

управления финансами предприятия. Во-вторых, финансовый менеджмент рассматривается, как управление процессами. Первоочередной целью оперативного управления финансами является поддержание необходимого для осуществления расчетов уровня абсолютной ликвидности. Должен быть сведен к минимуму риск возникновения ситуации, в которой финансовые менеджеры окажутся неготовыми к внезапно возникающим «провалам», когда обязательства предприятия не могут быть своевременно погашены из-за недостатка платежных средств. Поэтому построение системы оперативного управления финансами, как показывает практика, является задачей первостепенной важности, как для проблемного предприятия, столкнувшегося с недостатком денежных поступлений, так и для успешно развивающегося бизнеса, которому требуется надежная защита от хозяйственных рисков и получение максимального эффекта от использования денежных средств.

Система оперативного финансового менеджмента выполняет пять взаимосвязанных функций:

планирование поступлений, расходов и остатков платежных средств в краткосрочной перспективе (до одного месяца);

исполнение намеченных планов оплаты расходов;

учет возникающих и погашаемых обязательств, движения и остатков платежных средств;

контроль исполнения планов по возникновению и погашению обязательств и расходованием платежных средств;

план-факт анализ данных о движении обязательств и платежных средств и выявление причин отклонений.

Система оперативного управления финансами должна включать в себя следующие основные подсистемы и элементы:

Оперативное планирование поступлений и платежей. Инструментами служат заявки ответственных распорядителей, платежный календарь и дневной план платежей.

Система ответственных распорядителей, в отношении которых устанавливаются лимиты расходования платежных средств.

Система приоритетов платежей, используемая для балансирования платежного календаря и ранжирования платежей в дневном плане.

Механизм согласования и утверждения платежей и корректировки платежного календаря.

Процедуры контроля состояния лимитов ответственных распорядителей.

Система оперативного учета возникновения и погашения обязательств.

Совокупность регламентных документов по оперативному управлению финансами.

Хотелось бы особо выделить две проблемы при разработке и внедрении системы оперативного финансового менеджмента на практике: недостатки планирования на более высоком уровне управления и противодействие персонала.

1. Неполноценная система финансового планирования на тактическом уровне, либо ее полное отсутствие.

2. Противодействие со стороны сотрудников предприятия.

Привлечение внешних консультантов позволяет существенно сократить сроки создания и внедрения системы оперативного управления финансами на предприятии и обеспечить более высокое качество проработки ее элементов, в особенности – регламентного обеспечения.

## **ОФФШОРЫ: СХЕМЫ И ПРИЧИНЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

*А.В. Круглова*

Научный руководитель – к.э.н. *Е.Л. Давыденко*

*Белорусский государственный университет*

Оффшорные юрисдикции: государства, территории с минимальным уровнем налогообложения («полуоффшорные») или его отсутствием. Регистрация и юридическое сопровождение кампании с юрисдикцией в такой зоне осуществляется через уполномоченную секретарскую фирму на основании специальных доверенностей. Для открытия собственного

оффшора необходимо ваше желание и несколько возможных названий фирмы, а также уплата регистрационного взноса. Конечно, можно купить и уже существующий оффшор, но в таком случае необходимо получить документальное свидетельство того, что фирма в период своего существования не осуществляла никакой деятельности, и не имеет на момент ее покупки никаких обязательств. Обычно покупка уже существующего оффшора осуществляется при необходимости проведения сделок или платежей прошедшими числами. В дальнейшем для поддержания «хорошего состояния» (goodstanding status) придется вносить ежегодный взнос, а в некоторых случаях предоставлять годовые отчеты установленной формы, что для вас за определенную плату сделает ваша секретарская компания.

Где лучше? Выбор места регистрации оффшорной компании, прежде всего, зависит от вида деятельности: торгово-посреднические, холдинги, компании финансового профиля, фирмы по найму персонала. А также от предполагаемой схемы работы компании, объема сделок, требований к уровню развития финансовой инфраструктуры оффшорной зоны, наличия гарантий секретности деятельности.

В настоящее время, в связи с усилением борьбы с уклонением от уплаты налогов и отмыванием денег (как со стороны международных организаций, так и государственных контролирующих учреждений стран всего мира) наиболее простая и наименее затратная схема «оффшор — материнская компания» уходит в прошлое. На ее место приходят все более усложненные схемы работы через несколько оффшоров, а также «презентабельные» дочерние компании, представительства, юридические компании в странах с «нормальным» уровнем налогообложения.

Основные причины использования оффшорных компаний: высокий уровень налогов и валютные ограничения в стране расположения материнской компании.

Собственная оффшорная фирма, помимо планирования и оптимизации налогообложения, также обеспечивает: доступ к мировому финансовому рынку (в том числе срочному финансовому рынку: что при необходимости позволяет, например, снизить или ликвидировать валютные риски с помощью таких валютных производных инструментов как валютные фьючерсы, опционы, свопы); конфиденциальность (возможность работы через номинальных владельцев и управляющих); секретность деловой и финансовой информации.

С другой стороны, деятельность компании, зарегистрированной на территории, попавшей в «черные» (или не попавшей в «белые») международные и местные списки оффшорных зон, вызовет интерес контролирующих организаций, что повлияет на уровень налогообложения ее деятельности. Со стороны международных организаций контроль оффшорных территорий и государств осуществляется такими учреждениями как ОЭСР (налогообложение, экономические вопросы) и ФАТФ (борьба с отмыванием денег).

В Республике Беларусь любой перевод средств на оффшорную компанию (законодательством установлен соответствующий список оффшорных государств и территорий) облагается «оффшорным сбором» в размере 15 %. Для избежания уплаты такого сбора достаточно просто выбрать оффшорную зону, не попавшую в «черный» список. Потому можно говорить о том, что целенаправленный и постоянный контроль оффшорных компаний и их деятельности в Республике Беларусь не осуществляется.

## **ЛИЗИНГ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ**

*С.П. Тесля*

Научный руководитель – к.ф-м.н. *Ю.Э. Белых*

*Гродненский государственный университет имени Янки Купалы*

Последние пятьдесят лет в мире наблюдается возникновение компаний и технологий, предоставляющих нетрадиционные услуги, помогающие эффективнее строить бизнес, снижать риски, оптимизировать бизнес процессы. Данное явление не обошло стороной и такую сферу как управление персоналом.