 11.06.24

Консультанты:

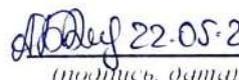
по организационно-экономическим  
вопросам

  
А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент  
(подпись, дата) 05.06.24

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
Л.В. Соловьёва,  
канд. пед. наук  
(подпись, дата) 22.05.24

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
А.А. Болдуева  
(подпись, дата) 22.05.24

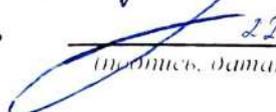
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
А.Е. Филиченок  
(подпись, дата) 22.05.24

по охране труда

  
Е.Г. Вершеня  
(подпись, дата) 22.05.24

Ответственный за нормоконтроль

  
И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент  
(подпись, дата) 22.05.24

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 186 страниц;  
графическая часть – 16 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 186 с., 51 рисунок, 81 таблица, 28 источников, 3 прил.

### ЗАТРАТЫ, УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, УЧЕТ ЗАТРАТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ

Цель работы: в разработка комплекса мероприятий по оптимизации затрат, направленных на повышение эффективности работы предприятия ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Задачи исследования:

- изучить теоретические основы зарубежного опыта в области управления затратами компании;
- провести анализ деятельности предприятия;
- разработать мероприятия по оптимизации затрат компании;
- обосновать использование экономико–математических методов и ЭВМ;
- обосновать направления совершенствования конструкторско–технологического процесса;
- разработать вопросы охраны труда и окружающей среды. Объектом исследования является компания ООО «Б1 Аудиторские услуги».

В дипломной работе объектом исследования является предприятие ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Предметом исследования является деятельность компании ООО «Б1 Аудиторские услуги».

Методы исследования: анализ, сравнение, дедукция, прогноз.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



(подпись студента)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=214114>.
2. Ершова, Н.А. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / авт. сост. Н.А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. – Москва : РГУП, 2019. – 140 с.
3. Алиев, А.Т. Основы современного управления: теория и практика : учебник / А.Т. Алиев, В.Н. Боробов. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К, 2020. – 526 с.
4. Егоршин, А.П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с.
5. Алексеенко, Н.А. Экономика промышленного предприятия: учеб. пособие / Н.А. Алексеенко, И.Н. Гурова. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск: Изд-во Гревцова, 2011. – 264 с.
6. Бабук, И.М. Экономика предприятия: учеб. пособие для студентов технических специальностей / И.М. Бабук. – Минск: «ИВЦ Минфина», 2010. – 327 с.
7. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О.Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
8. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Иващутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 162 с.
9. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I ступени высшего образования 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С.В. Шевченко, И.В. Устинович. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
10. Соболевская, Т.Г. Влияние цифровизации экономики на систему менеджмента современного предприятия / Т.Г. Соболевская // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – №9 (10-1). – С. 165-171.
11. Абчук, В.А. Теоретические основы менеджмента / В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко. – М.: Юрайт, 2023. – 321 с.
12. Корниенко, О.В. Общая экономическая теория : учебное пособие / О.В. Корниенко. – Москва : Русайнс, 2022. – 285 с.

13. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]. – Минск: БГЭУ, 2010. – 719 с.
14. В1: «О компании» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://b1.by/>.
15. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 "Виды экономической деятельности" (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
16. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
17. Постановление министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 апреля 2010 г. № 60 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://e.expert.by/>.
18. Министерство Экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/>.
19. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 г. № 16/46 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/>.
20. Технологии Доверия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://tedo.ru/>.
21. Кепт в Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kept.ru/>.
22. ДРТ Аудиторские услуги [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://delret.ru/>.
23. Гражданский Кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kodeksy-bel.com/>.
24. Пятенко С.В. Организация работы аудитора и консультанта: Учебно-практическое пособие / Пятенко С.В. – М.: ИД-ПРЕСС, 2001. – 376 с.
25. Заработная плата маркетолога [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://school.webmart.by/>.
26. Маляренко А. Д. Конструктивно-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
27. Оснастка и инструмент [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sverlo.by/>.
28. Об утверждении санитарных норм и правил [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/>.