

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Ю.М.Мазаник

«04» 06 2024 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Функционирование логистического бизнеса в государствах-членах ЕАЭС на современном этапе»

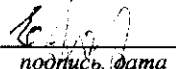
Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»

Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент группы 10806120

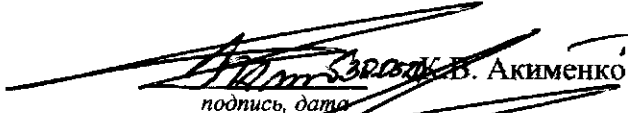
 29.05.2024 В.А. Савкова  
подпись, дата

Руководитель

 Е.С. Голубцова  
подпись, дата

Консультанты:

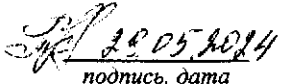
по разделу «Таможенно-  
правовое обеспечение»

 В. Акименко  
подпись, дата


по разделу «Организационно-  
экономический»

 Ю.М. Мазаник  
подпись, дата

по разделу «Экономико-  
математическое моделирование  
и информационные технологии»

 Т.А. Галай  
подпись, дата

Ответственный за нормоконтроль

 Ю.М. Мазаник  
подпись, дата

Объем работы:

пояснительная записка – 116 страниц ;

графическая часть формата А4 – 5 листов;

цифровые носители – 1 единица.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Объем – 116 с., рис. 19, табл. 5, 51 источник.

### ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ, ТАМОЖЕННАЯ ЛОГИСТИКА, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕПЕ ПОСТАВОК, ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

Объектом исследования является логистический бизнес в государствах-членах Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) на современном этапе.

Цель дипломной работы – проведение анализа текущего состояния и перспектив развития логистического бизнеса в государствах-членах ЕАЭС.

В работе исследованы теоретические основы таможенной логистики, проведена оценка текущего состояния и перспектив развития логистического бизнеса в государствах-членах ЕАЭС и проведены пути совершенствования таможенного законодательства. Проведен анализ состояния динамики и структуры транспортно-логистических центров в Республике Беларусь, Республике Казахстан, Республике Армения, Российской Федерации и Кыргызской Республике. Проведена оценка деятельности транспортно-логистических центров государств-членов ЕАЭС и оптимизации транспортно-логистических центров в государствах-членах ЕАЭС, предложены пути совершенствования таможенного законодательства.

Область возможного применения – реализация транспортно-логистических центров путем совершенствования таможенного законодательства в направлении его упрощения.

Теоретические и методологические материалы сопровождаются ссылками на их авторов, а цифровые материалы объективно отражают состояние исследуемого процесса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шумаев, В. А. Основы логистики : учеб-пособие / В. А. Шумаев. — М. : Юридический институт МИИТ, 2016. — 314 с.
2. Логистика в период войны: как изменились цепочки поставок и как адаптировать бизнес к новым реалиям [Электронный ресурс] // Логистика в период войны. — Режим доступа: <https://trans.info/ru/logistika-v-period-voynyi-kak-izmenilis-tseepochki-postavok-i-kak-adaptirovat-biznes-k-novyim-realiyam-281166> — Дата доступа: 18.03.2024.
3. Аналитический доклад «Анализ состояния и современных тенденций развития транспортно-логистических центров в целях выработки рекомендаций по их развитию в рамках Евразийского экономического союза» [Электронный ресурс] // Аналитический доклад. — Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/ec7/An-dokl-Analiz-sostoyaniya-i-sovremennykh-tendentsiy-razvitiya-transportno\\_logisticheskikh-tsentrov-v-tselyakh-vyrobotki-rekomendatsiy.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/ec7/An-dokl-Analiz-sostoyaniya-i-sovremennykh-tendentsiy-razvitiya-transportno_logisticheskikh-tsentrov-v-tselyakh-vyrobotki-rekomendatsiy.pdf) — Дата доступа: 18.03.2024.
4. Гаджинский, А. М. Логистика: Учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А.М. Гаджинский. — 2-е изд. — М.: Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1999. — 228 с.
5. Евразийские транспортные коридоры: текущий статус и перспективы [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.vavt-imef.ru/wp-content/uploads/2019/11/Доклад-ВВАТ-ЦЭИ.pdf> — Дата доступа: 19.03.2024.
6. Асаул, М.А. Развитие интеграции в сфере транспорта и инфраструктуры в ЕАЭС / М.А. Асаул // Фундаментальные исследования. — 2016. — № 2-1. — С. 120-124.
7. Договор о Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01400176> — Дата доступа: 19.03.2024.
8. Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики государств — членов Союза [Электронный ресурс]. // Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики государств — членов Союза. — Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/16vr0019/> — Дата доступа: 20.03.2024.
9. О развитии транспортных систем государств — членов Евразийского экономического союза с учетом наилучших международных практик [Электронный ресурс]: Рекомендация Коллегии ЕЭК от 24.12.2019 № 43 // Рекомен-

дация Коллегии ЕЭК от 24.12.2019 № 43. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/19rk0043/> – Дата доступа: 20.03.2024.

