

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«28» сентября 2024 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке  
консалтинговых услуг»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503220

 10.06.24  
(подпись, дата)

Н.А. Андриюшонок

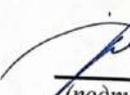
Руководитель

 12.06.24  
(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

 10.06.24  
(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 3.08.24  
(подпись, дата)

Л.В. Соловьёва,  
канд. пед. наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

 03.06.24  
(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 27.08.24  
(подпись, дата)

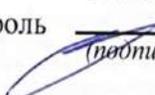
А.Е. Филичёнок

по охране труда

 23.05.24  
(подпись, дата)

Е.Г. Вершеня

Ответственный за нормоконтроль

 (подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 180 страниц

графическая часть – 17 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 180 , 39 рис., 79 табл., 30 источников, 2 прил.

### ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ, КОНСАЛТИНГОВЫЕ УСЛУГИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

Объектом дипломной работы является общество с ограниченной ответственностью «Мпрокет».

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования работы предприятия на рынке консалтинговых услуг.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители продукции предприятия и поставщики ресурсов, произведено обоснование масштабов бизнес-проекта по созданию нового предприятия по оказанию консалтинговых услуг, произведено организационно-экономическое обоснование указанного проекта, также был рассмотрен вопрос экономико-математического моделирования бизнес-процессов на создаваемом предприятии, конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, а также рассмотрены вопросы охраны труда и окружающей среды на предприятии.

В рамках дипломной работы произведено обоснование создания и бизнес-администрирования деятельности предприятия по оказанию консалтинговых услуг, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность его создания.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Блок, В.А. Безупречный консалтинг / В.А. Блок, Питер. - М.: СПб, 2021. - 304 с.
2. Блюмин, А. М. Информационный консалтинг. Теория и практика консультирования / А.М. Блюмин. - М.: Дашков и Ко, 2019. - 364 с.
3. Блюмин, А. М. Информационный консалтинг. Теория и практика консультирования. Учебник для бакалавров / А.М. Блюмин. - М.: Дашков и К°, 2022. - 907 с.
4. Эрик, Д. Бесстрашный консалтинг. Искушения, риски и ограничения профессии / Д. Эрик. - М.: Питер, 2022. - 460 с.
5. Вайнберг, Дж. Закон малинового варенья и еще 103 секрета консалтинга / Дж. Вайнберг. - Москва: Наука, 2020. - 400 с.
6. Ольшевский, А.А. Антикризисный PR и консалтинг / А.А. Ольшевский. - Москва: Наука, 2021. - 432 с.
7. Сафонов, В.А. Консалтинг в зеркале российского бизнеса / В.А. Сафонов. - М.: БХВ-Петербург, 2019. - 956 с.
8. Парабеллум, А.А. Быстрые деньги в консалтинге / А.А. Парабеллум, Н.С. Мрочковский. - М.: ИЗДАТЕЛЬСТВО «АСТ», 2020. - 256 с.
9. Фаградянц, И. Бизнес в Германии для россиян. Гранты. Консалтинг. Кредиты / И. Фаградянц. - М.: ЭТС, 2022. - 238 с.
10. Шарков, Ф. И. Коммуникология. Коммуникационный консалтинг. Учебное пособие / Ф.И. Шарков. - М.: Дашков и Ко, Издательство Шаркова, 2020. - 408 с.
11. Аренда нежилых помещений и офисов в Минске и Минской области. Аренда коммерческой недвижимости [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <https://realt.by/rent/offices/>.
12. Тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2023/электро%20юрлица.pdf>.
13. Тарифы на тепловую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2024/Тепло%20Минск%202024.pdf>.
14. Бизнес в цифрах. 2022 год. [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : [https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial\\_statistika/2023/info\\_sbs\\_2023\\_ru.pdf](https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial_statistika/2023/info_sbs_2023_ru.pdf)
15. Справочник организаций Беларуси [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://orgpage.by/>.

16. О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом: Указ Президента Республики Беларусь 29.03. 2012 г. № 150 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. - Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-150-ot-29-marta-2012-g-1512>.
17. Кредиты субъектам малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. - Режим доступа: [https://belarusbank.by/ru/33139/press/bank\\_news/40989](https://belarusbank.by/ru/33139/press/bank_news/40989).
18. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
19. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
20. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.centrcen.by/upload/1672.pdf>
21. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>
22. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
23. Гигиенический норматив «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах» [Электронный ресурс] : утверждено постановлением Министерства здравоохранения РБ от от 25.01.2021 № 37. // Министерство Здравоохранения Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rspch.by/Docs/post-37-2021.pdf>.
24. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», [Электронный ресурс] : утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 16.11.2011г. № 115. // Министерство Здравоохранения Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/text\\_tnpa/000356\\_340899\\_PostMZ\\_N115\\_2011\\_Sanpin.pdf](https://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/text_tnpa/000356_340899_PostMZ_N115_2011_Sanpin.pdf).
25. Санитарные нормы и правила «Требования к электромагнитным излучениям радиочастотного диапазона при их воздействии на человека» [Электронный ресурс] : утвержденный Постановлением Министерства Здравоохранения Республики Беларусь 05.03.2015 №

