

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИКИ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Т.Ф. Манцерова

«11» 06 2024 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛЭЛЕКТРОМОНТАЖНАЛАДКА»)

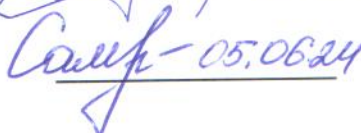
Специальность 1-27 01 01 – «Экономика и организация производства»

Направление специальности 1-27.01 01-10 – «Экономика и организация  
производства (энергетика)»

Обучающийся  
группы 10607120

 15.05.2024 В.А. Галынская

Руководитель


 05.06.24 Н.А. Самосюк

Консультанты

по разделу конструкторско-  
технологическая часть

 20.05.2024 Е.А. Дерюгина

по разделу охрана труда

 15.05.2024 О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

 11.06.2024 А.В. Левковская

Объем проекта:

пояснительная записка – 100 страниц;

графическая часть – 9 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 100 с., 22 рис., 21 табл., 50 источников, 2 прил.

### ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, ТЕХНИКО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ДОКУМЕНТООБОРОТ, ВНЕДРЕНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объект исследования – бизнес-процессы в ОАО «Белэлектромонтажналадка».

Цель дипломного проекта – исследование методологии процессно-ориентированного управления ресурсами на предприятии и внедрение в цепочку бизнес-процесса эффективного решения анализируемых проблем.

Предметом исследования являются методы повышения эффективности деятельности предприятия.

В процессе исследования были изучены: принципы процессно-ориентированного управления ресурсами, бизнес-процессы ОАО «Белэлектромонтажналадка», производственно-хозяйственная деятельность предприятия, релейная защита и автоматика кабельной линии 10 кВ, мероприятия по охране труда при производстве ремонтных работ на кабельных линиях электропередачи.

Элементом практической значимости полученных результатов является оценка эффективности внедрения процессно-ориентированного управления ресурсами в ОАО «Белэлектромонтажналадка».

Расчетно-аналитический материал, приведенный в дипломном проекте, может быть использован для дальнейшего совершенствования процессно-ориентированного управления ресурсами на предприятии, повышения надежности энергетической инфраструктуры и улучшения условий труда сотрудников.

Все заимствованные из литературы и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Евменчик, О. С. Процессно-ориентированное бюджетное планирование компаниях/О. С. Евменчик//Актуальные проблемы бизнес-образования: материалы XVIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 25-26 апр. 2019 г.: сб. ст./Институт бизнеса БГУ; редкол.: П. И. Бригадин (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2019.
2. Процессно-ориентированная система управления предприятием [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsessno-orientirovannaya-sistema-upravleniya-predpriyatiem/viewer>. – Дата доступа: 17.03.2024.
3. Процессно-ориентированный подход к управлению [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://blog.iteam.ru/protsessno-orientirovannyj-podhod-k-upravleniyu/>. – Дата доступа: 17.03.2024.
4. Евменчик, О. С. Проблемы управленческого учета в проектно-ориентированных компаниях/О. С. Евменчик//Актуальные проблемы бизнес-образования: материалы XVII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19-20 апр. 2018 г./Бел. гос. ун-т, Ин-т бизнеса и менеджмента технологий; редкол.: В. В. Апанасович (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2018.
5. Трифонов, Ю. В. К вопросу анализа временных характеристик бизнес-процессов предприятия/Ю. В. Трифонов, А. Н. Визгунов//Сборник научных статей по бухгалтерскому учету, экономическому анализу и аудиту, посвященных юбилею заслуженного профессора ННГУ им. Н. И. Лобачевского, доктора экономических наук Е. А. Мизиковского. Нижний Новгород: ННГУ им. Н. И. Лобачевского – 2018.
6. Репин, В. В. Бизнес-процессы компании. Построение, анализ, регламентация/В. В. Репин. – 2007.
7. «Управление процессами бизнеса: принципы, технологии, решения» Автор: Вандер Хоек М., Издательство: Вильямс.
8. Тымуль, Е. И. Специфика бизнес-процессов для предприятий энергетики Specificity of business processes for enterprises of energy/Е. И. Тымуль//Экономическая наука сегодня: сборник научных статей/Белорусский национальный технический университет, Факультет технологий управления и гуманитаризации, Кафедра «Экономика и право»; редкол.: С. Ю. Солодовников (пред. редкол.). – Минск: БНТУ, 2018.
9. Ковалев, С. С. Бизнес-процессы и организационная структура/С. С. Ковалев. – 2012.
10. Матяс, И. Д. Бизнес-процессы как фактор эффективного управления/И. Д. Матяс//Модернизация хозяйственного механизма сквозь

призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов: сборник материалов XI Международной научно-практической конференции, 23 ноября 2017 г.: в 2 т./Белорусский национальный технический университет, Факультет технологий управления и гуманитаризации, Кафедра «Экономика и право»; пред. редкол. С. Ю. Солодовников. – Минск: БНТУ, 2017.

11. «Интегрированные системы управления ресурсами на предприятии: современные подходы и тенденции развития» Под ред. Морозова Д.А. – Минск: БНТУ, 2023.

12. «Бизнес-процессы: моделирование, управление, оптимизация» – Автор: Уайзенбаум Д., Издательство: БХВ-Петербург.

13. «Процессно-ориентированное управление: методы и практика» - Автор: Харви М., Издательство: Питер.

14. «Управление процессами на предприятии: основные принципы и методы» – Автор: Павлова И.И., Издательство: Научно-исследовательский институт экономики и управления.

15. Григорьев В.И. «Процессно-ориентированное управление ресурсами: основные концепции и практические аспекты». Москва: Издательство «Экономика», 2020.

16. Газета «Энергетика Беларуси» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.energo.by/content/infocenter/otraslevaya-pressa/gazeta-energetika-belarusi/>. Дата доступа: 12.04.2024.

17. О предприятии ОАО «Белэлектромонтажладка» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.bemn.by/about/>. Дата доступа: 12.04.2024.

18. Техничко-экономический анализ в организации и управлении производством [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehniko-ekonomicheskiiy-analiz-v-organizatsii-i-upravlenii-proizvodstvom>. Дата доступа: 02.05.2024.

19. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 1 ноября 2023 г. № 747 [электронный ресурс]. режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by/view-document/>. Дата доступа: 02.05.2024.

20. Лапченко, Д. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности.: конспект лекций для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»: в 3 ч. / Д. А. Лапченко, Е. И. Тымуль; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация энергетики». – Минск: БНТУ, 2014.

21. Анализ технико-экономических и финансовых показателей предприятия [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://spravochnick.ru/ekonomika/analiz\\_tehniko-ekonomicheskikh\\_i\\_finansovyh\\_pokazateley\\_predpriyatiya/](https://spravochnick.ru/ekonomika/analiz_tehniko-ekonomicheskikh_i_finansovyh_pokazateley_predpriyatiya/). Дата доступа: 02.05.2024.

22. Лапченко, Д. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Д. А. Лапченко, Т. Ф. Манцерова, Е. И. Тымуль; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация энергетики». – Минск: БНТУ, 2017.

23. Лапченко, Д. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: конспект лекций для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»: в 3 ч. / Д. А. Лапченко, Е. И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2016.

24. Закон Республики Беларусь 8 января 2015г. №239-З «Об энергосбережении» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H11500239&p1=1>. Дата доступа: 04.05.2024.

25. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 18 марта 2016 №216 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21600216>. Дата доступа: 04.05.2024.

26. Бланк формы отчетности, указания, постановление [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://energoeffect.gov.by/statistics/statistics\\_4ensb/20240304\\_4ensb](https://energoeffect.gov.by/statistics/statistics_4ensb/20240304_4ensb). Дата доступа: 04.05.2024.

27. Закупки Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://icetrade.by/>. Дата доступа: 29.05.2024.

28. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01 апреля 2014 г. №297 «Об утверждении Правил заключения и исполнения договоров подряда на выполнение проектных и изыскательских работ и (или) ведение авторского надзора за строительством» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21400297>. Дата доступа: 29.05.2024.