10. Доклад за 2022 год «О создании и развитии транспортной инфраструктуры на территориях государств – членов Евразийского экономического союза в направлениях «Восток – Запад» и «Север – Юг», в том числе в рамках сопряжения с китайской инициативой «Один пояс, Один путь» (включая информацию о реализации Поручения Евразийского межправительственного совета от 21 июня 2022 г. № 8)» [Электронный ресурс] // Доклад за 2022 год «О создании и развитии транспортной инфраструктуры на территориях государств – членов Евразийского экономического союза в направлениях «Восток – Запад» и «Север – Юг», в том числе в рамках сопряжения с китайской инициативой «Один пояс, Один путь». – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a8e/Doklad-o-transportnoy-infrastrukture-za-2022-g-\\_p.-7.4.1\\_.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a8e/Doklad-o-transportnoy-infrastrukture-za-2022-g-_p.-7.4.1_.pdf) – Дата доступа: 22.03.2024.

11. Об утверждении Программы по созданию и развитию торгово-логистических центров сельскохозяйственной продукции в Кыргызской Республике на 2019-2023 годы [Электронный ресурс]: Постановление Правительства Кыргызской Республики от 27 июня 2019 года № 321 // Постановление Правительства Кыргызской Республики от 27 июня 2019 года № 321 – Режим доступа: <https://cbd.minjust.gov.kg/14319/edition/955432/ru> – Дата доступа: 22.03.2024.

12. О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации "Развитие транспортной системы" [Электронный ресурс] // Постановление Правительства РФ от 30 марта 2021 г. N 483. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/400697145/> – Дата доступа: 24.03.2024.

13. Вестник Белорусского государственного университета транспорта: Наука и транспорт. 2007. № 1–2(14–15) [Электронный ресурс] // Вестник Белорусского государственного университета транспорта: Наука и транспорт. – Режим доступа: <http://elib.bsut.by/bitstream/handle/123456789/6198/144-149.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. – Дата доступа: 24.03.2024.

14. Логистический центр: определение и виды. Практика функционирования логистических центров в Республике Беларусь [Электронный ресурс] // Логистический центр: определение и виды. – Режим доступа: <https://studopedia.org/8-215921.html>. – Дата доступа: 24.03.2024.

15. Ивуть, Р. Б. Логистика : учебное пособие для студентов специальностей 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»,

1-27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)» / Р. Б. Ивуть. – Минск : БНТУ, 2021. – 462 с.

16. Классификация транспортно-логистических складов и методы определения их оптимального месторасположения [Электронный ресурс] // Классификация транспортно-логистических складов и методы определения их оптимального месторасположения. – Режим доступа: <https://www.vneshtorgagent.ru/index.php/stati/125-klassifikatsiya-transportno-logisticheskikh-skladov-i-metody-opredeleniya-ikh-optimalnogo-mestoraspolozheniya>. – Дата доступа: 25.03.2024.

17. Основные принципы организации эффективной логистики [Электронный ресурс] // Основные принципы организации эффективной логистики. – Режим доступа: <https://logistics.by/blog/transportno-logisticheskie-czentry-osnovnye-princzipy-organizaczii-effektivnoj-logistiki-i-dostavki>. – Дата доступа: 26.03.2024.

18. Транспортно-логистические центры и их функционирование при взаимодействии различных видов транспорта [Электронный ресурс] // Транспортно-логистические центры и их функционирование при взаимодействии различных видов транспорта. – Режим доступа: <https://www.sciencehorizon.ru/wp-content/uploads/2020/03/148-157.pdf>. – Дата доступа: 27.03.2024.

19. Транспортно-логистические центры в международных логистических системах [Электронный ресурс] // Транспортно-логистические центры в международных логистических системах. – Режим доступа: [https://studme.org/409320/logistika/transportno\\_logisticheskie\\_tsentry\\_mezhdunarodnyh\\_logisticheskikh\\_sistemah](https://studme.org/409320/logistika/transportno_logisticheskie_tsentry_mezhdunarodnyh_logisticheskikh_sistemah). – Дата доступа: 27.03.2024.

