

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛАРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет маркетинга, менеджмента, предпринимательства
Кафедра «Бизнес-администрирование»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующей кафедрой


Е.В. Бертош

«» 2024г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра

«Управление финансовыми ресурсами международных компаний
с филиальной структурой»

Специальность 7-06-0311-01 «Экономика»

Магистрант



Архим Э.М.М.

Руководитель
к.э.н., доцент



Ивашутин А.Л.

Минск 2024

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами

Диссертация соответствует приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2021-2025 гг., утвержденных Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. №156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы» (п.3 энергетика, строительство, экология и рациональное природопользование).

Результаты диссертационного исследования апробированы в ходе выполнения госбюджетной темы кафедры ГБ 21-268 «Оценка зарубежного опыта развития социально-экономических механизмов обеспечения конкурентоспособности страны на внутреннем и внешнем рынке».

Цель и задачи исследования

Целью диссертационного исследования является разработка методики распределения финансовых ресурсов в рамках совершенствования системы управления ими с целью повышения эффективности работы в филиально-холдинговых компаниях.

Достижение поставленной цели обусловило постановку и необходимость решения следующих задач:

- проанализировать, систематизировать и развить теоретические основы управления финансовыми ресурсами международных компаний с филиальной структурой;
- разработать механизм управления финансовыми ресурсами международных компаний с филиальной структурой;
- апробировать методику перераспределения финансовых ресурсов в международных компаниях с учетом разной региональной эффективности работы;
- обосновать основные направления оптимизации распределения финансовых ресурсов с целью повышения эффективности работы международных компаний.

Объект и предмет исследования

Объектом исследования являются финансовые ресурсы международных компаний с филиальной структурой.

Предметом исследования выступает система управления финансовыми ресурсами международных компаний с филиальной структурой.

Положения, выносимые на защиту

1. Развитие теоретических основ управления финансовыми ресурсами международных компаний с филиальной структурой
2. Методика оценки перераспределения финансовых ресурсов с учетом логистических рисков в филиально-холдинговых компаниях с целью повышения эффективности работы холдинга.
3. Разработка компьютерной программы по моделированию вариантов перераспределения финансовых ресурсов в компаниях с холдинговой структурой.
4. Апробация методики перераспределения финансовых ресурсов в международных компаниях и выбор направлений повышения эффективности работы.

Научная и практическая значимость результатов исследования

Разработана методика перераспределения финансовых ресурсов с учетом логистических рисков в филиально-холдинговых компаниях с целью повышения эффективности работы холдинга

В производственных структурах холдингового типа, особенно с базированием отдельных подразделений в разных странах, возникает проблема финансовой несбалансированности в работе компаний холдинга.

Предлагается алгоритм перераспределения финансовых ресурсов между прибыльными подразделениями и временно убыточными с целью уменьшения долгосрочных мультипликативных потери прибыли всего холдинга.

Реализация этого алгоритма предполагает разработку программного обеспечения, в котором входными параметрами являются характеристики логистических взаимосвязей между компаниями холдинга. Конечными параметрами является система внутрихолдинговых займов с учетом зависимости отдельных подразделений от холдинговой компании и страновых рисков.

Осуществлено моделирование вариантов перераспределения ресурсов в созданной программе. Было разработано 3 варианта решения поставленных задач. По результатам проведенных расчетов были обоснованы пути перераспределения ресурсов в холдинге.

Разработанные в данной работе методические решения имеют практическую и научную значимость, так как их использование позволяет предприятиям повысить эффективность деятельности.

Апробация диссертации и информация об использовании её результатов

Всего по теме магистерской диссертации представлено к опубликованию 4 печатные работы:

- «Управление финансовыми ресурсами зарубежных компаний для повышения конкурентоспособности страны» (к форуму «Интернационализация науки, образования и производства: экономические вызовы и новые возможности» в рамках 20-го Международного научного семинара «Мировая экономика и бизнес-администрирование»);
- «Money and their functions in modern conditions» (80-я студенческая научно-техническая конференция «Знание иностранного языка как основной фактор для работы в инновационных условиях»);
- «Методика перераспределения финансовых ресурсов в международных компаниях с филиальной структурой» (в печати);
- «Моделирование вариантов перераспределения финансовых ресурсов в международных компаниях с филиальной структурой» (в печати).

Структура и объем диссертации

Магистерская диссертация состоит из общей характеристики работы, введения, трех глав, заключения, списка литературных источников, включающего 31 наименование. Работа изложена на 86 страницах. Объем, занимаемый рисунками, таблицами, списком использованных источников составляет 36 страниц.

В первой главе рассмотрены особенности холдинговой структуры организации бизнеса: понятия филиала и холдинга, их виды, систематизированы теоретические концепции отечественного и зарубежного опыта. В главе также рассмотрены методологические основы перераспределения финансовых ресурсов между подразделениями холдинга с целью максимизации общих доходов.

Во второй главе разработана методика перераспределения финансовых ресурсов международной компании с филиальной структурой. Глава также посвящена разработке компьютерной программы по перераспределению финансовых ресурсов в международной компании с филиальной структурой, произведены расчеты в программе.

Третья глава диссертационной работы посвящена анализу рынка строительных услуг Республики Беларусь и основных показателей работы ОАО «Электроцентрмонтаж, моделированию перераспределения финансовых ресурсов в ОАО «Электроцентрмонтаж».

