


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А. Сахнович**
«22» 06 2024

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

Совершенствование организации и планирования материально-технического снабжения ОАО «Минский подшипниковый завод»

**Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»**

**Обучающийся
группы 10302120**



А.С. Дыриков

Руководитель



**Б.А. Железко
к.т.н., доцент**

Консультант



**Б.А. Железко
к.т.н., доцент**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**



**Е.В. Пилипчук
ст. преподаватель**

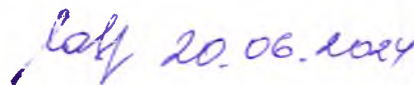
**Консультант
по охране труда**



28.05.2024

**О.В. Абметко
ст. преподаватель**

**Ответственный
за нормоконтроль**



20.06.2024

**О.А. Лавренова
ст. преподаватель**

Объем проекта:

Пояснительная записка 129 страниц

Графическая часть 10 листов

Минск 2024

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 125 с., 31 рис., 77 табл., 47 источника, 5 прил.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СНАБЖЕНИЕ, БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, СИСТЕМА ТОЧНО В СРОК, МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ, АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ И ЗАПАСАМИ, СИСТЕМА ВЫБОРА ПОСТАВЩИКОВ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ МАТЕРИАЛОВ, ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ (ERP), ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Объектом исследования является ОАО «Минский подшипниковый завод».

Цель дипломного проекта состоит в том, чтобы рассмотреть теоретические аспекты материально-технического снабжения, изучить его роль в машиностроительном производстве и разработать комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления материальными запасами, системы выбора поставщиков и комплектующих материалов, организации материально-технического снабжения.

В ходе работы над дипломным проектом были выполнены следующие исследования: анализ основных технико-экономических показателей деятельности ОАО «Минский подшипниковый завод»; анализ основных параметров работы предприятия; анализ товарной, реализованной продукции и рентабельности; анализ состояния и использования материальных ресурсов; анализ управление основными средствами предприятия, управление оборотными средствами, управление затратами и себестоимостью продукции, анализ основных финансовых показателей, финансового состояния предприятия, обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами, анализ выполнения договоров поставщиками, анализ обеспеченности предприятия материально-техническими ресурсами при заключении договоров на их поставку.

Элементами научной новизны полученных результатов являются разработка мероприятий по совершенствованию организации и планирования материально-технического снабжения ОАО «Минский подшипниковый завод».

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как совершенствование системы управления материальными запасами с помощью системы на базе 1С: ERP; Совершенствование системы выбора поставщиков и комплектующих материалов с помощью метода анализа иерархий, совершенствование организации материально-технического снабжения при решении вопросов оптимизации и регулирования запасов использовал методы ERP-анализа, изменение технологического процесса создания детали.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Адаменкова, С.И., Евменчик, О.С. ЭУМК по курсу «Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия»: – Минск: БНТУ, 2020. – 372 с.
2. Банк, В. руб. Финансовый анализ: учеб. пособие / В.Р. Банк, С. В. Банк. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. – 344 с.
3. Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия: Учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Москва: НИЦ ИНФРА-М; Минск: Нов. Знание, 2013. – 439 с.
4. Бауэрсокс, Доналд Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. – 2-е изд. – Пер.с англ. – М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2015. – 640 с.
5. Бобкова, В.М. Логистика распределения: конспект лекций. – СПб., 2015. – 91 с.
6. Голов, руб.С. Теория организации. Организация производства: Интегрированное: Учебное пособие / А.П. Агарков, руб.С. Голов, А.М. Голиков; Под ред. А.П. Агарков. – М.: Дашков и К, 2015. – 272 с.
7. Гигиенический норматив "Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах", утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
8. Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека», утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 37 от 25 января 2021 г.
9. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.
10. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утвержденный постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 11.10.2017 г. № 92.
11. Горбацевич, А. Ф., Шкред, В. А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. школа, 1983. – 256 с.
12. Горошкин, А. К. Приспособления для металлорежущих станков. Справочник. Изд. 6-е. М., «Машиностроение», 1971. – 384 с.
13. ГОСТ25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений.
- 14.ГОСТ 12.0.003-74 «Опасные и вредные производственные факторы. Классификация».
15. ГОСТ 7505-89. «Поковки стальные штампованные. Допуски припуски и кузнечные напуски.»
16. ГОСТ 12.2.029-88 «Приспособления станочные. Требования безопасности».
17. ГОСТ 12.2.033-78 «Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования».
18. ГОСТ 12.4.021-75 «Системы вентиляционные. Общие требования».
- 19.ГОСТ 12.2.009-99 «Станки металлообрабатывающие. Общие требования безопасности».
20. ГОСТ 12.4.026-2015 «Цвета сигнальные, знаки безопасности и разметка сигнальная».
21. Григорьев, М.Н. Логистика. Продвинутый курс: учебник / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – М.: Юрайт, 2016. – 734 с.
22. Дыбская, В. В. Передовые практики в логистике и управлении цепями поставок в контексте мировых исследований / В. В. Дыбская // Логистика и управление цепями поставок. – 2015. – № 6. – С. 7-20.
23. Ермолович, Л. Л. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учеб. пособие / Л. Л. Ермолович [и др.]; под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Минск: Современная школа, 2014. – 617 с.

