

УДК 005.8

ВЫБОР МЕТОДА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

А.Н. ЗОРИЧ¹, А.А. ВОЙТОВИЧ¹, Н.В. ЗЕЛЕНКОВСКАЯ²

¹ студенты учебной группы 30302120

² ст. преподаватель кафедры «Инженерная экономика»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. Выбор метода управления является основой каждого успешного проекта. В арсенале руководителей широкий портфель современных и проверенных методов управления проектами. В статье рассматриваются содержание и отличительные черты существующих методов управления проектами.

Ключевые слова: проекты, управление, методы оценки, ресурсы, риски.

METHODS FOR ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

A.N. ZORICH¹, A.A. VOYTOVICH¹, N.V. ZELENKOVSKAYA²

¹ group student 30302120

² senior Lecturer of the Department « Engineering Economics»

Belarusian National Technical University

Minsk, Republic of Belarus

Annotation. The choice of management method is the basis of every successful project. Managers have a wide portfolio of modern and proven project management methods at their disposal. The article discusses the content and distinctive features of existing project management methods.

Keywords: projects, management, assessment methods, resources, risks.

Существует большое количество современных подходов к управлению проектами. При выборе метода управления необходимо учесть индивидуальные особенности проекта (особенности, требования, риски и т.д.).

Ограничениями к реализации проектов являются ресурсы:

- человеческие;
- денежные;
- материальные;
- финансовые.

Каждый проект характеризуется индивидуальным уровнем сложности и связан с различными рисками. Все это определяет требования подхода к проекту в структурированности и систематичности. Индивидуальность проектов всех типов не дает возможности создать универсальный метод управления ими.

Основные отличительные характеристики проектов представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Отличительные характеристики проектов

Частные особенности требуют индивидуального подхода к управлению проектами. Универсальное решение неспособно удовлетворить конкретные потребности и проблемы каждого проекта. Выбор метода соответствует имеющимся принципам и процессам.

Методы управления проектами:

1. Метод водопада, классический метод управления проектами. Особенность данного метода в постепенном переходе в следующие фазы (инициация, планирование и анализ, создание ресурсного плана, исполнение, наблюдение, рулевое управление, завершение проекта). Все задачи проекта обрабатываются в соответствии с фиксированным порядком водопадного метода управления проектами. Новые задачи начинаются только после завершения предыдущих. Руководитель проекта заранее точно планирует необходимое использование ресурсов и соответствующим образом выстраивает все планирование процесса управления проектом. На отдельных этапах

проекта нет процессов обратной связи. Данный метод допускает лишь минимальное отклонение от заранее установленного планирования ресурсов. Водопадный метод особенно подходит для проектов, задачи которых взаимозависимы. Проекты, использующие этот метод, должны быть небольшими и недолговечными или содержать повторяющиеся задачи, которые уже известны участникам. Водопадный метод хорошо подходит для производственных проектов, в которых используются последовательные процессы. Эти последовательные фазы и процессы часто визуализируются при каскадном управлении проектами с помощью диаграмм Ганта. При внедрении пошаговых методов управления проектами ошибки часто становятся очевидными только в конце проекта. Поэтому водопадный метод не очень подходит для проектов со многими непредсказуемыми факторами [1].

2. Анализ основных тенденций, простой в реализации метод управления проектами, который отслеживает ход проекта с течением времени. Задержки в назначении выявляются на ранней стадии. Как следует из названия этой стратегии управления проектами, важно регулярно устанавливать фиксированные даты, к которым должны быть завершены определенные этапы проекта. Перед запуском проекта определяются периоды времени, в течение которых следует проверять текущий статус. Для этого проводятся регулярно обсуждаются следующие факторы: выполненные задачи, имеющиеся проблемы, преодоленные проблемы, стоящие к выполнению задачи, реальность достижения целей в установленные сроки. Такой подход дает возможность выявить существующую тенденцию реализации проекта и внести коррективы для избежание задержек [2].

3. Гибкое управление проектами, данный метод направлен на оптимизацию проекта, даже в процессе его реализации. Идеально подходит для крупных и сложных проектов, требования которых трудно предсказать и которые могут включать в себя высокие риски. Инструмент управления проектами – это интеллектуальные карты, которые помогают систематизировать сложную информацию и способствуют творчеству и сотрудничеству внутри команды [3].

4. Канбан, основан на регулярных циклах обратной связи и командах, работающих независимо. Данный метод стремится оптимально контролировать каждый этап проекта в целях сокращения времени выполнения работ. Задачи расставляются по приоритетам. Наличие

невыполненных задач влечет вмешательство и анализ проблем. Применяется для реализации любого проекта [4].

5. Scrum, гибкий метод, основан на убеждении, что крупные проекты слишком сложны, чтобы их можно было точно спланировать заранее. Если в начале проекта возможные риски и требования не определены осуществляется контроль за промежуточными результатами. В начале проекта данный метод определяет долгосрочный план, который регулярно корректируется и оптимизируется по мере реализации проекта. Задачи и действия, связанные с проектом, реализуются в повторяющихся процессах. Применяется для больших и сложных проектов, характер которых сложно определить заранее и поэтому требует гибкого метода управления проектами [4].

6. Бережливое управление проектами (Lean), предназначен для оптимизации процессов для повышения эффективности без потери ресурсов. Этот метод подходит в тех случаях, когда есть заинтересованность во внесении изменений в проект с целью экономии затрат и других ресурсов. долгосрочный [3].

7. Управление проектами критической цепочки, основан на принципах теории ограничений. Направлен на максимально эффективное использование критически важных ресурсов для сокращения времени выполнения заказов. Резервное время используется стратегически для учета неопределенностей и колебаний по мере продвижения проекта. Данный метод подходит для проектов с неопределенными ресурсами и динамическими требованиями. В основе приоритетность задач и максимизация эффективности, что приводит к ускорению реализации проекта [1].

8. Prince, метод структурированного управления проектами. Этот подход характеризуется четкими процессами, включает следующие этапы: инициация, планирование, исполнение, контроль и завершение. Придает большое значение вовлечению заинтересованных сторон в проект. Акцентирует внимание на регулярном анализе и корректировке статуса проекта. Данный метод подходит для проектов с фиксированной структурой и комплексными требованиями к документации. Этот метод обеспечивает гибкость для адаптации к различным размерам и типам проектов [2].

ЛИТЕРАТУРА

1. Боронина, Л. Н. Основы управления проектами : [учеб. пособие] /Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016 – 134 с.
2. Тестина Я.С., Чумаков В.Н. Управление проектами: учебное пособие для вузов. – Гатчина: Изд-во ГИЭФПТ, 2023. – 69 с.
3. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.
4. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. – 256 с.

REFERENCES

1. Boronina, L. N. Fundamentals of project management: [textbook. allowance] /L. N. Boronina, Z. V. Senuk; Ministry of Education and Science of Russia. Federation, Ural. federal univ. 2nd ed., add. - Eka-Tereburg: Ural Publishing House. University, 2016 - 134 p.
2. Testina Ya.S., Chumakov V.N. Project management: a textbook for universities. – Gatchina: Publishing House GIEFFT, 2023. – 69 p.
3. Potasheva G.A. Project management (project management): textbook. M.: INFRA-M, 2020. – 224 p.
4. Romanova M.V. Project management: textbook. M.: FORUM: INFRA-M, 2020. – 256 p.