20. Белтаможсервис [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://declarant.by/ru/logistics/trade/> – Дата доступа: 28.03.2024.

21. Джабиев, А. П. Системный подход к качественным изменениям таможенной и транспортно-логистической инфраструктуры ЕАЭС / А. П. Джабиев // Вестник евразийской науки. – Т. 15. — № 1 — 2023.

22. О перечне евразийских транспортных коридоров и маршрутов [Электронный ресурс] // Рекомендация Коллегии ЕЭК от 22.12.2020 № 31. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/20rk0031/>. – Дата доступа: 28.03.2024.

23. О комплексном плане развития евразийских транспортных коридоров [Электронный ресурс] // Распоряжение Коллегии ЕЭК от 05.12.2023 № 179 Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/23r00179/>. – Дата доступа: 29.03.2024.

24. Зорина, Ю.Л. Белорусский экономический журнал. 2020. № 4. С. 139-150. Региональная экономика и экономика транспорта состояние и перспективы развития логистических центров в Республике Беларусь – [Электронный ресурс] / Зорина, Ю.Л. //Белорусский экономический журнал.– Режим доступа: <https://files.msu.by/files/Библиотека/Периодические%20издания%20С%20поступившие%20в%20читальный%20зал%20УК%20№1%20библиотеки/Архив%20журналов%202020%20года/Белорусский%20экономический%20журнал/Белорусский%20экономический%20журнал%2004-2020.pdf/>. – Дата доступа: 29.03.2024.

25. Международный транспортный коридор «Север — Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура Алматы, Москва — 2022. – [Электронный ресурс] // Международный транспортный коридор «Север — Юг». – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/iblock/a2b/EDB\\_2022\\_Report-2\\_INSTC\\_rus.pdf](https://eabr.org/upload/iblock/a2b/EDB_2022_Report-2_INSTC_rus.pdf) – Дата доступа: 31.03.2024.

26. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года – [Электронный ресурс] // Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. Режим доступа: [https://eec.caeunion.org/comission/department/dep\\_razv\\_integr/strategicheskie-napravleniya-razvitiya.php](https://eec.caeunion.org/comission/department/dep_razv_integr/strategicheskie-napravleniya-razvitiya.php). – Дата доступа: 31.03.2024.

27. О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [Электронный ресурс] // Решение Высшего евразийского совета 11 декабря 2020 г. № 12 г. Минск. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F92000439>. – Дата доступа: 31.03.2024.

28. О значимых интеграционных проектах и перечне совместных проектов государств-членов в сфере транспорта и инфраструктуры – [Электронный ресурс] // Рекомендация Коллегии Комиссии от 14 октября 2019 г. № 33. – Режим доступа: <https://www.alta.ru/tamdoc/19rk0033/>. – Дата доступа: 02.04.2024.

29. Исследование ЕАБР: Роль международного транспортного коридора «Север — Юг» существенно возрастает в условиях новой логистики – [Электронный ресурс] // Исследование ЕАБР. – Режим доступа: <https://ecis.info/news/566/104379/>. – Дата доступа: 06.04.2024.

30. Международный транспортный коридор «Север — Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура [Электронный ресурс] // Междуна-

родный транспортный коридор «Север — Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура. – Режим доступа: <https://index1520.com/analytics/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-investitsionnye-resheniya-i-myagkaya-infrastruktura/>. – Дата доступа: 08.04.2024.

31. О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [Электронный ресурс] // Решение Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 № 12. – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/20vr0012/>. – Дата доступа: 10.04.2024.

32. Документ, определяющий стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [Электронный ресурс] // [eec.eaeunion.org](http://eec.eaeunion.org). – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\\_razv\\_integr/strategicheskie-napravleniya-razvitiya.php](https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_razv_integr/strategicheskie-napravleniya-razvitiya.php). – Дата доступа: 12.04.2024

33. Вестник Евразийской науки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://esj.today> 2023, Том 15, № 1 / 2023. – Дата доступа: 12.04.2024.

34. О применении санитарных мер в Таможенном союзе [Электронный ресурс] : Решением Комиссии Таможенного союза от 28 мая 2010 г. № 299 // [alta.ru](http://alta.ru). – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/10sr0299/>. – Дата доступа: 13.04.2024.

