

пользование кредитными средствами в сторону увеличения чаще одного раза в год.

Подводя итог всему вышесказанному, хотелось бы отметить, что большинство из указанных противоречий не является сложным с точки зрения его устранения. Зачастую оно порождается проходящими в законодательстве реформами в переходной экономике РБ.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЧЕРЕЗ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ

И.П. Лис

Научный руководитель – к.э.н. *О.С. Голубова*
Белорусский национальный технический университет

Экономика отличается динамичностью, и все связанные с ней процессы не могут оставаться неизменными. В последние четыре года наблюдается общее снижение темпов развития экономики страны и снижение эффективности работы реального сектора экономики. Если в 1998 году убыточными были только 12,5% акционерных обществ от их общего количества, а сумма их убытков составляла 13,4% всех убытков по стране, то в 2002г. – 31,6% и 29,1% соответственно. Доля убыточных государственных предприятий увеличилась с 15,8% до 32,2% [1].

Чтобы сохранять свое положение на рынке, требуется умение быстро приспосабливаться к возникшим обстоятельствам. Причем проводимые изменения должны обеспечивать достаточный уровень рентабельности.

Комплекс таких преобразований в сфере производства, управления, финансов, маркетинга и других сферах называется реструктуризацией. К рассмотрению предлагается несколько методов проведения реструктуризации и приватизация как один из них. Изменение формы собственности влияет не только на экономическое состояние, но и на общество в целом. Целью изучения являлась возможность выбора варианта для развития предприятия: начать процедуру банкротства или выработать комплекс мер для выхода из кризиса. Перед предприятием стоит альтернатива: раздать в зачет долгов имущество и ликвидироваться или получив возможные льготы, сделать попытку стать на ноги и приносить прибыль.

На примере РУПП «Гранит» рассмотрено создание программы реструктуризации и осуществление ее в жизни. После анализа финансового состояния, выделения его слабых точек стало возможным составление рекомендаций для преодоления кризиса. Они представлены 4 направлениями:

1. обновление основных производственных фондов;
2. организационная реструктуризация;
3. финансовая реструктуризация;
4. совершенствование формирования цены на предприятии.

Изложенная программа мер по выходу производственного предприятия «Гранит» из кризисного состояния ставит целью укрепление финансовой устойчивости, преодоление убыточной деятельности и формирование финансовых средств для осуществления технического переоснащения. После осуществления этих рекомендаций уже с 2002г. предприятие вошло в нормальную работу с рентабельностью в пределах 14%.

Такая программа по выходу предприятия из кризисного состояния позволит двигаться к цели, зная, какие шаги можно предпринять в данной ситуации. Приняв во внимание отраслевые особенности и особенности самого производства ее, можно адаптировать и для работы с другими предприятиями. В случае необходимости нужно привлекать к работе специалистов по антикризисному менеджменту. И заблуждение, от которого необходимо избавляться, – реструктуризация необходима только убыточным предприятиям или в состоянии банкротства. При своевременном подходе можно избежать кризисного состояния.

Литература

1. Быкова Т.П. Совершенствование управления государственной собственностью как условие развития малого предпринимательства // Белорусский экономический журнал, №2,2003.