

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ, СВЯЗАННЫХ С БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ

О.В. Рутковская

Научный руководитель – доцент *В.В. Примич*
Белорусский национальный технический университет

Чтобы выжить в условиях постоянно меняющейся окружающей обстановке, менеджеры должны научиться принимать решения как можно быстрее, учиться на собственных и чужих ошибках и избегать возрастающей приверженности к неудовлетворительному курсу действий.

В проведенном исследовании изучалось, каким образом успешно работающие компании принимают решения в условиях быстро изменяющейся окружающей среды. Особое внимание было уделено такому вопросу : избегают ли организации рациональных подходов или имеют достаточно времени для инкрементального осуществления принятого решения. Сравнение успешных и неудачных решений при обстановке быстро изменяющейся окружающей среды позволяет отметить следующее.

Менеджеры, принимающие удачное решение, следят за информацией в режиме реального времени, чтобы развить глубокое и интуитивное восприятие бизнеса. Они следят за газетными статьями, оперативными статистическими данными о денежных средствах, резервах товаров и материалов, процессом работы и партиями товара, чтобы постоянно «держать руку на пульсе». Компании-неудачники обычно более озадачены будущими планами и информацией, работающей на будущее, предпринимая лишь слабые попытки понять происходящие события.

Успешно действующие компании, принимая важнейшие решения, начинали сразу разрабатывать массу альтернативных решений. Реализация этих решений может происходить параллельно – до того, как будет сделан окончательный выбор. Компании, медленно принимающие решения, прорабатывали лишь одно альтернативное решение и переходили к его реализации лишь после того, как первое решение терпело провал.

Когда все вокруг меняется настолько быстро, скорость является решающим оружием в конкурентной борьбе во многих развешающихся отраслях, и компании должны учиться принимать решения как можно быстрее. Менеджеры должны чувствовать пульс компании, должны стремиться к консенсусу и полезным советам, а затем быть готовыми рисковать и двигаться вперед.

ПРЕОДОЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ, СВЯЗАННЫХ С НАЛИЧИЕМ РИСКА В БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

А.И. Баранова

Научный руководитель – *Ю.В. Скобелева*
Белорусский национальный технический университет

Целью данного исследования является определение причин, вызывающих потери при осуществлении банками их деятельности и определение путей уменьшения или устранения банковских рисков.

Банк является посредником на денежном, кредитном, валютном рынке, при участии которого временно свободные денежные средства распределяются между нуждающимися в них субъектами.

Банковская деятельность – это рисковая деятельность, при осуществлении которой постоянно существует вероятность потерь, вызванных объективными и субъективными причинами.

Основная часть прибыли банка получается в виде процентов за пользование кредитными ресурсами. Кредитный риск заключается в возможности неуплаты заемщиком основного долга и процентов по нему. Процентный риск – это возможность потери от неблагоприятного изменения процента ставки. Валютный риск – это возможные валютные курсовые потери,