29. Организация среды общих данных для коллективной работы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://infars.ru/blog/organizacija-sredy-obshhih-dannyh-dlja-kollektivnoj-raboty-po-proektu/>. Дата доступа: 29.05.2024.

30. Анализ документооборота: новые задачи и новые возможности. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://delopress.ru/journals/documents/sovremennoe-deloproizvodstvo/46096-analiz-dokumentooborota-novye-zadachi-i-novye-vozmozhnosti/>. Дата доступа: 29.05.2024.

31. Vitro-CAD – Среда Общих Данных в строительных проектах. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://vitrocad.ru/vitro-cad/>. Дата доступа: 29.05.2024.
32. Ставка рефинансирования [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/monetarypolicyinstruments/refinancingrate>. Дата доступа: 05.06.2024.
33. Экономика предприятия (энергетики): учебно-методическое пособие для студентов вузов по направлению специальности 1-27 01 01-10 «Экономика и организация производства (энергетика)»: в 3 ч. / В. Н. Нагорнов [и др.] ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и организация энергетики». – Минск: БНТУ, 2021. – Ч. 3. – 2021.
34. Назначение релейной защиты и автоматики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/14457654/page:2/>. Дата доступа: 12.05.2024.
35. Релейная защита [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/2181708/>. Дата доступа: 12.05.2024.
36. Богачев Р.А. и др. «Разработка релейной защиты кабельных линий напряжением 10 кВ» // Электротехнические системы и комплексы. – 2019.
37. Михайлов, С.В. «Надежность и безопасность электроэнергетических систем». — Санкт-Петербург: Энергоиздат, 2020.
38. Смирнов, А.Е. «Быстродействующие релейные защиты: теория и практика». — Минск: Техноперспектива, 2021.
39. Кабельные линии электропередачи [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5947110/>. Дата доступа: 12.05.2024.
40. Межотраслевые правила по охране труда при техническом обслуживании и ремонте [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/mezhotraslevye-pravila-po-okhrane-truda-pri-tekhnicheskome-obslyuzhivanii-i-remonte-zdaniy-i-sooruzhenij.html>. Дата доступа: 12.05.2024.
41. Опасные и вредные производственные факторы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rsuh.ru/upload/main/teacher>. Дата доступа: 12.05.2024.
42. Защита кабельных линий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/9914604/page:4/>. Дата доступа: 12.05.2024.
43. ТКП 290-2023 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://minenergo.gov.by/press/lenta/o-normakh-tkp-290-2023-sredstva-zashchity-ispolzuemye-v-elektrostanovkakh-pravila-primeneniya-i-isp/>. Дата доступа: 12.05.2024.
44. Правила по охране труда при работах на кабельных линиях передачи [Электронный ресурс]. Режим доступа:

<http://www.levonevski.net/pravo/norm2013/num34/d34356.html>. Дата доступа: 12.05.2024.

45. Техника безопасности при монтаже, эксплуатации и ремонте кабельных линий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studfile.net/preview/5354741/page:5/>. Дата доступа: 12.05.2024.

46. ГОСТ 12.4.026 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ilex.by/news/s-1-oktyabrya-izmenyatsya-znaki-bezopasnosti/>. Дата доступа: 12.05.2024.

47. ТКП 608-2017 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/ТКР-608-2017.pdf>. Дата доступа: 12.05.2024.

48. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 20.11.2019 № 779 «Об утверждении специфических требований» // Нац. Правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>. Дата доступа: 12.05.2024.

49. ТКП 181-2009 [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://belenergo.by/upload/doc/doc-en/Pravila\\_TKP\\_181\\_ElektroUst.pdf](https://belenergo.by/upload/doc/doc-en/Pravila_TKP_181_ElektroUst.pdf). Дата доступа: 12.05.2024.

50. Охрана труда при выполнении работ на кабельных линиях [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156148/4ba358353229f9199c19e3e8948ab6d66075dbce/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156148/4ba358353229f9199c19e3e8948ab6d66075dbce/). Дата доступа: 12.05.2024.