35. О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [Электронный ресурс] : Решение Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 № 12 // [alta.ru](http://alta.ru). – Режим доступа: <https://www.alt.ru/tamdoc/20vr0012/>. – Дата доступа: 14.04.2024.

36. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/). – Дата доступа: 15.04.2024.

37. Экономика таможенного дела : пособие / Л. И. Тарарышкина [и др.] ; под ред. Л. И. Тарарышкиной. – Минск : БГУ, 2018. – 223 с.

38. Острога, В.А. Международная логистика : сб. ст. / под общ. ред. В.А. Острога ; отв. ред. Н. Г. Кудряшов. – Минск : БГУ, 2017. – 135 с.

39. Белта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/tamozhennaja-infrastruktura-na-zapadnoj-granitse-belarusi-postojanno-sovershenstvuetsja-404422-2020/>. – Дата доступа: 17.04.2024.

40. Совершенствование таможенной инфраструктуры как фактор развития логистической системы Республики Беларусь [Электронный ресурс] //

elib.bsut.by. – Режим доступа: <http://elib.bsut.by/bitstream/handle/123456789/3858/Ефремов%20Я.%20В.%20Сов%20ершенствование%20таможенной%20инфраструктуры.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. – Дата доступа: 18.04.2024.

41. РУП «Белтаможсервис» [Электронный ресурс] // РУП «Белтаможсервис». – Режим доступа: <https://tibo.by/katalog-24/rup-beltamozhservis>. – Дата доступа: 25.04.2024.

42. О типовых требованиях к обустройству и техническому оснащению элементов таможенной инфраструктуры, расположенных в местах перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, системой поиска и идентификации взрывчатых и наркотических веществ – [Электронный ресурс] : Решение Коллегии ЕЭК 30 ноября 2023 г. № 16 г. Москва // pravo.by. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F92300416>. – Дата доступа: 26.04.2024.

43. Инфраструктура таможенных органов [Электронный ресурс] // Инфраструктура таможенных органов. – Режим доступа: [https://ozlib.com/837362/ekonomika/infrastruktura\\_tamozhennyh\\_organov](https://ozlib.com/837362/ekonomika/infrastruktura_tamozhennyh_organov). – Дата доступа: 28.04.2024.

44. Организационно-правовые аспекты обеспечения «бесшовного» характера транзита международных специализированных поездов [Электронный ресурс] // elib.bsu.by. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/187720/1/71-81.pdf>. – Дата доступа: 29.04.2024.

45. Государственное предприятие «БТЛЦ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rw.by/corporate/structure/belint/>. – Дата доступа: 29.04.2024.

46. Роль бесшовного пересечения границ в условиях ограничений обсудили в ЕЭК [Электронный ресурс] // alta.ru. – Режим доступа: [https://www.alt.ru/ts\\_news/95005/](https://www.alt.ru/ts_news/95005/) – Дата доступа: 02.05.2024.

47. Информация о состоянии, динамике и тенденциях развития таможенной инфраструктуры в местах перемещения товаров через таможенную границу стран Евразийского экономического союза на 01.01.2023 г. (раздел 4 и 5 по состоянию на 26.12. 2023 года) [Электронный ресурс] // eec.eaeunion.org – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep\\_tamoj\\_infr/0i191/InfoMat\\_EAEU\\_CID\\_20230101\\_\(20231226\\_Block\\_4+5\).pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_tamoj_infr/0i191/InfoMat_EAEU_CID_20230101_(20231226_Block_4+5).pdf) – Дата доступа: 08.05.2024.



48. О Государственной программе «Инфраструктура пунктов пропуска на Государственной границе Республики Беларусь на 2021–2025 годы» – [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 21.12.2020г. №749 // Национальный правовой портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22000749>. – Дата доступа: 10.05.2024.

49. Логистическая инфраструктура Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Министерство транспорта Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.mintrans.gov.by/images/2024/10-05-24-33.pdf>. – Дата доступа: 21.05.2024.

50. Разорёнова, Т.Р. Базы данных: разработка и управление: методическое пособие для выполнения курсовой работы по дисциплинам «Информационные таможенные технологии» для студентов специальности 1–96 01 01 «Таможенное дело» и «Компьютерные информационные технологии» для студентов специальности 1–25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Т.Р. Разорёнова. – Минск: БНТУ, 2012. – 48 с.

51. Галай Т.А. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Информационные технологии в таможенном деле» для студентов специальности 1–96 01 01 «Таможенное дело» / Т.А. Галай, О.Н. Лабкович, О.В. Алышевская. – Минск: БНТУ, 2018. – 31 с.