

платы; поощрения; бонусы; польза для здоровья); проведение Exit Interview; творческие способы вознаграждения и премирования сотрудников; внедрение программ финансового благополучия; разнообразие и инклюзивность.

Но не только компании заинтересованы в улучшении качества труда, а и государство, так в январе этого года были внесены изменения в законодательство по охране труда. Появилась статья 103, которая гарантирует оплачиваемый рабочий день для того, чтобы пройти диспансеризацию и всесторонне проверить состояние здоровья. Это организует и самого человека, ведь смерть на рабочих местах, от естественных внешних причин, как правило, случается от застаревших, запущенных болезней. Статистика приводит неумолимые факты и стабильно высокие цифры последнего времени (ежегодно около 60 человек умирают на производстве, когда единственной причиной смерти явилось заболевание. В 2023 году по состоянию здоровья умерло 79 человек, что на 25 процентов выше, чем в прошлые годы) [2].

Заключение. Таким образом можно сделать вывод, что трудовые ресурсы являются одним из ключевых факторов функционирования предприятий и экономики в целом. Поэтому они всеми способами пытаются заинтересовать в работе и удержать трудящихся.

ЛИТЕРАТУРА

1. Современные требования к организации работ по охране труда в 2024 году [Электронный документ]. – Режим доступа: https://www.vitbichi.by/news/obshchestvo/o_sovremennykh_trebovaniyakh_k_organizatsii_rabot_po_okhrane_truda_v_2024_godu_s_uchetom_poslednikh/. – Дата доступа: 28.04.2024.
2. Действенные стратегии для удержания сотрудников [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://hurma.work/rf/blog/07-2021-14-dejstvennyh-strategij-dlya-uderzhaniya-sotrudnikov-v-2021-godu-2/>. – Дата доступа: 28.04.2024.

УДК 339.5

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МИНСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД»

*К. А. Мороз, студент группы 10503123 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель Н. В. Дашкевич*

Резюме – в научной работе рассматриваются варианты усовершенствования логистической деятельности предприятия на основании изменения ситуации на рынке сбыта.

Resume – the scientific work considers options for improving the logistics activities of the enterprise based on the changing situation in the sales market.

Введение. Логистика – это научно-практическое направление, которое получило развитие в нашей стране. Именно ей принадлежит важная стратегическая роль в развитии бизнеса. Такая востребованность и ее быстрое развитие обусловлены в первую очередь тем, что растет производство и международная торговля [1].

В настоящее время логистической можно назвать любую деятельность, где все события или процессы, в том числе и промежуточные результаты, имеют вариативную последовательность во времени, пространстве. Это могут быть, например, транспортные, финансово-кредитные, материальные, информационные потоки.

Основная часть. Рассмотрим логистическую деятельность ОАО «Минский автомобильный завод» (МАЗ).

За годы своего существования «МАЗ» закрепил свои позиции на автомобилестроительном рынке. Продукция компании реализуется через широкую дистрибьюторскую сеть. Основной целью компании является закрепление на существующих и на новых рынках сбыта, продвижение собственной продукции в другие страны, максимизация прибыли [2]. Для этого Минский автомобильный завод прибегает к таким мерам как: внедрение новых технологий, покупке нового оборудования, улучшения состава специалистов, сотрудничеству с дилерами.

При работе с ними должно осуществляться соответствующее соглашение. Оно заключается после прохождения определенных этапов. Только при выдвинутых требованиях организация может стать дилером. Они прописаны в Положении о товаропроводящей сети ОАО «МАЗ» [3].

Схема поставок ОАО «Минский автомобильный завод» представлена на рис. 1.

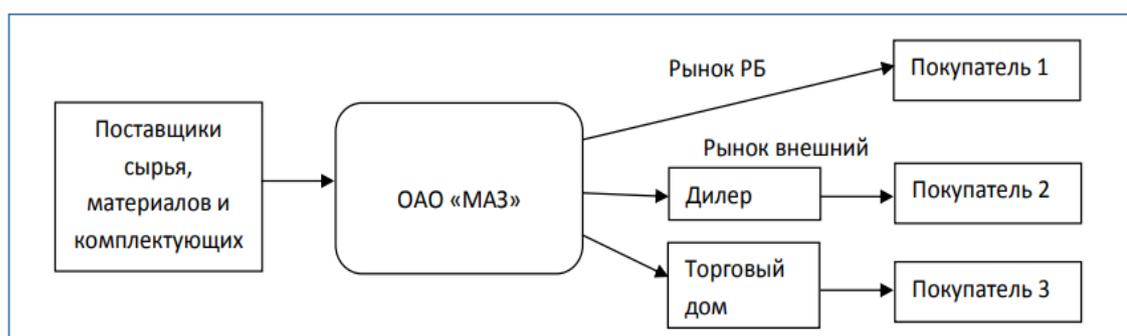


Рисунок 1 – Схема поставок ОАО «МАЗ»

Источник: разработка автора.