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федчук, В.Д. Определение участников холдинга в законодательстве Англии / В.Д. Федчук // Хозяйство и право. – 2018. – № 10. – С. 6-9.
2. Мотылев, В.Е. Финансовый капитал и его организационные формы / В.Е. Мотылев. – М.: СОЦЭКГИЗ, 2021. – 452 с.
3. Келлер Т. Концепции холдинга: организационные структуры и управление / Т. Келлер. – Обнинск: ГЦИПК, 2017. – 311 с.
4. О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь от 28.12.2009 № 660 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь.
5. Портной, К.В. Правовое положение холдингов / К.В. Портной. – М.: Волтерс Куверс, 2014. – 279 с.
6. Зиновьева, М.Ю. Холдинги, финансово-промышленные и банковские группы / М.Ю. Зиновьева // Право и экономика – 2016. – №4. – С.32-39.
7. Шиткина, И.С. Холдинги: правовое регулирование и корпоративное управление / И.С. Шиткина. – М.: Волтерс Клувер, 2016. – 648 с.
8. Винслав, Ю.Б. Холдинги: и зло, и благо / Ю.Б. Винслав // Экономика и жизнь. – 2014. – № 47. – С. 1-3.
9. Бочаров, В.В. Методы финансирования инвестиционной деятельности предприятия / В.В. Бочаров. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 160 с.
10. Боумэн, К. Основы стратегического менеджмента / К. Боумэн. – М.: Юнити, 2020. – 175 с.
11. Маскаев, И.С. Становление холдингов как вариант проведения эффективной приватизации в Республике Беларусь / И.С. Маскаев // Экономика Беларуси. – 2016. – № 4(49). – С. 54-57.
12. Маненок, Т.А. Холдинги в Беларуси: пока только надежды / Т.А. Маненок // Белорусская деловая газета. – 2015. - № 3. – С. 6-10.
13. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления: учебник для вузов по специальности «Менеджмент» / В.И. Кнорринг. – М.: Норма; Инфра-М, 2021. – 528 с.
14. Коно, Т. Стратегия и структура японских предприятий: пер. с англ. / Т. Коно; общ. ред. и вступ. ст. О.С. Виханского. – М.: Прогресс, 2023. – 384 с.
15. Как работают японские предприятия: сокр. пер. с англ. / Под ред. Я. Мондена [и др.]; науч. ред. и авт. предисл. Д.Н. Бобрышев. – М.: Экономика, 2019. – 262 с.
16. Финансовое управление компанией / Под общ. ред. Е.В. Кузнецовой. – М.: Фонд «Правовая культура», 2020. – 384 с.

17. Воронина, Л.А. Проблемы организации системы риск-менеджмента инвестиционной деятельности промышленных холдингов / Л.А. Воронина, Н.И. Бабенко // *Финансы и кредит*. – 2021. – № 12 (444). – С. 16-23.
18. Грабовый, П.Г. Риски в современном бизнесе / П.Г. Грабовый, С.Н. Петрова, С.И. Полтавцев. – М.: Атлас, 2016. – 200 с.
19. Финансовый менеджмент: теория и практика / Под ред. Стояновой Е.С. – М.: Перспектива, 2020. – 656 с.
20. Марковина, Е.В. Инвестиции: учеб.-практ. пособие / Е.В. Марковина, И.А. Мухина. – М: ФЛИНТА, 2021. – 120 с.
21. Гранатуров, В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения / В.М. Гранатуров. – М.: Дело и Сервис, 2019.–112 с.
22. Косарев, А. С. Актуальные вопросы организации системы управления рисками на российских предприятиях / А.С. Косарев // *Управление риском*. – 2020. – № 2. – С. 24-28.
23. Асаул, А.Н. Организация предпринимательской деятельности / А.Н. Асаул. - СПб.: АНО ИПЭВ, 2019. – 336 с.
24. Теслюк, Л.М. Оценка эффективности инвестиционного проекта / Л.М. Теслюк, А.В. Румянцева. – Екб.: УрФУ, 2014. – 141 с.
25. Перечень холдингов Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Министерство экономики РБ. – Минск, 2016. – Режим доступа: <http://economy.gov.by/ru/holding-list-ru/>. – Дата доступа: 24.05.2024.
26. Латышев, И.И. Комментарий к Указу Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2009 г. N 660 «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь» [Электронный ресурс] / И.И. Латышев // *Юридический каталог*. – Минск, 2017. – Режим доступа: <http://www.jurcatalog.by/articles/4266/kommentarij-k-ukazy-660-holdingax>. – Дата доступа: 24.05.2024.
27. Тагирова, О.А. Финансовая оценка функционирования сельскохозяйственных организаций региона / О.А. Тагирова // *Вопросы экономических наук*. – 2014. – № 1(65). – С. 55-57
28. Пласкова, Н.С. Финансовый анализ организации / Н.С. Пласкова. – СПб.: АНО ИПЭВ, 2016. – 336 с.
29. Хоминич, И.П. Финансовая стратегия компаний: научное издание / И.П. Хоминич. – М.: Рос. экон. акад., 2018. – 156 с.
30. Радионов, А.В. Способы перераспределения финансовых ресурсов внутри холдинга / А.В. Радионов // *Корпоративный менеджмент*. – 2017. – №5. – С. 11-13.
31. Романенко, О.А. Распределение финансов в холдингах / О.А. Романенко // *Финансовый директор*. – 2020. – №8(21). – С.22-28.