24. Ильвинская, А. А. Совершенствование и цифровизация маркетинговых бизнес-процессов предприятия / А. А. Ильвинская ; науч. рук. Б. А. Железко // Инженерная экономика [Электронный ресурс] : сборник материалов 79-й студенческой научно-технической конференции, секция «Инженерная экономика», 26-28 апреля 2023 / Белорусский национальный технический университет, Машиностроительный факультет ; редкол.: Т. А. Сахнович (пред. редкол.) [и др.] ; сост.: О. А. Лавренова, Т. И. Серченя. – Минск : БНТУ, 2023. – С. 111-113.
25. Канке, А. А. Логистика: учебник / А. А. Канке. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 384 с.
26. Киселева Е.Н., Буданова О.Г. Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам применения: учеб. пособие – М.: Вузовский учебник, 2008.
27. Кузнецова Т.В. Обоснование выбора метода размещения объектов в цепи поставок / Т.В. Кузнецова // Труд. Профсоюзы. Общество. – 2014. – № 1. – С. 32-34.
28. Логистика и управление цепями поставок: практическое пособие / Д. В. Курочкин. – Минск: Альфа-книга, 2016. – 783 с.
29. Логистика и управление цепями поставок: учебник / В. В. Щербаков [и др.]. – М.: Юрайт, 2015. – 581 с.
30. Логистика снабжения: учебник / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич. – М.: Юрайт, 2014. – 522 с.
31. Миротин Л.Б. Системный анализ в логистике: учебник. – М.: «Экзамен», 2006.
32. Модели и методы теории логистики / под ред. В.С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2007.
33. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики: учебник / Н. К. Моисеева. – М.: Инфра-М, 2015. – 527 с.
34. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник. – М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2015. – 520 с.
35. Найджил Слак. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент/ - М.: Инфра-М, 2009.
36. Плещенко, В. И. Управление закупками как инструмент повышения устойчивости промышленного предприятия в рыночной среде / В. И. Плещенко // Маркетинг в России и за рубежом. – 2017. – № 3. – С. 37-41.
37. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении. Под ред. В.В.Бабука. – Мн.: “Вышэйшая школа”, 1987. – 256с.
38. Режимы резанья металлов. Справочник / под ред. Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972. – 408 с.
39. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь №33 от 30.04.2013.
40. СН 2.04.03.2020 «Естественное и искусственное освещение».
41. СН 4.02.03-2019 «Отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха»..
42. Технология машиностроения: учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта и курсовой работы для студентов дневной и заочной форм обучения/ Г. Я. Беляев, А. А. Ярошевич, Ю. В. Моргун-Мн.: БНТУ, 2013. – 36 с.
43. Типовые отраслевые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты работникам, занятым в машиностроении и металлообрабатывающих производствах, утвержденные постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 26 ноября 2003 г. № 150.
44. ТКП 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности», утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г., с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 12 сентября 2019 г. №52.

45. ТКП 339-2022 «Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий. Правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемо-сдаточных испытаний», утвержденный постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 23 августа 2011 г. № 44, с последними изменениями, утвержденными постановлением Министерства энергетики Республики Беларусь от 29 мая 2018 г. № 17.

46. Железко, Б. А. Методическое и инструментальное обеспечение управления развитием инфокоммуникационной инфраструктурой промышленных предприятий в условиях региональной интеграции и цифровизация / Б. А. Железко // Материалы форума «Перспективы евразийской экономической интеграции», посвященного 10-летию Евразийской экономической комиссии в рамках 18-го Международного научного семинара «Мировая экономика и бизнес-администрирование» : XX Международная научно-техническая конференция «Наука – образованию, производству, экономике», Республика Беларусь, Минск, 16-17 марта 2022 г. / Белорусский национальный технический университет. – Минск : Четыре четверти, 2022. – С. 115-117.

47. Железко, Б. А. Роль центров ИТ-компетенций SAP в вузах в повышении конкурентоспособности образовательных проектов и программ / Б. А. Железко О. А. Сиянская // Мировая экономика и бизнес-администрирование малых и средних предприятий : материалы 16-го Международного научного семинара, проводимого в рамках 18-ой Международной научно-технической конференции «Наука – образованию, производству, экономике», 26 марта 2020 года, Минск, Республика Беларусь / Белорусский национальный технический университет. – Минск : Право и экономика, 2020. – С. 155-156.