ОАО «МАЗ» известен в дальнем зарубежье и в странах СНГ, ведь поставки продукции осуществлялись в более чем 45 стран земного шара (Литва, Латвия, Польша, Норвегия, Великобритания и так далее). На данный момент в связи с политической ситуацией экспорт приостановлен. Вместе с тем «Минскому автомобильному заводу» не составило труда

расширить рынок сбыта своей продукции. Новыми дилерами стали отдельные регионы Российской Федерации. Благодаря этому, только за 1 квартал, начиная с 2024 года, предприятие может похвастаться рекордной выручкой за 10 лет в размере \$105 млн. Такой успех можно обусловить высоким темпом производства, грамотной логистической деятельностью (135 машин ежемесячно, 392 за три месяца этого года) [4].

Главным конкурентом на автомобилестроительном рынке в России выступает Ликийский автобусный завод (ЛиАЗ). По экономическим показателям за начало 2024 года отечественное предприятие несколько не отстывает, а даже обходит ЛиАЗ.

Для сохранения существующих позиций на рынке и улучшения показателей логистической деятельности ОАО «МАЗ» целесообразно [5]:

1. Постоянно улучшать, модернизировать качество выпускаемой продукции. Это поможет оправдать уже существующий авторитет, повысить конкурентоспособность.

2. Анализировать ситуацию на мировом и внутренних рынках. Такой подход, в свою очередь, позволит расширить дистрибуторную сеть, выйти на новых покупателей.

3. На основании последних данных всегда совершенствовать и в том числе оптимизировать расходы на транспортную логистику. За этим последует минимизация убытков.

4. Найти применение излишкам производства, которые в перспективе могут стать дополнительным источником дохода.

Заключительная часть. На примере сети ОАО «МАЗ» можно понять, что логистическая деятельности любого предприятия играет чуть ли не важную роль в ее закреплении на рынке сбыта. Ведь логистика не нацелена лишь на то, чтобы управлять потоками. Самая важная задача кроется в оптимизации, использовании скрытых резервов с целью получения дополнительного дохода

ЛИТЕРАТУРА

1. Промышленность – годовые данные [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/?ysclid=lv9yo9qist515041284>. – Дата доступа: 20.04.2024.

2. ОАО «МАЗ» – о предприятии [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://maz.by>. – Дата доступа: 20.04.2024.

3. ОАО «МАЗ» – дилеры [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://maz.by>. – Дата доступа: 20.04.2024.

4. Заводы Российской Федерации – [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://заводы.рф/factory/liaz?ysclid=lv9ywvyi47124248855>. Дата доступа: 20.04.2024.

5. Развитие и перспективы логистики в Республике Беларусь – транспортная инфраструктура, управление цепями поставок и государственная под-

держка [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://logistics.by/blog/razvitie-i-perspektivy-logistiki-v-respublike-belarus-transportnaya-infrastruktura-upravlenie-czepyami-postavok-i-gosudarstvennaya-podderzhka>. – Дата доступа: 20.04.2024.

УДК 331.5

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В. В. Мошенский, студент группы 10502122 ФММП БНТУ,
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент **Е. В. Бертош**

Резюме – в данной научной работе будет рассматриваться государственное регулирование предпринимательской деятельности в Республике Беларусь.

Resume – in this scientific work, the state regulation of entrepreneurial activity in the Republic of Belarus will be considered.

Введение. Предпринимательство – это очень нужная и важная разновидность экономического труда, исполняющая сильную роль в развитии экономики и общества. В РБ оно лидирует по большому количеству направлений, обогнав государство в управлении торговлей, автомобильных перевозок и многом другом.

Управление трудом предпринимателей со стороны государства приносит в эту область законный и систематизированный вид. Прикрепление описания работы предпринимателя в правовых и нормативных актах придает ей законную основу и обеспечивает правовую защиту при осуществлении труда по закрепленным требованиям.

Основная часть. Государственное регулирование предпринимательства осуществляется для построения правильных и хороших условий, чтобы могли работать и развиваться предпринимательские субъекты, для минимизации неправильных курсов развития и увеличения желания к проведению хороших услуг. Управление государством охватывает: методики и формы воздействия государства на труд предпринимателей [1].

В нашей стране труд предпринимателя находится под контролем правовых и нормативных документов. Часть из них, управляющие работой предпринимателей в РБ, содержат:

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь, устанавливающий правила для предпринимательской деятельности, учитывая заключение и дальнейшее исполнение договоров.

2. Налоговый кодекс Республики Беларусь, который определяет налоговую систему и порядок уплаты налогов предприятиями.