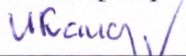


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

 И. Н. Кандричина

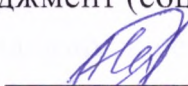
«18» июня 2024 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СОВРЕМЕННОГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 10801220

 А. А. Чурсин

Руководитель, д.э.н., профессор

 Б.И. Гусаков

Консультант, д.э.н., профессор

 Б.И. Гусаков

Консультант по технологической  
части, к.п.н. доцент

 О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель

 Е. О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 80 страниц;

графическая часть – 8 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 80 стр., 13 рисунков и схем, 20 таблиц,  
20 использованных источников

### ПЕРСОНАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ, КАДРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, РАБОЧАЯ СИЛА, ТРУ- ДОВЫЕ РЕСУРСЫ, КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Цель исследования – разработать стратегию менеджмента персоналом, исходя из стратегии развития предприятия и специфики производственных процессов сферы услуг.

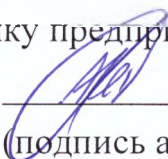
Объект исследования – отдел кадров «Автобусного парка №7».

Задачи дипломного исследования:

1. Раскрыть сущность понятий: персонал предприятия; кадры предприятия; рабочая сила, трудовые ресурсы, кадровый менеджмент
2. История создания, форма собственности, подчиненность. Виды услуг по отчетным периодам. Основные достижения и неудачи в деятельности предприятия.
3. Стратегия управления персоналом предприятия.
4. Выявление функций членов команды для реализации стратегических управления персоналом . Распределение функций развития персонала

Элементами теоретической новизны исследования являются: определение методов подбора персонала, анализ зарубежного опыта подбора сотрудников предприятия, анализ персонала и системы мотивации сотрудников предприятия.

Практическая значимость исследования определяется разработкой рекомендаций для повышения мотивации сотрудников предприятия и обоснованием технологии внедрения этих рекомендаций в практику предприятия.

  
\_\_\_\_\_  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь // КонсультантПлюс: Беларусь / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2011.
2. Закон Республики Беларусь «О минимальной заработной плате и государственных гарантиях в области оплаты труда». — Минск, 1991.
3. Декрет Президента РБ от 18.07.2002 № 17 «О некоторых вопросах регулирования оплаты труда работников» / «Юрспектр», НЦПИ РБ. — Минск, 2011.
4. Беспалый, А.В. Система стимулирования персонала / А.В. Беспалый // Директор. – 2012. – № 2. – С. 30–45.
5. Блейк, Р. Научные методы управления / Р. Блейк, Дж. Моутон; пер. с англ. – Киев, 2000.
6. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: инструменты, методики, практика / Е.Н. Ветлужских. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. — 132 с.
7. Волгин, Н.А. Оплата труда: японский опыт и российская практика / Н.А. Волгин. – М.: Дашков и К, 2005. – 506 с.
8. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.
9. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
10. Володько, В.Ф. Психология управления: учебное пособие. В 2-х томах / В.Ф. Володько. – Минск: Технич. лит-ра, 2012. — 428 с. и 414 с.
11. Гаврилович, С.М. Проблемы мотивации труда / С.М. Гаврилович // Главный бухгалтер. – 2008. – № 5. – 250 с.
12. Гутарц, Р.А. Кадровый менеджмент / Р.А. Гутарц. – М., 2006. – 364 с.
13. Гуца, В.А. Мотивация персонала как фактор повышения доходов / В.А. Гуца // Белорусский час. – 2012. — № 3.
14. Десслер, Г. Управление персоналом / Г. Десслер; пер. с англ. – М., 2007.
15. Егоршин, А.П. Мотивация трудовой деятельности: учеб. пособие / А.П. Егоршин; 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 464 с.
16. Журавлев, П.В. Теория управления персоналом / П.В. Журавлев и др. – М., 2009.
17. Игнатущенко, В.В. Мотивация персонала работников / В.В. Игнатущенко // Деловой партнер. – 2012. – №7. – С. 220–223.

18. Кибанов А.Я., Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.studmed.ru/view/kibanov> – Дата доступа: 27.04.2024
19. Мотивация трудовой деятельности профессорско–преподавательского состава [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/motivatsiya-trudovoy-deyatelnosti-professorsko-prepodavatel'skogo-sostava-vuza/viewer> – Дата доступа: 03.05.2024
20. Отчет о штате работников ФТУГ БНТУ за 2022–2023 годы.